



República da Guiné-Bissau  
MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DESENVOLVIMENTO  
RURAL

Investir nas populações rurais  
FUNDO INTERNACIONAL DE DESENVOLVIMENTO  
AGRÍCOLA

**PROJECTO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONOMICO DAS REGIÕES DO SUL**

PADES

Sede em Buba

C.P. N° 71 – Bissau – Guiné-Bissau - Tel. (245) 96 668 88 95/95 529 80 77 – E-mail: [pades.fidagb2016@gmail.com](mailto:pades.fidagb2016@gmail.com)/[adelinocorreia@yahoo.com.br](mailto:adelinocorreia@yahoo.com.br)

---

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

---

## N° 05

PÉRIODE DU RAPPORT

JANVIER-DÉCEMBRE 2021

DÉCEMBRE 2021

## TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES TABLEAUX .....	- 4 -
LISTE DES FIGURES .....	- 4 -
RÉSUMÉ .....	- 5 -
<i>Exploitation des sites et développement des activités complémentaires</i> .....	- 7 -
INTRODUCTION.....	14
1 <sup>ÈRE</sup> PARTIE.....	16
EXÉCUTION PHYSIQUE DES ACTIVITÉS.....	16
I.  APERÇU SUR LES RECOMMANDATIONS DE MISSION DE SUPERVISION DU MOIS DE MARS 2021 .....	17
II. SITUATION DE L'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS .....	17
2.1  COMPOSANTE A : APPUI A LA PRODUCTION ET PRODUCTIVITE RIZICOLE ET ACTIVITES COMPLEMENTAIRES.....	17
2.1.1 <i>Sous-composante A1 : Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles</i> .....	17
2.1.1.1.  Volet Réhabilitation des aménagements en zones de mangrove et bas-fonds.....	17
2.1.2 <i>Sous-composante A2 : Exploitation des sites et développement des activités complémentaires</i> .....	21
2.1.1.2.  Volet A24 : Renforcement des capacités des partenaires de mise en œuvre .....	25
2.2  COMPOSANTE B : APPUI A LA VALORISATION DES PRODUCTION ET ACCES AU MARCHÉ .....	26
<i>L'effet attendu de cette sous-composante vise (i) faciliter la consolidation d'un entrepreneuriat rural dans les chaînes de valeurs, offrant aux bénéficiaires du Projet des services d'approvisionnement en intrants et de mécanisation, et (ii) l'émergence d'opérateurs investis dans le traitement post récolte du riz et la mise sur le marché des excédents de production.</i> .....	26
2.2.2.1  Volet B11 : Appui à la valorisation des produits .....	26
En 2021 le projet prévoit l'appui à l'émergence et le financement d'initiatives entrepreneuriales visant le traitement-post récolte du riz, la prestation de services à l'endroit des producteurs et la transformation des produits d'origine animale. ....	26
B110206  Acquérir des décortiqueuses de riz .....	26
B110207  Acquérir des Moto Cargo Tricycle rural.....	27
B110208  Acquérir des pirogues à moteur .....	27
2.2.2 <i>Sous-composante B2 : Construction et réhabilitation de pistes rurales</i> .....	27
2.2.2.2  Volet B21 : Réhabilitation de pistes rurales.....	27
2.3  COMPOSANTE C : COORDINATION ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL.....	28
2.3.1 <i>Sous-composante C1 : Coordination et suivi-évaluation</i> .....	28
2.3.1.1  Volet C12 : Coordination et suivi-évaluation .....	28
2.3.1.2  Volet C13 : Communication et gestion des savoirs .....	30
2.3.1.3  Volet C15 : Étude thématique .....	32
2.3.1.4  Volet C16 : Formation et voyage d'échanges .....	34
2.3.2 <i>Sous-composante C2 : Mise à échelles des CDIT</i> .....	34
2.3.2.1  Volet C21 : Amélioration et extension des CDIT .....	35
III. ANALYSE DES RÉSULTATS ATTEINTS .....	38
IV.  DIFFICULTÉS RENCONTRÉES ET SOLUTIONS PROPOSÉES .....	39
2 <sup>ÈME</sup> PARTIE .....	40
EXÉCUTION FINANCIÈRE.....	40
VI.  SITUATION DE L'EXÉCUTION DE LA PASSATION DES MARCHÉS .....	41

<b>VII.</b>	<b>SITUATION DES DÉCAISSEMENTS DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE.....</b>	<b>42</b>
6.1	DEMANDES DE DECAISSEMENT TRAITÉES AU COURS DE L'EXERCICE 2021.....	42
6.2	DEMANDES DE DECAISSEMENT PAYÉES AU COURS DES MOIS DE JANVIER A DECEMBRE.....	42
<b>VIII.</b>	<b>SITUATION DE L'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE.....</b>	<b>42</b>
7.1	EXECUTION BUDGETAIRE PAR COMPOSANTE .....	43
7.2	EXECUTION BUDGETAIRE PAR CATEGORIE DE DEPENSES .....	43
7.3	EXECUTION BUDGETAIRE PAR NATURE DE DEPENSES .....	44
7.4	EXECUTION BUDGETAIRE PAR SOURCE DE FINANCEMENT.....	44
7.5	CONCLUSION SUR LA GESTION DE LA PERIODE ALLANT DE JANVIER A DECEMBRE 2021 .....	44
<b>IX.</b>	<b>CONCLUSION GÉNÉRALE .....</b>	<b>46</b>
	<b>ANNEXES.....</b>	<b>47</b>

## **LISTE DES ABRÉVIATIONS ET ACRONYMES**

AAAC	Autorité d'Évaluation Environnementale Compétente
AHA	Aménagement Hydro-Agricole
AOI	Appel d'Offres International
AON	Appel d'Offres National
AP	Agro Pastoral
APD	Avant-Projet Détaillé
APP	Avant-Projet Participatif
APS	Avant-Projet Sommaire
APPRAC	Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires
AU	Association d'Usagers
CDIT	Comité de Développement Intégré des Tabancas
CGB	Comité de Gestion des Bolanhas
CGP	Comité de Gestion des Périmètres
CITEP	Comité Inter-villageois d'Entretiens des Pistes
CNP	Comité National de Pilotage
DENARP II	Document Stratégie Nationale de la Réduction de la Pauvreté
DGFF	Direction Générale de Forêts et Faunes
DGIDR	Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural
DGIT	Direction Générale d'Infrastructures de Transport
DPD	Demandes de Paiement Directe
DRA	Direction Régionale de l'Agriculture
DRF	Demandes de Retrait de Fonds
DRH	Direction des Ressources Hydriques
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
FIDL	Fonds d'Initiative de Développement Local
INPA	Institut National de la Recherche Agricole
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
NAPA	Plan d'Action National de l'Adaptation aux Changements Climatiques
OBP	Organisation de Base des Paysans
OFID	Fonds OPEP pour le Développement International
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OPB	Organisation des Producteurs de la Base
PADES	Projet d'Appui au Développement Économique des Régions du Sud
PPM	Plan de Passation du Marche
PNIA	Programme National d'Investissement Agricole
PRRDC	Projet de Réhabilitation Rurale et de Développement Communautaire
PTBA	Plan du Travail et Budget Annuel
SSE	Système du Suivi et Évaluation
SYGRI	Système de Gestion des Résultats et d'Impact
UCP	Unité de Coordination du Projet
ZIP	Zone d'Intervention du Projet

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Résumé du PADES .....	13
Tableau 2: Situation de l'exécution du PPM (Janvier-décembre 2021).....	41
Tableau 3 : DRF et DPD soumise au bailleur en 2021.....	42
Tableau 4: Recommandations de la mission de supervision du 18 mars au 12 avril 2021 .....	48
Tableau 5: Synthèse du niveau d'exécution physique des activités.....	48
Tableau 6: Situation de l'exécution budgétaire par catégorie de dépenses.....	50
Tableau 7: Situation de l'exécution budgétaire par composante.....	51
Tableau 8: Situation de l'exécution budgétaire par nature de dépenses .....	51
Tableau 9: Situation de l'exécution budgétaire par source de financement.....	52
Tableau 10: Nombre des rizières consolidées avec longueurs de digues bâties.....	53
Tableau 11: Différentes espèces de plantes forestières mises en place .....	53
Tableau 12: L'approvisionnement en semences maraichères .....	53
Tableau 13: Petits matériels pour le maraicher acquis et distribués.....	54
Tableau 14: Nombre des participants dans le renforcement de capacité des OPB.....	55
Tableau 15: Nombre des participants dans la réunion de suivi des structures créées .....	55
Tableau 16: Approvisionnement de semences de riz aux paysans avec le fond RPSF .....	57
Tableau 17: Suivi des recommandations de la mission de supervision (mars et avril 2021) .....	58

## LISTE DES FIGURES

Figure 1: Exécution budgétaire par catégorie de dépenses .....	50
Figure 2: Exécution budgétaire par composante .....	51
Figure 3: Exécution budgétaire par nature de dépenses .....	52
Figure 4: Exécution budgétaire par source de financement .....	52

## RÉSUMÉ

Le PADES est un projet financé par FIDA à hauteur de 23,2 millions de dollars US, soit 11,7 milliards de F CFA. Son objectif global est de contribuer à la réduction de la pauvreté en créant les conditions pour le développement durable de l'économie rurale et le renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales de Tombali, Quinara et Bolama/Bijagós. Le présent rapport marque la cinquième année d'exécution du projet. Le rapport de janvier au décembre de l'exercice 2021 focalise sur la consolidation (i) des aménagements hydro-agricoles déjà réalisés, c'est-à-dire, aménagement des mangroves type traditionnel et des périmètres maraichers, (ii) des pistes rurales réhabilitées et, (iii) l'ingénierie sociale autour des sites réhabilités pour leur pérennisation.

Les activités réalisées ainsi que les principaux résultats enregistrés au cours de douze mois d'exercice se déclinent par composantes comme suit :

### **Réalisation physique par composante**

De façon générale, le taux d'exécution technique des activités de toutes les composantes confondues s'élève à 61,81% par rapport aux prévisions du PTBA 2021.

**Composante A :** Les activités programmées au titre de cet exercice s'articulent pour l'essentiel sur (i) les études techniques socio-économiques des rizières de mangroves type moderne ; (ii) l'acquisition et l'approvisionnement d'entrants ; (iii) la consolidation d'infrastructures mises à disposition des bénéficiaires ; et (iv) le renforcement de capacité des OPB (AU, CGB, CGP, CDIT et CITEP).

Le taux d'exécution technique des activités de la composante A est de 68,77% par rapport aux prévisions de neuf mois et par rapport au PTBA 2021.

Ce taux peut être expliqué par le retard vérifié lors de l'approbation de l'Avis de Non Objection par le FIDA du Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA 2021). Ceci est dû par la réalisation de la Mission de Supervision au cours des mois de mars et avril 2021. Les activités en causes sont financées par les 2 bailleurs des fonds (FIDA et OFID).

### **Consolidation des ouvrages hydro-agricoles**

#### ***(i) concernant les études techniques socio-économiques des rizières de mangroves type moderne***

**Une (1) étude technique socioéconomique des rizières de mangrove type moderne** devrait être menée pour surélever le futur problème qui peut engendrer le dysfonctionnement ou l'incompréhension relative à la gestion de l'eau dans les barrages construits dans les rizières en question. Au regard de cette activité, le Terme de Reference doit être élaboré et envoyé pour l'avis de non objection du FIDA. Une liste restreinte sera disponible et les consultants seront invités pour présenter leurs offres techniques et financières. Il faut souligner que cette activité devrait être réalisée s'il y avait des nouvelles rizières du type moderne à réhabiliter selon la recommandation de mission de supervision de mars 2021. En outre, les diagnostics sociaux et environnementaux n'ont pas été réalisés parce qu'aucune nouvelle infrastructure de type moderne n'est réhabilitée ou mise en place.

**(ii) concernant la consolidation des réhabilitations**

✓ **Les réhabilitations en cours**

► **La consolidation de la réhabilitation des périmètres maraîchers** : L'appui vise à lever les contraintes liées au non disponibilité de l'eau pour l'irrigation et l'exhaure manuelle à partir des puits traditionnels qui sont des limites à la production et productivités maraîchères. A cet effet, le Projet envisage de faire une clôture améliorée et plus consistante dans les cinq périmètres maraichers, notamment, Wato Mandinga dans le secteur de Bolama, Fóia (Ponta Novo) et Djabada Porto dans le secteur de Tite, Mansane et Timbo 1 dans le secteur de Catió et Gã Cumba Beafada dans le secteur d'Empada. Par ailleurs, pour minimiser la pénibilité des femmes et aider le village avoir de l'eau potable, la construction de deux forages à Mansane et Timbo 1 a été envisagée. A ce terme, un appel d'offre national est lancé pour sélectionner les entreprises qui vont réaliser les travaux en cause. Le rapport d'évaluation et de sélection des entreprises est disponible, dont l'avis de non objection du FIDA pour la contractualisation de l'entreprise n'a pas encore signé. Le contrôle des travaux sera fait par la Direction Générale des Ressources Hydriques. Le taux d'exécution technique est de 15% pour le PTBA 2021.

✓ **Les réhabilitations achevées**

► **Les réhabilitation et consolidation de mangrove de type moderne (Installation de dispositif PVC-clapés)** : On souligne que les rizières de Gandua-Incomene et Bissassema-Nhala ont été réhabilité/construit par l'entreprise CECO BTP depuis 2018. Dans le deux rizières l'entreprise a réhabilité les deux barrages et construit les déchargeurs pour améliorer la gestion de l'eau. Etant donné que les dispositifs de contrôle de l'eau mises en place ont été dégradés permettant l'entrée de l'eau salée dans les rizières. Pour faire face à cette situation et dans la poursuite de solution durable, les dispositifs PVC en clapés plus consistants de contrôle de l'eau ont été acquis par le PADES et installés par l'entreprise INERTEVIAS Sarl dans les rizières de Gandua-Incomene (351 ha) et Bissassema-Nhala (1 377 ha). En outre, les rechargements des gabions relatifs aux aménagements des rizières de mangrove type moderne de Gã Cumba-São Miguel (401 ha) et Gã Cumba-Caur de Baixo (297 ha) ont été effectués. Sur la rizière de Gã Cumba-Caur de Baixo il y a 20 gabions remplis dans cet évacuateur de crues, dont 2 m sont installés dans le prolongement de la bande transporteuse (bassin) d'une profondeur de 1,5 m et le nivellement du remblai au-dessus du barrage. Relative à la rizière de Gã Cumba-São Miguel, l'Entreprise SOCOESTRADAS a augmenté le niveau de barrage en rechargeant leurs gabions, et dont le taux d'exécution technique réalisée pour le PTBA 2021 est de 100%.

► **La consolidation des réhabilitations de mangrove de type traditionnel** : Les travaux de réhabilitation d'aménagement hydro-agricole type traditionnel des rizières de Djabada Porto (1 037 ha) et Fóia (383 ha) de secteur de Tite, Cachobar (65 ha), Darsalame (Somba 2 – 86 ha) et Madina-Gantumane (62 ha) de secteur d'Empada et, Botche Mende et Quibil-Ilhéu d'Infanda (613 ha) du secteur de Catió prévu au PTBA

2021 sont conclus. L'entreprise ACAT contractualisée par le PADES pour l'exécution de ces travaux en collaboration avec les agriculteurs sur place dont les digues de ceinture ont été reconstruit et renforcées tant dans leur hauteur que dans leur largeur et ainsi que des régulateurs pour la gestion de l'eau ont été construits. Le taux d'exécution physique est de 100%. Le tableau 10 en annexe donne les détails relatifs aux longueurs de digues bâties.

- **Protéger les berges de bassin versant** : pour cette activité que n'était pas réalisée en 2020, les démarches pour sa réalisation sont établies, dont deux (2) conventions ont été signées, notamment avec la Direction Générale des Forêts et Faune (DGFF) et l'Institut de Biodiversité et Aires Protégées (IBAP) pour assurer la protection des berges des bassins versants. La DGFF a mis en place conjointement avec la communauté les différentes espèces forestières appropriées dans les bandes des bassins versants des rizières de mangrove type moderne de Gandua-Incomene (351 ha) avec 1 815 plantes et Gã Cumba-São Miguel (401 ha) avec 1 276 plantes. L'IBAP de son côté a assuré des sessions de sensibilisation sur l'importance de reforestation des zones de mangrove déjà menacées afin d'empêcher les dégâts qui pourront être causés par l'érosion autour des périmètres rizicoles de Bissassema (1 377 ha), Djabada Porto (1 037 ha) et Quibil-Ilhéu d'Infanda (613 ha). On souligne que l'IBAP a fait aussi le transfert de savoir-faire sur les techniques de plantation des mangroves dans ces rizières à travers de ON THE JOB TRAINING « Avoir la pratique en travaillant ou encore pratiquer en travaillant ». Ces travaux ont été supervisés par l'ATN du PADES et la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural. Le tableau 11 en annexe donne les détails sur les différentes espèces forestières mis en place par la DGFF. Le taux d'exécution pour le PTBA 2021 est de 100%.

### **Exploitation des sites et développement des activités complémentaires**

#### **(iii) concernant l'acquisition et l'approvisionnement**

**L'approvisionnement de semences de riz** : En appui aux producteurs bénéficiaires à l'accès aux semences améliorées de riz de mangrove et basfond, le PADES en collaboration avec l'INPA a acquis 100 tonnes de semences à travers de multiplicateurs de semences déjà formés relative à la subvention RPSF financé par le FIDA pour soutenir les ménages gravement affectés par l'impact socioéconomique de COVID-19, ses communautés sont confrontées à de graves risques économiques et de sécurité alimentaire. Les dispositions pour l'acquisition des semences en cause sont prises et la quantité de semences est stocké dans les magasins pour en fin établir le processus d'achat et conséquemment sa distribution. On souligne qu'après avoir stocké les semences dans les magasins par le PADES, le PAM en partenariat avec le PADES a fait la distribution de ces semences aux 2 563 bénéficiaires sur 99 205 kg de semences de riz pour emblaver une superficie totale de 9 089 ha dans la zone d'intervention du Projet. Le tableau 16 donne les détails par région et secteur respectifs la quantité des semences distribuées. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2021 est de 100%.



***(iv) concernant l'appui aux paysans avec des conseils en exploitation***

Pour mettre en pratique cette activité, des missions ont été réalisées dans les 5 secteurs de la zone d'intervention du projet afin de faire connaître mieux la valorisation des périmètres maraichers menée par leurs exploitants, ainsi de donner des conseils sur l'importance de l'utilisation des techniques relatives à la formation reçue. Des missions ont été réalisées dans les secteurs de Bolama, Tite et Catió sur la valorisation des périmètres horticoles relative à la saison d'hivernage et une mission à Empada sur l'importance d'utilisation des techniques apprises de culture de riz de mangrove et bas-fonds. Une autre mission est réalisée dans le secteur d'Empada afin de remettre les motoculteurs et décortiqueuses aux bénéficiaires et ainsi les outillés avec des formations et/ou conseils sur l'importance de l'utilisation de ces équipements obtenus. Le taux d'exécution physique est de 75% pour le PTBA 2021.

**Structuration des organisations des paysans de base (OPB)**

***(v) concernant le suivi/supervision de fonctionnement des OPB et CITEP par l'ingénierie sociale***

L'activité consiste à suivre/superviser le fonctionnement des différentes structures créées. À cet effet, trois missions de suivi auprès des structures ont été réalisées dont les objectifs sont les suivants : *(i) réaliser une évaluation sur l'encadrement des structures créées ; (ii) surveiller le fonctionnement des périmètres maraichers, (iii) arbitrer les conflits existants entre les membres des structures et entre les structures les uns avec les autres, (iv) renouveler les perspectives des structures, (v) consulter les procès-verbaux de l'assemblée des structures périodiquement, (vi) participer à la planification annuelle des structures, (vii) vérifier l'état des équipements fournis par le PADES à l'ensemble des structures, (viii) vérifier l'état d'entretien des pistes rurales, (ix) tenir des rencontres régulières avec les communautés, (x) réaliser un bilan de mission avec les animateurs et encadrants avec des lignes directrices et recommandations pour les membres des structures ainsi que les ONG. Il faut souligner que d'autres missions de suivi auprès des structures ont été réalisées dont les objectifs suivants sont : (i) suivre de plus près les encadrants à la fois pour prendre connaissance des difficultés et proposer de nouvelles approches ; (ii) réunir avec les encadrants de NIMBA, COCEDECAS & DDS-IEGB et ANCOPF-GB et ; (iii) poursuivre avec la pérennisation des infrastructures mis à disposition au profit des communautés surtout en abordant l'aspect relatif au vol des tuyaux placés dans les rizières et l'ouverture de compte bancaire par les structures créées. Un autre objectif vise à sensibiliser les communautés sur la durabilité des investissements réalisés par le PADES pour la période post-projet. Ce dernier doit être réalisé par les ONG, DRA partenaires et les autorités locales des régions de la zone d'intervention du projet. Le tableau 15 en annexe renseigne sur le nombre des participants dans la réunion de suivi des structures créées. Le taux d'exécution physique est de 52,60% pour le PTBA 2021.*

**Composante B :** Le taux d'exécution technique des activités de la composante B est de 51,18% par rapport aux prévisions du PTBA 2021. Les activités réalisées au titre de cette composante se concentrent autour de réhabilitation envisagée d'un axe de 31,1 km de piste rurale notamment, R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz. Ce taux peut être expliqué pour le retard accusé concernant l'approbation du PTBA 2021 dû à la Mission de Supervision réalisée en mars et l'avril 2021.

**Promotion des métiers connexes et des activités de valorisation**

***(vi) concernant l'appui du projet relative à l'acquisition d'équipements pouvant minimiser la pénibilité des femmes et des agriculteurs en général***

Il s'agit d'acquérir les moto-tricycle rural pour faciliter le travail pénible des femmes dont elles sont subies jour au jour dans leur vie quotidienne en les encourageant à produire plus d'avantage et d'acheminer leur produit vers les marchés. En outre, d'une part, le PADES envisage aussi d'acquérir les pirogues à moteur pour faciliter le transport du riz paddy dans des zones lointaines où se trouvent les périmètres rizicoles. D'autre part, il est prévu d'installer des unités de transformation de riz dans la zone d'intervention du projet en vue d'encourager les paysans à blanchir le riz avant de le commercialiser. Il faut souligner qu'au cours de cet exercice, le PADES a déjà installé six unités de transformation de riz dans six villages d'intervention du projet, notamment à Timbo 1 et Cabandam du secteur de Catió, Darsalame et Madina de Baixo dans le secteur d'Empada, Enxudé et Fóia dans le secteur de Tite. Cet appui va minimiser l'effort déployé par les femmes dans leurs villages respectifs. Le taux d'exécution physique au cours de cet exercice est estimé à 57,38% pour le PTBA.

**Construction et réhabilitation des pistes rurales**

***(vii) concernant la réhabilitation des pistes rurales***

En 2020 le projet a entamé la réhabilitation de 2 axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales sur le financement OFID, dont la réception provisoire a été réalisée en 2021. Il s'agit de tronçon Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) et Embranchement R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km).

Au cours de cet exercice, l'évaluation technique et financière des propositions a été réalisée et le FIDA a donné l'Avis de Non Objection de ce rapport sur laquelle l'entreprise INERTEVIAS est contractualisée pour réhabiliter l'axe d'un linéaire de 31,1 km de piste rurale dans le secteur de Catió. On souligne que l'Entreprise en question a déjà fait le débroussage de plus au moins de 27 km de longueur de piste rurale. Le taux d'exécution est de 30% de janvier au décembre 2021. Ce taux peut être expliqué par le retard vérifié lors de l'approbation de l'Avis de Non Objection par le FIDA du Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) 2021. Ceci est dû par la réalisation de la Mission de Supervision au cours des mois de mars et avril 2021. L'activité en cause est financée par le fond OFID.

**Composante C :** Les activités de coordination et de suivi-évaluation des actions du PADES ont porté sur : (i) suivre et superviser les activités par l'UCP ; (ii) organiser la mission conjointe entre Gouvernement et le FIDA et ; (iii) suivre/superviser le fonctionnement des OPB et CITEP par l'ingénierie sociale.

Le taux d'exécution technique des activités de la composante C est autour de 65,47% par rapport aux prévisions d'exercice pour l'exécution du PTBA 2021. Ce taux peut être expliqué pour le retard accusé relatif à l'approbation du PTBA 2021 dû à la Mission de Supervision réalisée en mars de l'année en cours, ainsi que des restrictions imposées par le gouvernement relatif à la COVID-19.

### Coordination

#### **(viii) concernant le suivi/supervision des activités par l'UCP**

Quatre (4) missions de terrain ont été effectuées au cours de la période allant de janvier à décembre : (i) mission pour le suivi d'avancement des travaux de réhabilitation des axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales et ; (ii) mission pour le suivi d'avancement des travaux relatifs à la réhabilitation de 7 ha des périmètres maraichers.

Concernant les missions de suivi des travaux de réhabilitation de 2 axes de 23,9 km des pistes rurales qui ont été entamé depuis 2020, notamment, R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km) et N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) sont visités par la mission. Ces missions ont été réalisées en 2 phases : (i) la première est organisée conjointement avec le Cabinet de contrôle et l'UCP qui vise à discuter avec l'entreprise la modalité de travail pour accélérer les travaux de réhabilitation de ces pistes et ; (ii) la deuxième concerne la visite conjointe organisée lors de la réception technique de 2 tronçons en la présence de l'Entreprise POGNA&POGNA (maitre d'œuvre), du Ministre de l'Agriculture et Directeur Général d'Infrastructure et Transport. Concernant la mission de suivi d'avancement des travaux relatifs à la réhabilitation de 7 ha des périmètres maraichers, il faut souligner que l'IGR et ATN du PADES ont organisé 2 missions conjointes avec la DGRH pour suivre les 2 entreprises (BALEEIRA et HIDROGUINÉ) sur les constructions des forages et puits dans les périmètres horticoles de la zone d'intervention du projet.

Au cours de troisième et quatrième trimestres, 2 missions de terrain ont été effectuées, dont il s'agit de : (i) mission pour le suivi d'achèvement des travaux relatifs à consolidation des infrastructures hydrauliques avec l'appui de l'entreprise ACAT au niveau des périmètres rizicoles et ; (ii) mission pour le suivi d'avancement des travaux de réhabilitation d'axe d'un linéaire de 31,1 km de piste rurale R7 Catió (Timbo 1)-Gantonaz, dont le débroussage atteint quelques 27 km de longueur. La mission de suivi d'achèvement des travaux relatifs à la consolidation des infrastructures hydrauliques a constaté que l'achèvement des travaux concernant la construction des déchargeurs pour la gestion des eaux (douce et salée), ainsi que le renforcement des digues de ceinture devenant robuste et solide pour supporter l'érosion en cas de marée haute est conforme les recommandations établies dans le cahier de charge. Le taux d'exécution physique est de 100% pour l'exercice.

### Suivi et évaluation

#### **(ix) concernant l'organisation de mission de supervision conjointe de Gouvernement et FIDA**

La mission de supervision à distance entre le Gouvernement et FIDA a été entreprise par le FIDA du 18 mars au 12 avril 2021. La mission a comme objectif global d'évaluer et de documenter la performance de l'exécution globale du projet et les résultats atteints à la date de la mission, la pertinence, l'efficacité et la durabilité des interventions du projet. La mission a été réalisée aussi avec une visite de terrain effectuée par l'expert en développement rurale. La mission avec 36 recommandations se sont en cours de réalisation, c'est-à-dire, certaines vient

d'être entamer par la signature d'accord de partenariat entre les deux parties, dont, 25 sont réalisées (soit, 69%), 6 en cours (soit, 17%) et 5 non encore entamées (soit, 14%).

**(x) *concernant la communication et gestion de savoirs***

En vue de diffuser les effets et impacts du Projet en communication, 2 vidéos de 3 minutes maximum ont été réalisées. Il s'agit de : (i) vidéo relative au compostage naturel réalisée par les étudiants du CEFA en stage au Centre de l'INPA à Quebo et (ii) vidéo relative au traitement naturel des insecticides sur les plantes. Ces vidéos bénéficieront les bénéficiaires du projet et ceux qui ont choisi l'agriculture comme le secteur premier pour leur subsistance. En effet, les photos et bulletin d'information ont été produits pour servir de moyens de communication des résultats atteints par le Projet. Cette communication s'appuie sur une stratégie qui intègre plusieurs acteurs de mise en œuvre qui sont à la fois producteurs et utilisateurs de savoirs générés par le projet.

**Amélioration et extension de CDIT**

**(xi) *concernant la formation des CDIT sur diverses thématiques***

La formation des CDIT structure de Développement des Tabancas est d'une capitale importance vue que cette structure est l'épine dorsale du développement de quel que soit la communauté au sein d'un village. Le consultant contractualisé a déjà dispensé la formation de ces structures. Le taux d'exécution physique pour l'exercice est autour de 80%.

**(xii) *concernant la signature d'accord de partenariat avec la DGAENF***

L'activité s'inscrit dans le prolongement de la mise en œuvre de la stratégie genre et la capacitation des alphabétisés pour la prise des décisions que leurs concernent pour le bien-être de leurs villages respectifs. A cet effet, une convention a été signée avec la DGAENF pour développer le programme d'alphabétisation des bénéficiaires du projet dans les régions de Quínara, Tombali et Bolama/Bijagós. Les résultats attendus de cet accord sont les suivants : (i) *procéder au diagnostic de la situation dans les zones d'intervention du projet, à la sélection et à la formation des animateurs locaux ; (ii) mener des missions mensuelles sur le terrain pour suivre et évaluer la formation et produire le rapport final d'évaluation de la formation ; (iii) élaborer un TDR pour chaque mission effectuée ; (iv) fournir la liste des personnes qui réaliseront les activités prévues dans cet accord-cadre de collaboration et ; (iv) définir le temps pour terminer chaque activité et le nombre de missions à effectuer pour chaque personne.* Au total, 14 villages de la zone d'intervention du projet sont suivis en premier semestre, il s'agit de : Bedanda, Caboxanque, Guiledje, Catussam, Timbo 1, Gandua Estrada, Madina de Baixo, Biassa, Djabada Porto, Bissassema, Enxude, Nova Sintra, São João et Wato Mandinga. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est autour de 100%.

**Réalisation financière**

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par catégorie et par composante pour l'exercice, la réalisation globale s'élève à 1 557 055 890,00 F CFA sur une prévision annuelle de 2 523 937 304,00 F CFA, soit un taux de réalisation de 61,69%. Les tableaux d'exécution budgétaire

représentés dans ce rapport font apparaître pour chaque catégorie de dépenses, les prévisions, les réalisations de cet exercice et les taux de réalisations. Ce taux décaissement s'explique par l'approbation tardive du Plan de Travail et Budget Annuel 2021. Ceci est dû à la mission de supervision réalisée du 18 mars au 12 avril 2021, dont le PTBA devrait être reformulé selon les recommandations établies par la mission, après sa soumission pour l'Avis de Non Objection par le FIDA.

### **Au niveau de la Passation de marchés**

Les activités programmées de janvier à décembre ont été déclinées dans un plan de passation de marchés. Sur les 29 marchés inscrits dans cette période, 27 ont été réalisés. De façon désagrégée, le taux d'exécution selon les types de marchés est de 100% pour les travaux, 100% pour les marchés de biens (fournitures) et 87% pour les services de consultance. Les détails figurent dans le tableau 2 en annexe.

### **Conclusion générale**

Au cours des mois de janvier à décembre, les réalisations financières du Projet s'élèvent à 1 443 423 046,00 F CFA sur un montant total annuel de 2 640 414 571,00 F CFA, soit un taux global d'exécution financière annuelle de 54,67% contre 61,81% de réalisation physique.

L'exercice 2021 est concentré sur : (a) la consolidation des infrastructures hydroagricoles des rizières de mangroves type moderne et traditionnel ; (b) l'acquisition et l'approvisionnement d'entrants ; (c) la consolidation des aménagements des périmètres maraichers mis à disposition des bénéficiaires ; (d) la protection des berges et bassins versants des rizières de mangrove type moderne ; (e) l'appui à l'accès des producteurs bénéficiaires aux semences certifiées de riz à travers la subvention RPSF ; (f) l'appui aux paysans avec des conseils en exploitation ; (g) le renforcement de capacité des OPB (AU, CGB, CGP et CDIT) et ; (h) entre autres activités mises sur pied dans l'exercice du PTBA 2021.

Par ailleurs, les ONG et DRA partenaires techniques de mise en œuvre du PADES ont poursuivi avec les actions d'ingénierie sociale auprès des bénéficiaires du projet en vue de renforcer leurs capacités techniques et organisationnelles en les sensibilisant.

Sur ceci et parmi d'autres activités non susmentionnées dans ce paragraphe, le PADES a pris toutes les dispositions nécessaires afin de rendre exécutable toutes ces activités mises en exergue dans le PTBA 2021.

## INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LE PADES

Le tableau ci-dessous fait une présentation synthétique du Projet d'Appui au Développement Économique des Régions du Sud (PADES). Il faut souligner que le FIDA PBAS est un Fonds de 5,5 millions d'USD, correspondant à 2,7 milliards de F CFA qui n'a pas été mis à disposition du PADES vu au retard accusé au démarrage du Projet.

**Tableau 1 : Résumé du PADES**

<b>Titre du Projet</b>	Projet d'Appui au Développement Économique des Régions du Sud ( <b>PADES</b> )			
<b>Référence</b>	1100001757			
<b>Ministère de tutelle</b>	Ministère de l'Agriculture et Développement Rural ( <b>MADR</b> )			
<b>Accords de financement</b>	FIDA Prêt N° 2000000654, du 10 juin 2015 FIDA Don N° 2000001113, du 10 juin 2015 OFID Prêt N° 13316P, du 27 août 2018 FIDA Prêt Additionnel N° 200000287, du 03 août 2020 FIDA Don Additionnel N° 200000286, du 03 août 2020 RPSF Don n° 2000003520, du 11 décembre 2020 / n° 2000003968, du 28 octobre 2021			
<b>Date de signature et de mise en vigueur</b>	FIDA : 10 juin 2015 et 07 août 2015 OFID : 27 août 2018 et 12 décembre 2018			
<b>Durée effective d'exécution</b>	6 ans			
<b>Date d'achèvement</b>	FIDA : 30 septembre 2022 OFID : 27 septembre 2022			
<b>Date de clôture</b>	FIDA : 31 mars 2023 OFID : 30 mars 2023 RPSF : 30 juin 2022			
<b>Objectifs de développement du Projet</b>	<p><b>L'objectif global du PADES</b> est de contribuer à la réduction de la pauvreté en créant les conditions pour le développement durable de l'économie rurale et le renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales de Tombali, Quinará et Bolama/Bijagós.</p> <p><b>L'objectif de développement du PADES</b> est relancer la production agricole afin d'assurer la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans les régions de Tombali, Quinará et Bolama/Bijagós.</p>			
<b>Groupe cible</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>des riziculteurs et des producteurs maraîchers usagers des sites réhabilités (mangroves et bas-fonds) ainsi que les éleveurs bénéficiaires des activités complémentaires de promotion de l'élevage d'espèces à cycles courts ;</li> <li>les micro-entrepreneurs le long des filières ciblées ;</li> <li>les membres des organisations des producteurs de base (OPB) ;</li> <li>les bénéficiaires de la réhabilitation des infrastructures de transport.;</li> <li>Le PADES touchera environ 40 0000 bénéficiaires directs, dont 40% de femmes et 42% de jeunes, (hommes et femmes). Les femmes de moins de 35 ans constituent 42% de la frange jeune.</li> </ul>			
<b>Principales composantes</b>	<p><b>Composante A</b> : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires</p> <p><b>Composante B</b> : Appui à la valorisation des productions et accès au marché</p> <p><b>Composante C</b> : Coordination et renforcement institutionnel</p>			
<b>Régions d'intervention</b>	Les régions d'intervention sont : Tombali (Secteurs de Catió et Bedanda), Quinará (Secteurs de Empada et Tite) et Bolama/Bijagós (Secteur de Bolama)			
<b>Coût total du Projet *</b>	<b>Source</b>	<b>Montant en millions d'USD</b>	<b>Montant en milliards de F CFA</b>	<b>Proportion</b>
	FIDA DON	4,7	2,3	20%
	FIDA PRÊT	4,7	2,3	20%
	OFID	6,0	3,0	26%
	FIDA DON ADDITIONNEL	0,8	0,4	03%
	FIDA PRÊT ADDITIONNEL	2,2	1,2	10%
	FIDA DON RPSF	0,8	0,4	03%
	ÉTAT	2,3	1,2	10%
	BÉNÉFICIAIRES	1,7	0,9	08%
	<b>TOTAL</b>	<b>23,2</b>	<b>11,7</b>	<b>100%</b>

## INTRODUCTION

Le Projet d'Appui au Développement des régions du Sud (PADES) a pour objectif global la réduction de la pauvreté dans les trois (03) Régions couvertes (Quínara, Tombali et Bolama/Bijagós) à travers l'augmentation et la valorisation de la production agricole, le renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales bénéficiaires et le développement des activités complémentaires génératrices de revenus.

L'objectif de développement de PADES est de relancer la production rizicole afin d'assurer la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans sa zone d'intervention. A cet effet, les effets attendus des activités et produits du projet sont : i) la production et la productivité du riz augmentent de façon significative ; ii) les producteurs améliorent leurs activités de diversification de revenu ; iii) les organisations professionnelles rurales rendent des services utiles à leurs membres ; et iv) la mobilité des personnes et la mise en marché des produits agricoles sont améliorées de manière durable.

Le Projet s'articule autour des trois (03) composantes ci-après : i) Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires (réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles ; exploitation des sites et développement des activités complémentaires) ; ii) Appui à la valorisation des productions et accès au marché (promotion des métiers connexes et de la valorisation post-récolte ; construction et réhabilitation des pistes rurales) ; iii) Coordination et renforcement institutionnel (coordination et suivi-évaluation) et ; iv) mise à l'échelle des CDIT.

Le groupe cible du projet est constitué par la population pauvre des communautés villageoises concernées et organisées dans le cadre d'associations et de groupements de producteurs et d'intérêt économique ; il s'agit des : (i) agriculteurs riziculteurs de mangroves et de bas-fonds, qui constituent la majorité de la population des villages retenus par le PADES ; (ii) femmes rurales dont les femmes chefs de ménage sans ressource ; iv) et les jeunes pour la plupart sans emplois ; ils constituent une cible particulière de par leur situation précaire.

La zone du Projet est constituée par les trois (03) régions : Quínara, Tombali et Bolama/Bijagós. Au total le PADES couvrira donc d'une manière directe cinq (05) secteurs comprenant quarante-neuf (49) villages et ciblera environ 40 000 personnes dont 40% de femmes et 42% de jeunes de tous sexes confondus. Il touchera au total 288 000 personnes.

La durée prévue du PADES est de 06 ans. Le coût total du Projet est 11,7 M F CFA, TTC, le Projet est cofinancé par le FIDA (Don et Prêt 4,6 M F CFA), OFID (Prêt 3,0 M F CFA), FIDA Additionnel (Don et Prêt 1,6 M F CFA), FIDA RPSF (Don 0,4 M F CFA), l'État de la Guinée-Bissau (1,2 M F CFA) en taxes et droits de douane et les Bénéficiaires (0,9 M F CFA).

Prévu sur 6 ans, la date d'achèvement des activités du Projet est fixée au 30 septembre 2022 et la date de clôture du prêt FIDA est fixée au 31 mars 2023.

Le présent rapport d'exercice en cours rend compte des activités qui se sont déroulées du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021. Les résultats de ces activités sont organisés en deux parties.

**1<sup>ERE</sup> PARTIE : EXÉCUTION PHYSIQUE DES ACTIVITÉS :** présente l'état d'avancement global des activités, les segmentent par composante et sous-composante. Elle apprécie en outre le niveau d'exécution des principales recommandations de mission de supervision qui s'est déroulée du 18 mars au 12 avril 2021.

**2<sup>EME</sup> PARTIE : EXÉCUTION FINANCIÈRE** fait le point de la gestion administrative et comptable du projet, analyse les taux d'exécution financière par nature de dépenses, par composante, par catégorie de dépense et par source de financement. Elle présente en outre le plan de passation et d'exécution des marchés par composante et par type de marché.

En guise de conclusion, le rapport présente une analyse critique des difficultés et contraintes rencontrées au cours de la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre et propose des perspectives d'amélioration pour les périodes à venir.



**1<sup>ERE</sup> PARTIE**

**EXÉCUTION PHYSIQUE DES ACTIVITES  
JANVIER - DECEMBRE 2021**

Cette première partie du rapport, outre la présentation du niveau d'exécution des activités programmées de janvier à septembre de l'exercice 2021, donne un aperçu succinct des activités menées dans cette période.

## **I. APERÇU SUR LES RECOMMANDATIONS DE MISSION DE SUPERVISION DU MOIS DE MARS 2021**

La mission de supervision à distance réalisée entre le Gouvernement et FIDA du 18 mars au 12 avril 2021 vient d'ajouter 36 recommandations qui doivent être suivies et réalisées par l'UCP-PADES. Ces activités recommandées par la mission sont en cours de réalisation, c'est-à-dire, certaines viennent d'être entamées par la signature d'accord de partenariat entre les deux parties, dont, 27 sont réalisées (soit, 75%), 4 en cours (soit, 11%) et 5 non encore entamées (soit, 14%). Le tableau 4 donne les détails sur les recommandations établies par la mission de supervision.

## **II. SITUATION DE L'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS**

Les activités programmées dans le PTBA 2021 sont exécutées du janvier à décembre sous analyse concernant les trois composantes du projet ci-après sommairement décrites :

### **2.1 Composante A : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires**

La composante A « Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires » a pour objectif principal la promotion du trinôme riz/maraichage/petit élevage ciblant les ménages les plus vulnérables afin de leur permettre d'avoir accès à une combinaison d'appuis susceptibles de les sortir durablement de la précarité.

La composante A est organisée en deux sous-composantes, à savoir : La sous-composante A1 financera la réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles et la sous-composante A2 financera l'exploitation des sites réhabilités et le développement des activités d'élevage et de maraichage.

#### **2.1.1 Sous-composante A1 : Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles**

L'effet attendu de la sous-composante A1 sera : la production et la productivité du riz augmente de manière significative. Pour cela, le projet prévoit de réhabiliter : (i) 1 500 ha d'aménagements de mangroves de type moderne dans la région de Quinará ; (ii) 6 950 ha d'aménagements de mangroves de type traditionnel dans la région de Tombali ; (iii) 50 ha de bas-fonds dans la région de Quinará et ; (iv) 30 ha de bas-fonds en culture de contre-saison à Quinará, Tombali et Bolama/Bijagós.

##### **2.1.1.1. Volet Réhabilitation des aménagements en zones de mangrove et bas-fonds**

Objectifs de l'année 2021 :

- Consolider la réhabilitation des mangroves type traditionnel à Fóia, Bissilão, Flack Cibe, Madina-Gantumane, Darsalame, Cachobar, Botche Mende et Quibil-Ilhéu d'Infanda ;
- Consolider la réhabilitation de mangrove type moderne à Gã Cumba-Caur de Baixo, Gã Cumba-São Miguel, Gandua-Incomene et Bissassema ;

- Aménager les périmètres maraîchers avec les clôtures consistants et la construction des forages ;
- Conduire études techniques socio-économiques des rizières de mangroves type moderne ;
- Protéger les berges et bassins versants des rizières de mangrove.

Les activités suivantes ont été réalisées :

#### **A110102 Contractualiser avec les ONG prestataires de services**

La mise en œuvre de cette activité devait être anticipée par la présentation du bilan de la prestation des ONG au cours de l'année 2020. L'appréciation de la performance de chaque ONG devait être réalisée chaque fin d'année sur la base des critères définis par le PADES. Il ressort que toutes les cinq ONG, à savoir : ANCOPF-GB secteur d'Empada et NADEL secteur de Tite dans la région de Quínara, APRODEL secteur de Bolama, région de Bolama/Bijagós, NIMBA secteur de Catió et COCEDECAS & DDS-IE-GB secteur de Bedanda dans la région de Tombali respectivement, ont été évaluée.

Par ailleurs, le contrat de ces cinq (5) ONG a été renouvelé pour la mise en œuvre des activités du projet. Elles effectueront les animations, sensibilisations, mobilisations et le renforcement des capacités des bénéficiaires et de leurs organisations autour d'ingénierie sociale sur les activités programmées en 2021. Le taux d'exécution pour le neuf mois (janvier-septembre) est de 100%.

#### **A110103 Signer les conventions avec les services techniques d'état**

Deux conventions avec les Services Techniques d'État ont été signées comme prévu, notamment avec la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural et la Direction Générale des Ressources Hydriques. La convention avec la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural (DGEDR) vise à suivre les travaux de consolidation des aménagements hydroagricoles des rizières dans le cadre du projet. Tandis que la convention avec la Direction Générale des Ressources Hydriques (DGRH) du Ministère des Ressources Naturelles vise à suivre ainsi la consolidation des réhabilitations/constructions des forages et puits dans les périmètres maraîchers pour minimiser la pénibilité des femmes productrices de légumes. Le taux d'exécution est de 100% pour le PTBA.

#### **A110305 Conduire études techniques socioéconomiques des rizières de mangrove type moderne**

Au regard de cette activité, le terme de référence doit être élaboré et envoyé pour l'avis du FIDA. Une liste restreinte sera aussi disponible et les consultants seront invités pour présenter leurs offres techniques et financières. Il faut souligner que cette activité devrait être réalisée s'il y avait des nouvelles rizières à réhabiliter selon l'information de mission de supervision.

#### **A110403 Réhabiliter le mangrove type moderne (Installation de dispositif PVC-clapés)**

Les rizières de Gandua-Incomene et Bissassema-Nhala ont été réhabilité/construit par l'entreprise CECO BTP depuis 2018. Dans le deux rizières l'entreprise a réhabilité les barrages et construit les déchargeurs pour améliorer la gestion de l'eau. Etant donné que les dispositifs de

contrôle de l'eau mises en place ont été dégradés permettant l'entrée de l'eau salée dans les rizières. Pour faire face à cette situation et dans la poursuite de solution durable, les dispositifs PVC en clapés plus consistants de contrôle de l'eau ont été acquis et installés par l'entreprise INERTEVIAS Sarl dans les rizières de Gandua-Incomene (351 ha) et Bissassema-Nhala (1 377 ha). En outre, les rechargements des gabions relatifs aux aménagements des rizières de mangrove type moderne de Gã Cumba-São Miguel (401 ha) et Gã Cumba-Caur de Baixo (297 ha) sont en cours. Sur la rizière de Gã Cumba-Caur de Baixo il y a 20 gabions remplis dans cet évacuateur de crues, dont 2 m sont installés dans le prolongement de la bande transporteuse (bassin) d'une profondeur de 1,5 m et le nivellement du remblai au-dessus du barrage. Relative à la rizière de Gã Cumba-São Miguel, l'Entreprise SOCOESTRADAS a augmenté le niveau de barrage en rechargeant leurs gabions, et dont le taux d'exécution technique réalisée pour l'exercice est de 100%.

#### **A110405 Aménager les périmètres maraîchers**

L'appui vise à lever les contraintes liées au non disponibilité de l'eau pour l'irrigation et l'exhaure manuelle à partir des puits traditionnels qui sont des limites à la production et productivités maraîchères. A cet effet, le Projet envisage faire une clôture améliorée et plus consistante dans les cinq périmètres maraichers, notamment, Wato Mandinga dans le secteur de Bolama, Fóia (Ponta Novo) dans le secteur de Tite, Mansane et Timbo 1 dans le secteur de Catió et Gã Cumba Beafada dans le secteur d'Empada. Par ailleurs, pour minimiser la pénibilité des femmes et aider le village avoir de l'eau potable, la construction de deux forages à Mansane et Timbo 1 est envisagée par le PADES. A ce terme, un appel d'offre national est lancé pour sélectionner les entreprises qui vont réaliser les travaux en cause. Le taux d'exécution technique est de 15% de l'exercice.

#### **A110406 Assurer la supervision des travaux par IGR et ATN**

Deux missions de supervision menées par IGR et l'ATN ont été réalisées dans les rizières de Cachobar, Darsalame, Madina-Gantumane dans le secteur d'Empada et l'autre dans les rizières de Fóia, Djabada Porto, Bissilão et Flack Cibe se trouvant dans le secteur de Tite pour suivre de près les travaux de consolidation des digues de ceinture et ainsi que la construction de deux déchargeurs réalisés par l'entreprise ACAT. D'autres missions ont été réalisées conjointement avec la DGRH relatives aux avancements des travaux de construction de forages dans le secteur de Bolama, concrètement à Wato Mandinga et à São João. La mission a constaté que les travaux exécutés sont conformes aux recommandations de l'étude réalisée à cet effet. La mission a constaté que les travaux exécutés sont conformes à la recommandation de l'étude réalisée à cet effet. Le taux d'exécution est de 67% pour l'exercice.

#### **A110411 Consolider la réhabilitation des mangroves type traditionnel**

Il s'agit de consolider les structures des ouvrages hydrauliques déjà réhabilités dans le cadre de fond OFID, en particulier les digues de ceinture, antiérosives et les canaux de drainage dans les rizières de Fóia, Djabada Porto (Bissilão, Flack Cibe), Cachobar, Madina-Gantumane, Darsalame, Botche Mende et Quibil-Ilhéu d'Infanda qui sont situés à côté de l'embouchure située sur les rivières Geba, Tombali et Cumbijã respectivement. En effet, ces bolanhas subissent des vagues venant de ces rivières au moment de la marée haute. A cet effet, l'entreprise ACAT Sarl en collaboration avec les agriculteurs ont conclu les travaux de consolidation des infrastructures

hydrauliques dans les rizières de Fóia (6 670 m), Bissilão et Flack Cibe (4 997 m), Djabada Porto (3 463 m), Cachobar (1 988 m), Madina-Gantumane (290 m), Darsalame (632 m), Botche Mende (2 878 m) et Quibil-Ilheu d'Infanda (440 m). Il faut souligner qu'avec l'appui de l'entreprise ACAT des canaux de drainage ont été construits constituant 635 m de longueur, 1,5 m de largeur et 0,5 m de hauteur dans la rizière de Darsalame. A Cachobar, cinq petits bras de rivière ont été fermés par l'appui de l'entreprise ACAT au profit des bénéficiaires de cette rizière. Par contre, dans la rizière de Djabada Porto (Flack Cibe), la digue de protection du déchargeur est construite avec une longueur de 313 m, 2 m de largeur et 1,5 m de hauteur. Ainsi, le canal construit a une longueur de 494 m avec 2 m de largeur. Le contrôle des travaux a été réalisé par la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural. Le tableau 10 dont les détails sur la longueur de digues bâties des rizières consolidées par secteur. Le taux d'exécution est de 100%.

#### **A110501 Protéger les berges de bassins versants**

Dans le cadre de convention établi avec la DGFF, ce dernier a fait le reboisement des bassins versants en ensemble avec la communauté les différentes espèces forestières appropriées dans les rizières de mangrove type moderne de Gandua-Incomene avec 1 815 plantes et Gã Cumba-São Miguel avec 1 276 plantes. Ces travaux ont été supervisés par l'ATN du PADES et la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural. L'IBAP a appuyé la communauté avec des conseils sur la reforestation des zones de mangroves menacés afin d'empêcher les dégâts qui pourront être causé par l'érosion autour des périmètres rizicoles. Le tableau 11 en annexe dont les détails sur les différentes espèces forestières mis en place. Le taux d'exécution pour l'exercice est de 100%.

#### **A110601 Recruter Assistant Technique National en infrastructures**

L'activité vise à recruter un Assistant Technique National (ATN) en infrastructures en collaboration avec l'ATN pour la supervision des travaux de réhabilitation des pistes rurales et des aménagements hydro-agricoles. À cet effet, un assistant technique national en infrastructures a été recruté pour huit mois, du janvier à août 2021. L'ATN assure la supervision des travaux des pistes rurales et les aménagements en cours de réalisation par le projet. Le taux d'exécution est de 100% pour le PTBA 2021.

#### **A110602 Recruter les chargés des ouvrages hydroagricoles**

Deux (2) chargés d'ouvrages ont été recrutés pour faire le suivi de proximité des travaux de réhabilitation des aménagements des rizières. En effet, un chargé d'ouvrage est installé dans le secteur de Tite pour suivre des travaux de consolidation des aménagements hydro-agricoles de mangrove type traditionnel des rizières de Fóia et Djabada Porto (Bissilão et Flack Cibe) ; l'autre est installé dans le secteur d'Empada qui doit suivre la consolidation des aménagements hydroagricoles de mangrove type traditionnel des rizières de Cachobar, Darsalame, et Madina-Gantumane respectivement. Il faut souligner que chaque mois des rapports de suivi des activités réalisées dans le terrain sont envoyés à l'UCP par ces chargés d'ouvrages hydroagricoles. Le

taux d'exécution est de 100% pour le PTBA 2021.

### **2.1.2 Sous-composante A2 : Exploitation des sites et développement des activités complémentaires**

L'objectif est de renforcer les capacités techniques et institutionnelles des partenaires et prestataires de services.

Pour atteindre les objectifs visés, les activités programmées et réalisées au cours de l'exercice (janvier-septembre) 2021, sont les suivantes :

#### **A210101 Établir convention avec INPA**

L'INPA est responsable du renouvellement constant du matériel génétique par la fourniture de semences de base aux opérateurs semenciers et la conservation des germoplasmes. Il fournit aux services de vulgarisation et aux producteurs les connaissances technologiques avec comme supports des fiches techniques mises à jour et procède aux démonstrations et à la formation des relais communautaires (multiplicateurs de semences). À cet effet, un accord de partenariat devrait être signé pour mettre en place cette activité. On souligne que le défaut de présentation des pièces justificatives financières, le contrat ne pourra pas être établi. On se rappelle que pour l'année 2021, une programmation des activités à mettre en œuvre par l'INPA est en conformité avec le PTBA qui a été élaboré, dont les activités objet de convention à signer sont les suivantes : (i) *le diagnostic rapide et la sensibilisation des villages encadrés pour l'identification de germoplasme* ; (ii) *la formation de multiplicateurs de semences* ; (iii) *le suivi des missions de supervision de producteurs de semences* ; (iv) *l'appui à la production de semences horticoles au Centre de Quebo et* ; (v) *entre autres*. Le taux d'exécution technique pour l'exercice 2021 est de 100%.

#### **A210108 Mettre en place des semenciers (Mettre en place les multiplicateurs de semences)**

Cette activité vise à former et installer les agriculteurs multiplicateurs de semences afin de garantir la production, assurer le système de production de riz, la qualité et la disponibilité de semence. Quinze (15) multiplicateurs de semences seront formés au cours d'exercice du PTBA 2021 pour assurer la disponibilité et la vulgarisation de semences de qualité dans leurs secteurs respectifs. La réalisation de cette activité est conditionnée par la signature effective de convention établie entre l'INPA et PADES, car l'INPA a la responsabilité de dispenser la formation aux multiplicateurs de semences. Le taux d'exécution physique de l'activité en cause est de 13% pour la période.

#### **A210110 Assurer la mission de supervision de producteurs de semences**

Cette activité devrait être réalisée conjointement avec l'INPA qui fournit aux producteurs les connaissances technologiques avec comme supports des fiches techniques mises à jour et procède aux démonstrations et à la formation des relais communautaires (multiplicateurs de semences). Depuis le dernier semestre passé, il n'était pas possible la réalisation de cette activité vu le retard vérifié lors de la signature du contrat entre deux parties (INPA et PADES). Le taux d'exécution technique est de 0%.

#### **A210112 Soutenir l'INPA dans la production des semences horticoles au Centre de Quebo**

Bien que la réalisation de cette activité ait pris un peu de retard, le projet a déjà débloqué un montant de 3 500 000 F CFA pour permettre à l'INPA d'acheter des matériaux pour l'installation du champ. Ces matériaux incluent les dispositifs de conservation de l'eau et d'irrigation afin de rendre le champ plus productif. Il y a eu un stage accordé aux étudiants du CEFA dans le champ pour qu'ils puissent apprendre sur l'itinéraire de production de semences maraichères. Le taux d'exécution physique est de 50% pour l'exercice.

#### **A210302 Appuyer l'accès des producteurs bénéficiaires aux semences d'espèces maraichères**

Cette activité est réalisée avec l'acquisition de 584,09 g de semences pour les 22 périmètres maraichers réhabilités depuis 2018 jusqu'ici, comme le montre le tableau 12 en annexe. Cette acquisition vise approvisionner les femmes horticultrices avec des semences maraichères. Les semences sont acquises et le processus de distribution a été réalisé au mois de novembre. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est de 50%.

#### **A210303 Appuyer les producteurs bénéficiaires à avoir accès aux engrais organiques**

Compte tenu de l'identification de la faible capacité en matière organique dans les sols des sites réhabilités par le projet, tant dans les périmètres maraichers que dans les bas-fonds. En effet, il y a encore des besoins urgents pour la fertilisation des sols dans tous les sites aménagés pour assurer le développement des plantes. A cet effet, le projet envisage fournir aux groupements de femmes productrices installées sur les périmètres aménagés des engrais organiques, des compléments agricoles, des pesticides bio, foliaires pour soutenir la fertilisation des sites. Pour y faire, 30 000 kg d'engrais organiques seront acquis et distribués aux producteurs de légumes et bas-fonds. Le taux d'exécution technique pour le PTBA est de 25%.

#### **A210305 Acquérir des petits matériels**

Pour cette activité, le PADES a procédé à l'acquisition de lots de petits matériels horticoles qui ont été distribués aux femmes maraichères à travers du fond de subvention RPSF. Il s'agit donc de lots de râteau, arrosoir, houe, petit houe, machette, pioche et pelles. Le tableau 13 en annexe en donne les détails, dont le taux d'exécution est de 100% pour l'exercice 2021.

#### **A210306 Acquérir des motoculteurs**

Dans cette activité, le projet a fourni aux groupements de femmes productrices de riz installées dans les bas-fonds aménagés de Madina-Gantumane (30 ha) le motoculteur pour alléger leur travail et aussi les encourager à augmenter la production de riz. À cet effet, le PADES a acquis un motoculteur qui fut attribué aux femmes de cette rizière de bas-fonds. Le taux d'exécution technique pour le PTBA est de 100%.

#### **A210308 Produire le compost**

Le projet appuiera les groupements des femmes productrices installées sur les périmètres maraichers aménagés par la formation en technique de production de compost organique au sein du CEPM dans chaque secteur d'intervention du projet afin de croître leur production en légumes. Cette formation n'a pas eu lieu en raison du retard causé par le manque de fonds pour sa réalisation.

### **A210309 Appuyer les paysans avec des conseils en exploitation**

Afin de mener à bien cette activité, trois missions ont été réalisées, dont 2 missions dans les secteurs de Catió et Empada de la zone d'intervention du projet afin de remettre les motoculteurs et décortiqueuses aux bénéficiaires et ainsi les outillés avec des formations et/ou conseils sur l'importance de l'utilisation de ces équipements reçus. Une autre mission est réalisée à Contuboe qui a comme objectif de suivre l'évolution de production de riz de bas-fonds. Pour c'est dernier trimestre 2 missions ont été réalisées, dont une mission dans les secteurs de Bolama, Tite et Catió sur la valorisation des périmètres horticoles dans la saison d'hivernage et une mission à Empada sur l'importance d'utilisation des techniques apprises de cultivate de riz de mangrove et bas-fonds. Le taux d'exécution technique est de 75%.

### **A210409 Assurer le stagiaire en agronomie**

Cette activité est une synergie et de partenariat entre le projet et les institutions universitaires en tenant compte la vocation coïncidant avec les objectifs du projet sur le plan de communication et gestion de savoirs. En ce qui concerne l'accompagnement des stagiaires, le projet envisage encadrer les jeunes diplômés, pour acquérir une pratique professionnelle en contribuant pour la réalisation des objectifs du projet, en accompagnant le responsable de la composante dans la matérialisation des activités et dans la production des rapports périodiques d'exécution. A cet effet, une stagiaire est recrutée pour appuyer ce service à mener bien les activités sous sa responsabilité. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est de 67%.

### **Volet A23 : Appui à la structuration des OP et à la plateforme nationale**

L'objectif est de renforcer les capacités à la structuration des OP et des Plateforme nationale. Le PADES travaillera à l'émergence de l'organisations de bases fortes, dont les membres sont informés et participent à la vie de leur organisation en s'acquittant de leurs cotisations, en participant aux réunions. Les membres des OPB devront être informés sur la gestion des fonds et exiger l'accès à l'information.

Les activités programmées du janvier à septembre 2021 sont les suivantes :

### **A230105 Renforcer les capacités des OPB (AU, CGB)**

L'activité vise à renforcer les capacités des membres des OPB (AU, CGB, CGP et CDIT) en vue d'assurer son autonomisation dans la gestion des acquis mises à leur disposition. Il faut remarquer que le consultant contractualisé à cet effet a dispensé la formation aux membres des OPB, CGP et CDIT sur les thèmes suivants : Développement communautaire, Associations et Genre. Les formations ont été planifiée sur 18 jours, dont 15 jours dans la ville de Buba et 3 autres jours repartis dans les secteurs de la ZIP. Le tableau 14 en annexe renseigne sur le nombre des membres de structures créées qui ont participé à la formation dispensée. Le taux d'exécution physique peut être estimé à 70% pour le PTBA 2021.

### **A230107 Assurer l'assistance technique en ingénierie sociale**

L'objectif de l'Assistance Technique en Ingénierie Sociale vise à élaborer un manuel d'orientation méthodologique sur les principales questions relatives au genre. La consultante recrutée a fait déjà son parcours dans les villages des zones d'intervention du projet pour écouter



et connaître les principales contraintes relatives au genre et d'en élaborer un manuel d'orientation méthodologique. Une restitution de manuel d'orientation méthodologique a été réalisée dont les techniciens du PADES, DRA et ONG partenaires ont participé et ainsi une formation a été dispensée au profit des membres d'organisation paysanne de base. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2021 est de 100%.

#### **A230108 Suivre/superviser le fonctionnement des OPB et CITEP par l'ingénierie sociale**

Il faut souligner que l'activité consiste à suivre/superviser le fonctionnement des différentes structures créées et de participer à la création de nouvelles structures. À cet effet, trois missions de suivi auprès des structures ont été réalisées dont une avait les objectifs suivants : (i) réaliser une évaluation sur l'encadrement des structures créées ; (ii) surveiller le fonctionnement des périmètres maraichers, (iii) arbitrer les conflits existants entre les membres des structures et entre les structures les uns avec les autres, (iv) renouveler les perspectives des structures, (v) consulter les procès-verbaux de l'assemblée des structures périodiquement, (vi) participer à la planification annuelle des structures, (vii) vérifier l'état des équipements fournis par le PADES à l'ensemble des structures, (viii) vérifier l'état d'entretien des pistes rurales, (ix) tenir des rencontres régulières avec les communautés, (x) réaliser un bilan de mission avec les animateurs et encadreurs avec des lignes directrices et recommandations pour les membres des structures ainsi que les ONG. En outre, les missions de suivi auprès des structures ont été réalisées dont les objectifs suivants sont : (i) suivre de plus près les encadrants à la fois pour prendre connaissance des difficultés et proposer de nouvelles approches ; (ii) réunir avec les encadrants de NIMBA, COCEDECAS & DDS-IEGB et ANCOFF-GB et ; (iii) poursuivre avec la pérennisation des infrastructures mis à disposition au profit des communautés surtout en abordant l'aspect relatif au vol des tuyaux placés dans les rizières et l'ouverture de compte bancaire par les structures créées. D'autres missions ont été réalisées dont l'objectif était d'organiser une rencontre avec l'ONG NIMBA et les autorités de la région de Tombali afin de sensibiliser les communautés sur la durabilité des investissements réalisés par le PADES et accompagner les structures de base en réorientant les animateurs dans leur démarche pour la période post-projet. Les participants à ces rencontres sont présentés dans le tableau 15 en annexe. Le taux d'exécution physique est de 53% pour cette période.

#### **A230109 Assurer le stagiaire en ingénierie sociale**

Cette activité vise à établir un partenariat entre le projet et les institutions universitaires coïncidant avec les objectifs du projet. Pour y faire, le projet envisage encadrer les jeunes nouvellement diplômés, pour acquérir des connaissances en matière d'ingénierie sociale en contribuant pour la réalisation des objectifs du projet. La stagiaire contractualisée a en train d'appuyer la responsable de la composante dans la matérialisation de ses activités et dans la production des rapports périodiques du projet. Le taux d'exécution physique est de 67% pour le PTBA 2021.

#### **A230204 Appuyer les émissions radios**

Dans le processus de la mise en œuvre des stratégies d'information, d'éducation et de communication (IEC) et de visibilité du projet, le PADES a signé 3 conventions de partenariat avec les radios communautaires locales notamment, la Radio Esperança de Bolama, la radio Voz de Tombali à Catió et la radio Papagaio à Buba. Cet accord-cadre a pour objectif de soutenir la mise en œuvre des activités intégrées dans le PTBA 2021. La collaboration avec les radios consiste à diffuser des programmes d'information, des débats organisés, des interviews pouvant jouer un rôle important dans l'appropriation des acquis mis à disposition des bénéficiaires par le Projet. A cet effet, 10 programmes et 10 émissions radiophoniques ont été diffusées lors des événements suivants : (i) l'interview organisée avec la DRA ; (ii) la remise des petits matériels

*horticoles ; (iii) l'introduction de pesticides et de bio-organique dans les périmètres maraichers ; (iv) le vol de dispositif PVC-clapés par l'un d'agriculteur dans la rizière de Gã Cumba-São Miguel et ; (v) la réunion du Comité de Pilotage ; (vi) la mission de supervision conjointe entre le gouvernement et le FIDA ; (vii) la remise aux producteurs des décortiqueuses pour blanchir le riz ; (viii) la réception provisoire de deux axes linéaires cumulés de 23,9 km des pistes rurales et ; (ix) l'ouverture pour la première fois de marché hebdomadaire (loumo) à Darsalame organisée par les bénéficiaires avec l'appui du PADES.* En le troisième trimestre, 2 programmes et 2 émissions radiophoniques ont été diffusées lors des événements suivants : (i) la remise aux producteurs 2 moto-cultivateurs dans les rizières de Timbo 1 et Madina-Gantumane ; (ii) la médiation de problème existant entre les producteurs de rizières de Gã Cumba-Caur de Baixo sur le partage des parcelles et ; (iii) acquisition et distribution des semences de riz aux paysans durant la saison d'hivernage. Il faut souligner qu'à part des programmes et émissions radiophoniques, des interviews ont été organisés avec les partenaires de mise œuvre du projet, dont il s'agit de (i) DRA relative à l'accompagnement et suivi des itinéraires de production rizicole et maraicher ; (ii) Techniciens du PADES sur le développement communautaire, les associations et genre ; (iii) Formateurs/ animateurs des centres d'alphabétisation relatif à l'importance d'alphabétisation des adultes pour la prise de conscience et ; (iv) INPA d'une part et Etudiants du CEFA d'autre part sur le transfert de connaissances dans le domaine agricole. En fin, 12 programmes, 6 annonces et 2 débats radiophoniques ont été diffusés par la radio communautaire de Bolama : (a) la protection des pépinières ; (b) l'avantages du traitement naturel des parasites dans les plantes ; (c) le rôle des structures créées ; (d) l'objectif du PADES envers les structures créées leur point de vue relatif aux agricultrices ; (e) l'importance du respect du calendrier agricole ; (f) la livraison des petits matériels horticoles ; (g) le respect des techniques de cultive de pépinière et de transplante maraichère ; (h) la cotisation au niveau des structures créées (CGB, CGP) et ; (i) la gestion de périmètre horticoles et des petits matériels mises à disposition des bénéficiaires. Le taux d'exécution physique est de 100% pour la période allant de janvier à décembre.

#### **A230208 Tenir rencontres avec les partenaires techniques et prestataires de services**

En vue d'améliorer la qualité d'exécution des activités confiées aux partenaires techniques et prestataires de service, le PADES a organisé conformément au plan d'activité trimestriel, une séance de partage d'informations et d'analyse des résultats atteints par les ONG NIMBA du secteur de Catió, COCEDECAS & DDS-IEGB du secteur de Bedanda et NADEL du secteur de Tite relatifs aux activités menées par celles-ci. Le taux d'exécution pour la période est de 70%.

#### **2.1.1.2. Volet A24 : Renforcement des capacités des partenaires de mise en œuvre**

L'objectif est de renforcer les capacités des partenaires et prestataire de services en matière logistique et capacitations techniques des ressources humaines. Pour atteindre cet objectif les activités suivantes sont réalisées.

#### **A240101 Signer les conventions avec les Directions régionales pour l'appui conseil**

Au cours de ce PTBA, le PADES a signé des conventions de partenariat avec les Directions Régionales de l'Agriculture de 3 régions de la ZIP. Ces Directions Régionales de l'Agriculture doivent exécuter tout ce qui concerne l'animation, le suivi, le contrôle et appui-conseils des activités de leur zone respective. En effet, les conventions ont été signées relatives aux 3

Directions régionales de l'agriculture à savoir : DRA de Tombali, DRA de Quínara et DRA de Bolama/Bijagós. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est de 100%.

#### **A240209 Suivre des activités de la convention par l'UCP**

À part le suivi par l'INPA, l'UCP doit réaliser des missions de suivi et contrôle des activités objet de la Convention concernant la production de semences de riz, installation de champ démonstration, et entre autres activités menées par l'INPA relatif à l'appui aux producteurs. En effet, vu la nécessité de contrôler et de suivre les activités mises en œuvre par le projet dans différentes zones de son intervention, l'équipe d'UCP inclusive le Coordonnateur du projet se sont rendus à Contuboel pour suivre la production de semences de riz de bas-fond financée par le PADES à l'INPA dans le cadre du partenariat signé à cet effet. En outre, l'équipe d'UCP s'est rendu aussi à Bissau le siège principal de l'INPA pour établir un planning relatif l'aménagement de périmètre de production de semences maraichères au Centre de Coli à Quebo. Le taux d'exécution technique est de 75% pour la période allant de janvier à décembre 2021.

### **2.2 Composante B : Appui à la valorisation des production et accès au marché**

La composante B a pour objectif d'appuyer la valorisation des produits phares du projet et leur acheminement vers les marchés locaux et nationaux. La sous-composante B1 financera la promotion des métiers connexes et la valorisation post-récolte. La sous-composante B2 financera la construction et la réhabilitation de pistes rurales.

#### **2.2.1 Sous-composante B1 : Promotion de métiers connexes et d'activités de valorisation post-récolte**

L'effet attendu de cette sous-composante vise (i) faciliter la consolidation d'un entrepreneuriat rural dans les chaînes de valeurs, offrant aux bénéficiaires du Projet des services d'approvisionnement en intrants et de mécanisation, et (ii) l'émergence d'opérateurs investis dans le traitement post récolte du riz et la mise sur le marché des excédents de production.

##### **2.2.2.1 Volet B11 : Appui à la valorisation des produits**

En 2021 le projet prévoit l'appui à l'émergence et le financement d'initiatives entrepreneuriales visant le traitement-post récolte du riz, la prestation de services à l'endroit des producteurs et la transformation des produits d'origine animale.

Pour la mise en route de ce volet, les activités suivantes sont prévues et réalisées :

#### **B110206 Acquérir des décortiqueuses de riz**

Cette activité consiste à installer des unités de transformation de riz dans la zone d'intervention du projet en vue d'encourager les paysans à blanchir le riz avant de le commercialiser. Au cours de cet exercice, le PADES a déjà installé six unités de transformation de riz dans six villages d'intervention du projet, notamment à Darsalame et Madina de Baixo dans le secteur d'Empada, Mansane, Botche Mende, Cabandam et Quibil dans le secteur de Catió. Cet appui va minimiser

l'effort déployer par les femmes dans leurs villages respectifs. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2021 est autour de 100%.

#### **B110207 Acquérir des Moto Cargo Tricycle rural**

Il s'agit d'acquérir les moto-tricycle rural pour faciliter le travail pénible des femmes dont elles sont subies jour au jour dans leur travail et pour leurs encourager dans la production et la commercialisation. Au cours de ce PTBA, le PADES a installé deux (2) mot-tricycle rural avec une capacité de transporter 600 à 800 kg de produits dont ont bénéficié 2 secteurs, il s'agit d'Empada et Bolama. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2021 est estimé à 40%.

#### **B110208 Acquérir des pirogues à moteur**

Il s'agit d'acquérir les pirogues à moteur pour faciliter le transport du riz paddy dans des zones lointaines où se trouvent les périmètres rizicoles. A Caboxanque et à Cubumba dont les périmètres sont situés environ (10 à 15 km) et (5 à 7 km) respectivement rendant pénible le travail des agriculteurs dont les femmes sont plus touchées. Au cours de ce PTBA, le PADES installera 2 pirogues à moteur avec une capacité de transporter 15 à 20 tonnes de riz dans les secteurs de Bedanda et Catió. La conception des pirogues a été entamée dont le taux d'exécution est autour de 35% pour l'exercice 2021.

### **2.2.2 Sous-composante B2 : Construction et réhabilitation de pistes rurales**

L'effet attendu de cette sous-composante est l'amélioration de la mobilité des personnes et la mise en marché des produits de manière durable, dont il s'agit de la réhabilitation de pistes rurales pour desservir les zones d'intervention du projet.

#### **2.2.2.2 Volet B21 : Réhabilitation de pistes rurales**

En 2020 le projet a entamé la réhabilitation de 2 axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales sur le financement OFID, dont la réception provisoire a été réalisée en 2021. Il s'agit de tronçon N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) et Embranchement R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km). En 2021 le projet prévoit la réhabilitation d'un axe linéaire de 31,1 km de piste rural, notamment R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz.

Pour la mise en route de ce volet, les activités suivantes sont prévues et réalisées :

#### **B210101 Signer convention avec la DGIT**

Une convention de collaboration a été signée entre le PADES et la Direction Générale d'Infrastructures de Transport (DGIT). La DGIT devra appuyer le projet dans le suivi des travaux de réhabilitation de 31,1 km de piste rurale. Elle doit aussi participer dans l'évaluation et sélection des entreprises soumissionnaires des propositions. Le taux d'exécution physique pour l'exercice 2021 est de 100%.

### **B210103 Contractualiser le Cabinet de contrôle des travaux**

Dans le cadre de la réhabilitation de piste rurale, une liste a été élaborée avec l'avis de la Direction Générale des marchés Publics. Quatre cabinets dans la liste ont soumis leurs propositions technique et financière à la date fixée. FIDA a déjà donné son avis de non objection de rapport d'évaluation technique. La proposition d'évaluation financière est réalisée et le rapport a été validé par le FIDA. La réalisation du contrôle sur l'axe en cours d'exécution est estimée à 33% pour cette période.

### **B210104 Réaliser les travaux des pistes**

En 2020 le projet a entamé la réhabilitation de 2 axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales sur le financement OFID, dont la réception provisoire a été réalisée en 2021 avec un taux d'exécution de 100%. Il s'agit de tronçon N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) et Embranchement R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km). En 2021 le projet a entamé la réhabilitation d'un axe linéaire de 31,1 km de piste rural, notamment R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz. On souligne que l'Entreprise INERTEVIAS contractualisée pour la réhabilitation de piste rurale a déjà fait le débroussage de plus au moins de 27 km de longueur. Le taux d'exécution est de 33% pour la période allant de janvier à décembre 2021.

## **2.3 Composante C : Coordination et Renforcement Institutionnel**

Cette composante vise à mettre en place le dispositif opérationnel du PADES pour assurer la programmation, la mise en œuvre des activités et son suivi-évaluation afin de garantir l'atteinte des résultats, effets et impacts du projet sur les bénéficiaires dans les délais attendus et dans les zones ciblées.

### **2.3.1 Sous-composante C1 : Coordination et suivi-évaluation**

L'objectif de cette sous-composante est de mettre en place un système effectif de planification, gestion et évaluation participatives dans une démarche de partenariat local capable de mener à bien un développement durable.

#### **2.3.1.1 Volet C12 : Coordination et suivi-évaluation**

L'objectif est de mesurer l'état d'avancement de l'exécution technique et financière des activités du projet.

Pour atteindre les objectifs de ce volet, les activités ci-dessous sont réalisées :

### **C120102 Organiser les sessions du Comité de Pilotage du Projet**

Le Comité de Pilotage (CP) assure l'orientation stratégique, l'adaptation de plan de travail et budget annuel, la validation des actions à mettre en œuvre, des rapports d'exécution technique et financière et de suivi-évaluation. Une session du Comité de Pilotage est prévue en novembre pour examiner et approuver le projet sur son Plan de Travail et de Budget Annuel (PTBA), ainsi que son rapport principal d'activités du PADES 2022. A cet effet, le PTBA 2022 a été élaboré

pour ensuite être validé par le comité de pilotage lors de réalisation de la réunion à tenir en novembre 2021.

On remarque que cette activité est réalisée au 23 décembre 2021 à travers l'organisation d'un atelier auquel ont participé environ 29 membres du Comité de Pilotage. Le taux d'exécution physique est estimé à 100% de réalisation.

#### **C120105 Conduire l'atelier d'élaboration du PTBA au niveau région**

Il s'agit d'organiser des consultations régionales d'élaboration du PTBA 2022 en vue d'identifier et planifier avec les bénéficiaires leurs besoins et les conditions de leur mise en œuvre. L'UCP a en train de se préparer pour faire ces consultations au niveau régional au moins 2 semaines avant la tenue d'atelier du Comité de Pilotage. Vu le manque de fond, cette activité n'a pas été réalisé. Le taux d'exécution pour la période allant de janvier à décembre est de 15%.

#### **C120107 Suivre/superviser les activités par l'UCP**

Cette activité permet à l'équipe technique et au Coordinateur du Projet de suivre et superviser des travaux sur le terrain. À cet effet, quatre (4) missions de terrain ont été effectuées au cours de cet exercice : (i) mission pour le suivi d'avancement des travaux de réhabilitation des axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales et ; (ii) mission pour le suivi d'avancement des travaux relatifs à réhabilitation de 7 ha des périmètres maraichers.

Concernant les missions de suivi des travaux de réhabilitation de 2 axes de 23,9 km des pistes rurales qui ont été entamé depuis 2020, notamment, R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km) et N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) sont visités par la mission. Ces missions ont été réalisées en 2 phases : (i) la première est organisée conjointement avec le Cabinet de contrôle et l'UCP qui vise à discuter avec l'entreprise la modalité de travail pour accélérer les travaux de réhabilitation de ces 2 axes de linéaire cumulés de 23,9 km et ; (ii) la deuxième concerne la visite conjointe organisée lors de la réception technique de 2 tronçons en la présence de l'Entreprise POGNA&POGNA (maitre d'œuvre), du Ministre de l'Agriculture et Directeur Général d'Infrastructure et Transport. Concernant la mission de suivi d'avancement des travaux relatifs à la réhabilitation de 7 ha des périmètres maraichers, il faut souligner que l'IGR et ATN du PADES ont organisé 2 missions conjointes avec la DGRH pour suivre les 2 entreprises (BALEEIRA et HIDROGUINÉ) de constructions des forages et puits dans les périmètres horticoles de la zone d'intervention du projet. En outre, 2 missions de terrain ont été effectuées au cours de troisième et quatrième trimestre : (i) la mission pour le suivi d'achèvement des travaux relatifs à consolidation des infrastructures hydrauliques avec l'appui de l'entreprise ACAT au niveau des périmètres rizicoles et ; (ii) la mission pour le suivi d'avancement des travaux de réhabilitation d'axe d'un linéaire de 31,1 km de piste rurale R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz, dont le débroussage atteint quelques 27 km de longueur.

Concernant la mission de suivi d'achèvement des travaux relatifs à la consolidation des infrastructures hydrauliques, c'est-à-dire, la construction de déchargeurs pour la gestion des eaux (douce et salée), ainsi que le renforcement des digues de ceinture devenant robuste et solide pour supporter l'érosion en cas de marée haute avec des vagues sont achevés selon les recommandations établies dans le cahier de charge. Le taux d'exécution physique pour la période est de 100%.

#### **C120204 Assurer l'Assistant Technique International en gestion de Bdd**

Le logiciel TOM2PRO contient une base de données conçue pour la gestion des données financières du projet. La maîtrise de ce logiciel par la RAF et le Comptable est toujours bénéfique afin de produire dans les délais les états financiers du PADES. En cette période, pour la raison de la pandémie causée par la COVID-19, des prestations de service ont été réalisées à distance relative à la reconfiguration et/ou le paramétrage de la base de données Tom2Pro relative au PTBA 2021 de la subvention RPSF. Le taux d'exécution physique de cette activité est de 100%.

#### **C120206 Assurer l'appui d'Assistant Juridique du PADES**

En vue de résoudre des problèmes éventuels de type juridique pouvant causer le dysfonctionnement de l'UCP en particulier et du PADES en général, le recrutement d'un assistant juridique est requis. L'objectif de cette assistance est d'assister le projet dans la résolution des problèmes d'ordre judiciaire. Il faut souligner qu'aucun problème d'ordre judiciaire n'est signalé dans cette période.

#### **C120207 Assurer l'Assistant Technique pour le contrôle interne**

L'assistant technique assurera le contrôle interne de toutes les activités menées par le projet, soient administrativement ainsi que sur les activités techniques menées par le projet. En effet, l'assistant aidera le service Administratif, Financier et Comptable dans le but d'atteindre leurs principaux objectifs, subséquemment qu'à améliorer leur performance. La mise en œuvre d'un « système de contrôle interne » permet à différents services de développer, de manière efficace et efficiente, des dispositifs de management qui s'adaptent aux évolutions de l'environnement économique et opérationnel, et visent à maîtriser les risques en les ramenant à des niveaux acceptables. Vu des contraintes auxquelles le Projet sont confrontées, l'activité ne vu le jour jusqu'ici.

#### **C120208 Assurer l'Assistant Technique International pour l'UCP**

Il s'agit ici de redéfinir la stratégie d'assistance technique internationale pour appuyer l'UCP dans les stratégies de sortie vers la clôture et l'achèvement du projet en incluant i) le renforcement de la capacité en définissant des itinéraires techniques agricoles; ii) garantir des méthodes techniquement adéquates de contrôle de la production; iii) définir un système de collecte cartographique permettant le suivi des interventions du projet et de leurs impacts (sociaux, environnementaux et économiques); iv) assurer une capacité de collecte de données fiables et préparer les instruments pour l'évaluation finale du projet, etc.). En effet, un appel de manifestation d'intérêt est lancé et le rapport est envoyé au FIDA pour l'examen et approbation. Le taux d'exécution physique est estimé à 30% pour la période.

### **2.3.1.2 Volet C13 : Communication et gestion des savoirs**

L'objectif de ce volet vise à mettre en place les procédures, les règles et les normes de gestion du projet qui sont des savoirs consignés dans des documents du projet. Les leçons apprises seront structurées autour de différentes étapes de gestion de savoirs pour constituer une feuille de route à suivre pour améliorer la gestion du savoir au sein du projet.

Pour atteindre les objectifs de ce volet, les activités ci-dessous sont réalisées :

### **C130101 Assurer l'appui d'une assistance technique en communication**

En vue de renforcer la capacité du Système de Suivi-Évaluation, le recrutement d'un Assistant Technique en Communication est requis. En effet, l'Assistant Technique en Communication est recruté et elle en train d'appuyer le PADES sur la stratégie qui intègre plusieurs acteurs de mise en œuvre qui sont à la fois producteurs et utilisateurs de savoirs générés par le projet, il s'agit de : (i) réaliser une visite de terrain de deux jours au cours de quatrième trimestre afin de : (a) *collecter d'images et de vidéos des travaux de préparation du sol, des pépinières et des premières étapes de transplante des légumes, (b) interviewer les techniciens du projet, (c) capturer des témoins parmi les populations bénéficiaires* ; (ii) les affiches ainsi que le bulletin à créer doivent être conformes au reportage vidéo à réaliser en mettant l'accent sur les principaux thèmes déterminés ; (iii) production de trois bonnes pratiques agricoles à enregistrer et à publier à la télévision nationale, d'une durée limitée de 5 minutes chacune. Ces différents thèmes de bonnes pratiques sont les suivants : (a) *différentes étapes de la culture du riz de Mangrove, (b) lutte contre les ravageurs avec des méthodes écologiques et fertilisation avec des méthodes traditionnelles et biologiques dans les périmètres rizicoles et maraîchers, (c) intervention des femmes dans le secteur agricole, avec une attention particulière à l'horticulture, (d) autonomisation des agriculteurs, à travers leur environnement et leurs pratiques commerciales et organisationnelles*. Certaines images et vidéos ont été produites relatives aux bonnes pratiques c'est-à-dire, *la lutte contre les ravageurs avec les méthodes écologiques et le compostage ou la fertilisation du sol avec des méthodes traditionnelles/biologiques dans les périmètres maraichers*. Le taux d'exécution technique est estimé à 50% pour l'exercice 2021.

### **C130202 Réaliser de films sur les réalisations de projets**

Il s'agit d'établir une collaboration avec la presse vidéo et animation, gestion des média sociaux et stock/bibliothèque pour en faire une production sur la gestion de connaissances. À cet effet, il s'avère nécessaire de produire des films ou vidéos en collaboration avec des experts en communication et ainsi de signer des conventions avec la télévision et la radio. En ce terme, un producteur des vidéos doit être recruté par le PADES afin de réaliser des films concernant les activités menées par le Projet. Vu le retard accusé par la mise en œuvre du PTBA 2021 par la Mission de Supervision et son postérieur approbation par le FIDA, cette activité a vu le jour au mois de décembre du PTBA en exercice. Mais néanmoins, une vidéo a été produite par la Télévision Nationale de la Guinée-Bissau lors de l'ouverture pour la première fois du marché hebdomadaire (loumo) à Darsalame, secteur d'Empada organisé par le PADES en collaboration avec les bénéficiaires de ce village. En outre, il faut souligner que 2 vidéos sur les bonnes pratiques en agriculture ont été réalisées dont il s'agit de la technique naturelle de lutte contre les ravageurs et la technique de compostage bio pour la production horticole. Le taux d'exécution physique est estimé à 100% pour l'exercice 2021.

### **C130203 Faire reportage photo sur les réalisations de projet**

Il s'agit d'établir une collaboration avec la presse vidéo et animation, gestion des média sociaux et stock/bibliothèque pour en faire une production sur des gestions de connaissances. En effet, la production d'une banque des images sur les activités du PADES et de capitalisation de savoirs consignés se sont réalisés en quatrième trimestre, notamment au mois de décembre dont elles font l'objet de diffusion et ou partage d'informations pour la gestion de connaissances au niveau



du FIDA. On souligne que les images sur le projet ont été réalisées en même temps avec la réalisation des films sur le projet. Le taux d'exécution physique pour l'exercice est autour de 100%.

#### **C130205 Diffuser les activités du projet et des leçons apprises à travers les radios communautaires et TV nationale**

L'activité prévoit la recherche appliquée à travers des partenariats avec les ONG, Universités et d'autres institutions étatiques ou privés. Elle établira des conventions avec les radios, partenariat avec des universités et des écoles de formation agricole, exemple du Centre d'Enseignement et de Formation Agricoles (CEFA - Saint Isidore Lavrador) à Buba. En effet, des conventions ont été établies entre les radios communautaires et le PADES en vue de diffuser les informations concernant la valorisation des infrastructures mises à disposition des bénéficiaires. Dans ces radios, les interviews, débats y compris des leçons apprises sont organisés pour faire comprendre la politique du Projet aux bénéficiaires et au grand public par des programmes et émissions radiophoniques diffusées à cet effet. Il s'agit des radios Papagaio à Buba, Esperança à Bolama et Voz de Tombali à Catió. Il s'en découle des événements suivants : (i) *l'interview organisée avec la DRA* ; (ii) *la remise des petits matériels horticoles* ; (iii) *l'introduction de pesticides et de bio-organique dans les périmètres maraichers* ; (iv) *le vol de dispositif PVC-clapés par l'un d'agriculteur dans la rizière de Gã Cumba-São Miguel et* ; (v) *la réalisation de la réunion du Comité de Pilotage* ; (vi) *la mission de supervision conjointe entre le gouvernement et le FIDA, mars 2021* ; (vii) *la remise aux producteurs des motoculteurs et décortiqueuses pour blanchir le riz* ; (viii) *la réception provisoire de deux axes linéaires cumulés de 23,9 km des pistes rurales et* ; (ix) *l'ouverture pour la première fois le marché hebdomadaire (loumo) à Darsalame organisée par les bénéficiaires avec l'appui du PADES*. En outre, le CEFA et le PADES ont établi de partenariat concernant l'accompagnement des jeunes stagiaires diplômés, pour acquérir une pratique professionnelle au centre de production de semences horticoles à Quebo et à Caboxanque dans les périmètres rizicoles. A cet effet, 20 stagiaires du CEFA se sont enrégimentés aux centres de Quebo et Caboxanque pour les appuyer à acquérir des connaissances dans les domaines maraicher et rizicole. Le taux d'exécution technique pour le PTBA est autour de 100%.

#### **2.3.1.3 Volet C15 : Étude thématique**

Ce volet permet de réaliser des enquêtes annuelles pour mesurer des résultats (EAR) et faire des collectes de données quantitatives et qualitatives à l'aide des outils élaborés par le service suivi-évaluation en vue de disposer de données pour apprécier l'avancement du projet.

#### **C150103 Réaliser l'enquête annuelle sur les résultats**

Dans cette activité, il s'agit de réaliser chaque année, une enquête rapide et simple auprès d'un échantillon représentatif des bénéficiaires pour avoir leur appréciation qualitative des résultats que la mise en œuvre des activités du projet leur ont permis d'atteindre. A cet effet, le préparatif pour la réalisation de cette enquête qui devrait être réalisée en décembre n'a pas encore entamé. Ceci est dû au retard accusé lors de recrutement des consultants internationaux qui doivent appuyer le PADES dans la préparation et conséquemment de sa réalisation (enquête).

#### **C150105 Réaliser la collecte de données pour le système du suivi-évaluation**

Cette activité consiste à réaliser les collectes périodiques des données pour le service de suivi-

évaluation afin de les traiter, analyser, documenter et partager.

Au cours de cet exercice, le service suivi-évaluation a organisé des missions de collecte de données, dont il s'agit de : (i) la remise des fiches de mise à jour des collectes des données des superficies réhabilitées ; (ii) la remise des fiches concernant la collecte de données pour la réalisation de carré de rendement rizicole et maraicher ; (iii) la remise des fiches pour la collecte des données relatives au remboursement des semences rizicoles ; (iv) remise des fiches pour la distribution de semences de riz aux agriculteurs. Parmi les fiches collectées sont les suivantes : (i) fiche de mise à jour des superficies réhabilitées ; (ii) fiche de collecte de données pour la réalisation de carré de rendement rizicole et de produit maraicher et ; (iii) fiche de distribution de semences de riz aux agriculteurs à travers de la subvention RPSF. Le taux d'exécution physique pour la période allant de janvier à décembre est de 75%.

#### **C150201 Organiser les missions diverses du terrain de suivi-évaluation**

Cette activité vise à assurer les missions de terrain du SS&E pour le suivi effectif des activités menées dans les différents secteurs de la zone d'intervention du projet. À cet effet, le service de suivi-évaluation a effectué une mission de terrain concernant la vérification de la tenue de registre des OPB et la mise à jour des données pour la campagne 2020/2021. La mise à jour des données porte sur les données produites par les agriculteurs eux-mêmes et qui sont traitées par le service de suivi et évaluation pour être partager avec ceux-ci. La mission a déroulé dans les cinq secteurs de la zone d'intervention du projet. Le taux d'exécution pour la période allant de janvier à décembre est autour de 63%.

#### **C150203 Organiser les missions de supervision conjointe Gouv-FIDA**

La mission de supervision à distance entre le Gouvernement et FIDA a été entreprise par le FIDA du 18 mars au 12 avril 2021. La mission a comme objectif global d'évaluer et de documenter la performance de l'exécution globale du projet et les résultats atteints à la date de la mission, la pertinence, l'efficacité et la durabilité des interventions du projet. La mission a été réalisée aussi avec une visite de terrain effectuée par l'expert en développement rurale. En outre, la mission a ajouté 36 recommandations à part celles de la mission de supervision de mars 2019 qui sont au nombre de 66. Ces activités recommandées par la mission sont en cours de réalisation, c'est-à-dire, certaines vient d'être entamer par la signature d'accord de partenariat entre les deux parties, dont, 23 sont réalisées (soit, 64%), 8 en cours (soit, 22%) et 5 non encore entamées (soit, 14%). Le tableau 4 donne les détails sur les recommandations établies par la mission de supervision. Le taux d'exécution technique pour le PTBA est autour de 100%.

#### **C150208 Organiser les ateliers de restitution pour les résultats de données**

La restitution des données porte sur les données produites par les agriculteurs eux-mêmes et qui sont traitées par le service de suivi et évaluation pour être partager au sein des membres des OPB et ONG. La mission a déroulé sur la base d'une session d'information et de partage dans les cinq secteurs de la zone d'intervention du projet. Cette restitution concerne le partage et la mise à jour des données sur le cahier de registre mis à disposition des OPB. Les données ont été mises à jour lors de la session réalisée sur le cahier de registre des membres de CGB et CGP. Le taux d'exécution technique pour la période est autour de 85%.

### **C150301 Assurer les audits comptables et financiers**

Il s'agit dans cette activité de réaliser l'audit des comptes de PADES et de vérifier la conformité de la gestion avec les procédures définies dans le manuel y relatif. Il faut souligner que l'audit financier 2020 a été réalisé en 2021 dont le rapport est soumis au FIDA. La préparative pour la réalisation d'audit 2021 est déclenchée, mais il est rapporté en 2022 vu le retard accusé suite au manque du fond pour sa réalisation. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est autour de 50%.

### **C150302 Assurer les frais de missions**

Il s'agit d'assurer les missions de l'administration de l'unité de coordination du projet. Pour cet exercice, plusieurs missions ont été effectuées :

- ✓ (i) une mission du comptable dans les trois (3) régions de la ZIP pour la vérification de pièces comptables des partenaires (ONG) sur les fonds octroyés par le PADES ;
- ✓ (ii) une mission de visite de terrain effectuée par le DGA aux 2 axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales, notamment, R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km) et N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) ;
- ✓ (iii) une mission de l'UCP à Contuboel pour participer à la récolte de production contre-saison de riz de bas-fond dans la région de Bafatá ;
- ✓ (iv) une mission du coordonnateur à Bissau pour la réunion de conseil directif élargi organisée par le Ministère de l'Agriculture et Développement Rural.

Le taux d'exécution physique pour le PTBA est autour de 100%.

#### **2.3.1.4 Volet C16 : Formation et voyage d'échanges**

L'objectif de ce volet est de réaliser d'une part, le renforcement des capacités des agents de l'UCP à l'étranger sur des thématiques spécifiques dans des centres de formations spécialisés ou au cours des ateliers internationaux organisés à cet effet ; et d'autre part, d'organiser en interne des séances de formation adaptées à leurs postes respectifs. Ces formations seront complétées par des échanges d'expérience à l'international ou à l'intérieur du pays dans les projets similaires.

### **C160102 Renforcer les capacités de l'UCP dans le pays**

Cette activité vise à élaborer et mettre en œuvre un plan de renforcement des capacités du personnel en vue de recycler au moins tous les cadres du projet in situ. Pour le deuxième semestre, une formation a été planifiée pour être dispensée par l'INPA en faveur d'Agronome du PADES à Contuboel, région de Bafatá. Cette formation n'a pas eu lieu vu le retard accusé du fond additionnel du FIDA pour la réalisation de cette activité. Néanmoins, on souligne que d'autres formations qui pourront en bénéficier les techniciens du PADES n'ont pas vu le jour à cause de la pandémie causée par la COVID-19.

#### **2.3.2 Sous-composante C2 : Mise à échelles des CDIT**

La sous-composante C2 vise la mise à l'échelle du modèle des Comités de Développement Intégré des Tabancas (CDIT) afin de les ancrer dans la dynamique économique et entrepreneuriale de la zone du projet.

### 2.3.2.1 Volet C21 : Amélioration et extension des CDIT

L'objectif de ce volet est la mise à l'échelle des CDIT et OP qui passent nécessairement par la structuration de ces entités rurales qui jouent un rôle stratégique, organisateur de la vie communautaire et de soutien aux initiatives privées.

#### **C210103 Former les CDIT sur diverses thématiques**

Le Comité de Développement Intégré des Tabancas (CDIT) étant un organe de gouvernance locale, il assure la promotion du développement durable dans les tabancas/villages. À ce titre, il participe à l'animation du dispositif de suivi-évaluation au niveau du Tabanca. Le consultant a été déjà sélectionné et il a dispensé la formation aux membres de cette structure de base. Le taux d'exécution physique est de 80% pour le PTBA 2021.

#### **C210106 Organiser une campagne de commémoration de la journée mondiale de la femme et journée internationale de la femme rurale**

Cette activité s'inscrit dans le prolongement de la mise en œuvre de la stratégie genre. Elle vise la valorisation de la femme en général et détermine la place de la femme rurale dans la mise en œuvre du projet en particulier. Cette activité est rapportée au deuxième semestre en raison de la pandémie de COVID-19, néanmoins, le TdR et les diligences de préparatives ont été prises pour sa réalisation. Au deuxième semestre, cette activité n'a pas vu le jour par le retard accusé d'entrée du fond additionnel du FIDA au compte opérationnel du PADES. Le taux d'exécution pour le PTBA est de 30%.

#### **C210108 Signer convention avec DGAENF**

Au cours du PTBA 2021, une convention de partenariat entre la DGAENF et le PADES est signée pour développer le programme d'alphabétisation des bénéficiaires du projet dans les régions de Quinará, Tombali et Bolama/Bijagós. Cet accord-cadre a pour objectif de confier à la Direction Générale de l'Alphabétisation et de l'Éducation Non Formelle (DGAENF) le suivi technique et pédagogique des centres de l'alphabétisation du projet. En outre, elle se chargera de la production d'un rapport final de formation et de l'évaluation du programme d'alphabétisation. Les résultats attendus de cette convention sont les suivants : (i) *procéder au diagnostic et au critère de la sélection et de la formation des animateurs locaux dans les zones d'intervention du projet ; (ii) réaliser des missions mensuelles sur le terrain pour suivre et évaluer la formation et produire le rapport final d'évaluation de la formation ; (iii) élaborer un TdR pour chaque mission ; (iv) fournir la liste des personnes qui réaliseront les activités prévues dans cet accord-cadre de collaboration et ; (v) définir la période de chaque activité et le nombre de missions à effectuer par l'équipe de la DGAENF.* Il faut remarquer qu'au total sont 14 centres qui ont été suivis dans les villages suivants : Bedanda, Caboxanque, Guiledje, Catussam, Timbo 1, Gandua Estrada, Madina de Baixo, Biassa, Djabada Porto, Bissassema, Enxudé, Nova Sintra, São João et Wato Mandinga. Ces résultats attendus ont été réalisés par la DGAENF dans tous les centres ci-dessus mentionnés. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est autour de 100%.

### **C210109 Signer convention avec l'AMAE**

Cette activité vise à former et accompagner les femmes horticoles bénéficiaires du projet sur la caisse résilience et son importance pour la communauté. En effet, la convention entre l'AMAE et le PADES est signée dont elle vise à former et accompagner les femmes horticoles bénéficiaires du projet sur la caisse résilience et son importance pour la communauté. Il s'agit de : (i) *renforcer les connaissances et les compétences des producteurs dans la gestion de leurs fonds ; (ii) augmenter la capacité des femmes à prendre des décisions ; (iii) augmenter les revenus des femmes et la pérennité de leurs exploitations ; (iv) promouvoir des nouvelles façons de penser et résoudre les problèmes financiers et ; (v) aider les producteurs à mieux gérer leurs revenus au quotidien et dans leurs communautés.* Ces résultats attendus ont été réalisés par l'AMAE incluant les femmes de tous les 22 périmètres maraichers aménagés par le PADES. Le taux d'exécution physique pour l'exercice est de 100%.

### **C210110 Sensibiliser sur les questions de genre dans les centres d'alphabétisation**

Sur cette activité, la contractualisation d'un(e) assistant(e) s'avère nécessaire dans le domaine sur la question de genre. En effet, sensibiliser les femmes alphabétisées sur les questions de genre dans les 14 centres d'alphabétisation soutenus par le PADES, dont il s'agit de l'autonomisation des femmes, l'égalité des chances, c'est-à-dire l'importance de la participation des femmes à la prise de décision tant au sein de la famille que dans la communauté. Le TdR a été élaboré et il est dans la phase de sélection de consultant qui postérieurement dispensera des formations aux bénéficiaires des centres d'alphabétisation. Le taux d'exécution pour le PTBA est de 30%.

### **C210111 Tenir un forum de discussion sur les questions de genre**

Cette activité vise à organiser des forums de consultation et de débat avec les femmes identifiées dans la zone d'intervention du projet sur les questions de genre.

Dans le cadre du Projet d'Appui au Développement Economique de la Région Sud, à travers l'appui de subsistance au développement économique et communautaire des populations rurales, le projet réalise le rôle fondamental que jouent les femmes dans le monde rural et notamment dans l'agriculture familiale, et ainsi le forum propose d'échanger avec des femmes leaders sur leur rôle dans l'avancement d'autres femmes en quête d'un accès égal aux mêmes opportunités bousculées par les enjeux traditionnels.

Il est bien entendu que la participation des femmes à la prise de décision est nécessaire, c'est-à-dire assumer également le rôle de leadership dans un style collaboratif, créatif et empathique, sans perdre de vue l'importance d'un leadership pragmatique axé sur les résultats mais toujours flexible et affectueux qui est intrinsèque au leadership et à la féminité elle-même. A cet égard, le TdR a été élaboré relatif à la tenue de cette activité, dont l'activité est réalisée par le consultant à travers d'organisation d'un forum de deux jours où les questions de leadership féminin ont été discutées et débattues avec les femmes leaders identifiées dans chaque secteur de la zone d'intervention du projet, ainsi que les ONG partenaires. Le taux d'exécution pour le PTBA est de 50%.

### **C210112 Appuyer à la réhabilitation des centres d'alphabétisation construits par les bénéficiaires**

Des centres d'alphabétisation ont été construits par les communautés servant comme leur propre initiative pour s'acquérir des connaissances. Le PADES a acquis un nombre de quantité des

matériaux de construction pour les centres de Biassa et Gandua Estrada, il s'agit de zinc (tôle), ciment, porte et fenêtre. Le taux de technique de réalisation est de 55%.

### **III. ANALYSE DES RÉSULTATS ATTEINTS**

Le programme d'activité de janvier à décembre de l'année 2021 a été pour l'essentiel recentré autour des consolidations des acquis de PADES mises à disposition des bénéficiaires, la valorisation des sites aménagés et la mise à l'échelle des activités d'ingénierie sociale.

De façon générale, le taux d'exécution technique des activités de toutes composantes confondues s'élève à 61,81% par rapport aux prévisions du PTBA (janvier-décembre) 2021. De façon détaillée, le taux d'exécution technique des activités par composante se présente comme suit :

#### **❖ Composante A**

Le taux d'exécution technique des activités de la composante A est de 68,77% par rapport aux prévisions du PTBA 2021.

Ce taux peut être expliqué en tenant compte les conventions signées avec les différentes structures techniques de mise en œuvre du projet, les consolidations des ouvrages hydroagricoles de mangrove type traditionnel et moderne et entre autres activités mises sur pied relatives à la composante.

#### **❖ Composante B**

Le taux d'exécution technique des activités de la composante B est de 51,18% par rapport aux prévisions de janvier à décembre 2021.

Ce taux peut être expliqué par l'acquisition de décortiqueuse de riz, un appui substantiel qui va minimiser l'effort déployer par les femmes dans 6 villages de la ZIP, la signature des conventions avec DGIT et le Cabinet du contrôle des travaux et entre autres activités menées dans cette période.

#### **❖ Composante C**

Le taux d'exécution technique des activités de la composante C est autour de 65,47% par rapport aux prévisions de l'exercice 2021.

On souligne que ce taux s'explique par la réalisation de quelques activités dont il s'agit de (i) la réalisation de la réunion magne du Comité de Pilotage ; (ii) la réalisation de la collecte de données pour le système du suivi-évaluation, (iii) l'organisation des missions diverses du système de suivi-évaluation, (iv) l'organisation de la mission de supervision entre Gouvernement et FIDA en mars et avril 2021, (v) signature de convention entre la DGAENF et AMAE avec le PADES.

#### **IV. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES ET SOLUTIONS PROPOSÉES**

Ci-dessous sont indiquées les principales difficultés rencontrées au cours de cet exercice du PTBA 2021 :

- Le retard relatif à l'approbation du plan de travail et budget annuel par le FIDA, ce qui a entraîné le transfert de certaines activités du premier semestre au deuxième semestre ;
- Les difficultés relatives à l'organisation des bénéficiaires par les ONG partenaires, compte tenu de la pandémie de COVID-19. Des nombreuses activités n'ont pas été réalisées ou ont été partiellement réalisées, abaissant ainsi la performance et le taux d'exécution technique des activités par rapport au PTBA 2021 ;
- Le retard accusé lors de demande de retrait de fond (DRF) pour couvrir la nécessité du projet, surtout la réalisation de chronogramme des activités incluses dans le Plan de Travail et le Budget Annuel (PTBA 2021).

#### **V. PERSPECTIVES**

L'attente est de continuer à travailler sur la sensibilisation et le renforcement des capacités des membres des structures créées pour la pérennité des investissements mises à leur disposition.

Il est remarqué qu'il faut poursuivre avec l'alphabetisation des adultes au milieu rural pour renforcer leur capacité d'apprentissage sur les différentes thématiques d'actualités.

Les solutions au type de situation comme celle de pandémie requièrent au développement des stratégies de risque pour faire face aux difficultés, dont il s'agit de trouver d'autres moyens de réorganiser par exemple la formation afin de maintenir la distance sociale recommandée pour assurer la santé de population en risque.



**2<sup>EME</sup> PARTIE**

**EXECUTION FINANCIERE  
JANVIER-DECEMBRE 2021**

Cette partie du rapport fait le point de l'exécution financière du Projet d'Appui au Développement Économique des Régions du Sud (PADES) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021.

On souligne qu'après quelque ajustement effectué au niveau du PTBA 2021 le budget annuel a été arrêté à la somme de **2 523 937 308,05 F CFA** après la prise en compte des amendements du Comité de Pilotage et des observations formulées par le Bailleur de fonds après la Mission de Supervision organisée du 18 mars au 12 avril 2021. Ce budget financé par quatre (4) bailleurs de fonds est réparti comme suit :

- État Bissau Guinéen	:	175 227 372,52 F CFA	6,94%
- FIDA	:	890 901 351,49 F CFA	35,30%
- OFID	:	1 422 916 709,04 F CFA	56,38%
- Bénéficiaires	:	34 891 875,00 F CFA	1,38%

Ce chapitre comprend :

- Les développements nécessaires et explicatifs concernant l'utilisation des fonds additionnel mis à la disposition du Projet.
- Des tableaux chiffrés montrant les réalisations constatées jusqu'au 31/12/2021, et les ratios significatifs.

Il s'articule autour des points suivants :

- La situation des décaissements pour la période couverte par ce rapport ;
- La situation de l'exécution budgétaire jusqu'au 31/12/2021 qui dégage les taux de réalisation au niveau de chaque rubrique budgétaire. L'analyse est effectuée par composante et par catégorie de dépenses ;
- La situation des comptes du Projet.

## VI. SITUATION DE L'EXÉCUTION DE LA PASSATION DES MARCHÉS

Pour la période allant de janvier à décembre de cet exercice, le plan de passation des marchés compte avec 29 marchés prévus, dont 4 marchés de travaux, 10 marchés de biens et 15 marchés de services de consultants. Sur les 29 marchés inscrits au plan de passation des marchés relatifs à la période de 12 mois, 27 marchés ont été réalisés, soit 93%.

La situation globale selon les composantes et les types de marchés se présente comme l'indique le tableau 2 ci-après :

**Tableau 2: Situation de l'exécution du PPM (Janvier-décembre 2021)**

Types de marchés		Composante A	Composante B	Composante C	Total	Taux par type de marchés (%)
1 – TRAVAUX	Prévu	3	1	0	4	100%
	Réalisé	3	1	0	4	
2 – FOURNITURES	Prévu	4	4	2	10	100%
	Réalisé	4	4	2	10	
3 – CONSULTANTS	Prévu	2	1	12	15	87%
	Réalisé	2	1	10	13	
TOTAL	Prévu	9	6	14	29	93%
	Réalisé	9	6	12	27	
Taux d'exécution physique par composante		100%	100%	86%	93%	

## VII. SITUATION DES DÉCAISSEMENTS DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

### 6.1 Demandes de décaissement traitées au cours de l'exercice 2021

En ce qui concerne la mobilisation des fonds, le projet a pu traiter six (6) Demandes de Retrait du Fond (DRF) pour une somme de 984 890 721,00 F CFA, soit (DRFs N° 0002, 0003, 0004, 0005, 0006 et 0019) et quatre (4) Demandes de Paiement Directe (DPDs N° 0016, 0017, 0018 et 0020) pour une valeur globale de 552 750 060 F CFA, payées au cours de l'année 2021. Voir le tableau 3 ci-après pour plus des détails.

**Tableau 3 : DRF et DPD soumise au bailleur en 2021**

Ordre	Compte désigné FIDA/OFID	Bénéficiaire	Justificatif de paiement	Date de soumission	Date de paiement	Montant XOF	État de traitement
1	DRF N° 0002	PADES	Demande de Retraite de Fond	30/01/2021	17/02/2021	139 229 673	Payé
2	DRF N° 0003	PADES	Demande de Retraite de Fond	20/04/2021	27/05/2021	184 706 034	Payé
3	DRF N° 0004	PADES	Demande de Retraite de Fond	15/09/2021	30/09/2021	166 493 059	Payé
4	DRF N° 0005	PADES	Demande de Retraite de Fond	16/11/2021	02/12/2021	109 659 022	Payé
5	DRF N° 0006	PADES	Demande de Retraite de Fond (Rehaussement du compte désigné)	13/12/2021	17/12/2021	178 765 000	Payé
6	DPD N° 0016	POGNA & POGNA	Paiement de 50% du montant du contrat référent la réhabilitation de 23,9 km des pistes Rurales	26/02/2021	27/05/2021	189 737 090	Payé
7	DPD N° 0017	POGNA & POGNA	Paiement de 20% du montant du contrat référent la réhabilitation de 23,9 km des pistes Rurales	08/04/2021	27/05/2021	75 894 836	Payé
8	DPD N° 0018	POGNA & POGNA	Paiement de 20% du montant du contrat référent la réhabilitation de 23,9 km des pistes Rurales	24/06/2021	14/09/2021	75 894 836	Payé
9	DRF N° 0019	PADES	Demande de Retraite de Fond	08/07/2021	15/09/2021	206 037 933	Payé
10	DPD N° 0020	INERTEVIAS CONSTRUÇÕES SARL	Réhabilitation de 31,1 km des pistes rurales	28/12/2021		211 223 298	Payé
<b>Total</b>						<b>1 537 640 781</b>	

### 6.2 Demandes de décaissement payées au cours des mois de janvier à décembre

Les Demandes de Retrait du Fond (DRFs N° 0002, 0003, 0004, 0005, 0006 et 0019) et Demandes de Paiement Directe (DPD N° 0016, 0017, 0018 et 0020) ont fait effectivement l'objet de paiement au cours de cet exercice pour un montant global de 1 537 640 781,00 F CFA.

## VIII. SITUATION DE L'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE

À la fin de cet exercice 2021, la réalisation globale est de 1 443 423 046,00 F CFA sur une prévision annuelle de 2 523 937 304,00 F CFA, on enregistre un taux de réalisation annuelle de 54,67%. Le financement des activités au titre de cet exercice a été réalisé sur les fonds FIDA additionnel et OFID :

- ✓ le Fonds FIDA additionnel dont le montant est de 668 826 088,00 F CFA soit 75,24% de taux de décaissement d'exécution annuelle ;
- ✓ le Fonds OFID dont le montant est de 577 119 464,00 F CFA soit 40,50% de taux de décaissement d'exécution annuelle ;
- ✓ la Contrepartie du Gouvernement correspondant à la somme de 115 289 864,00 F CFA soit 65,79% de taux de décaissement d'exécution annuelle.

## **7.1 Exécution budgétaire par composante**

Tableau 7 et la Figure 2 en annexe synthétisent les résultats de l'exécution budgétaire par composante. L'analyse globale des réalisations du 01/01/2021 au 31/12/2021 au niveau de chaque composante donne les résultats ci-après :

### **Composante A : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires**

Le montant de réalisation de la composante A de janvier à décembre est de 428 367 307,00 F CFA sur une prévision annuelle de 612 055 061,00 F CFA, on a un taux de réalisation annuelle de 69,99%.

### **Composante B : Appui à la valorisation des productions et accès au marché**

La réalisation de la composante B de janvier à décembre est de 514 899 644,00 F CFA sur une prévision annuelle de 1 359 255 180,00 F CFA, soit 37,88%.

### **Composante C : Coordination et renforcement institutionnel**

La réalisation de cette composante est de 406 568 465,00 F CFA sur une prévision annuelle de 552 627 063,00 F CFA, soit un taux d'exécution estimée à 73,57%.

## **7.2 Exécution budgétaire par catégorie de dépenses**

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par catégories de dépenses, il convient de se référer au Tableau 6 et la Figure 1 en annexe qui fait la synthèse des réalisations par catégorie de dépenses.

L'analyse des réalisations s'établit comme suit :

### **Génie Rural**

Cette catégorie de dépenses connaît une réalisation de 719 906 627,00 F CFA sur une prévision annuelle de 1 664 323 031,00 F CFA, soit un taux d'exécution estimée à 43,26%.

### **Subvention et Dons**

Cette catégorie de dépenses connaît une réalisation de 54 028 400,00 F CFA sur une prévision annuelle de 67 322 000,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 80,25%.

### **Équipements et matériels**

La réalisation de cette catégorie de dépense est de 46 868 641,00 F CFA sur une prévision annuelle de 25 453 104,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 184,14%.

### **Consultants**

Cette catégorie de dépenses connaît une réalisation de 202 895 851,00 F CFA sur une prévision annuelle de 437 456 126,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 46,38%.

### **Formations et ateliers**

Cette catégorie de dépenses totalise une réalisation de 76 157 675,00 F CFA pour une prévision annuelle de 42 045 600,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 181,13%.

### **Frais de fonctionnement**

Cette catégorie de dépenses totalise une réalisation de 134 794 329,00 F CFA pour une prévision annuelle de 179 522 396,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 75,08%.

### **Salaires et Indemnités**

Elle totalise une réalisation de 208 771 523,00 F CFA pour une prévision annuelle de 224 292 314,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 93,08%.

## **7.3 Exécution budgétaire par nature de dépenses**

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par nature de dépenses, il convient de se référer au tableau 8 et à la figure 3 en annexe. Pour l'essentiel, l'analyse s'établit comme suit :

### **Investissement**

L'investissement connaît une réalisation de 1 114 635 240,00 F CFA sur une prévision annuelle de 2 309 092 837,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 48,27%.

### **Coûts récurrents**

Les coûts récurrents connaissent une réalisation de 328 705 766,00 F CFA sur une prévision annuelle de 331 321 734,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 99,21%.

## **7.4 Exécution budgétaire par source de financement**

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par source de financement, il convient de se référer au Tableau 9 et Figure 4 en annexe. Pour l'essentiel, ce tableau indique que toutes les dépenses effectuées au cours d'exercice 2021 s'élèvent à 1 443 423 046,00 F CFA. Le FIDA Fond Additionnel a financé à la somme de 668 826 088,00 F CFA, soit 75,24% de taux de réalisation annuelle sur une prévision annuelle de 888 901 351,00 F CFA. La réalisation de l'OFID est de 577 119 464,00 F CFA sur une prévision annuelle de 1 424 916 705,00 F CFA, soit 40,50% de taux de réalisation annuelle. La contrepartie du Gouvernement est de 115 289 864,00 F CFA, soit 65,79% de taux de décaissement annuel pour une prévision annuelle de 175 227 373,00 F CFA. La réalisation des Bénéficiaires s'élève à 0,00 F CFA sur une prévision annuelle de 34 891 875,00 F CFA, soit 0,00% de taux de réalisation annuelle.

## **7.5 Conclusion sur la gestion de la période allant de janvier à décembre 2021**

Au cours de cette période, de façon générale, le montant total décaissé s'élève à 1 443 423 046,00 F CFA, soit 54,67% selon les prévisions budgétaires annuelles du PTBA 2021. Ce taux de décaissement est dû à beaucoup des facteurs liés surtout à la pandémie causée par le COVID-19, le retard accusé à l'approbation de PTBA 2021 dû à la réalisation de mission de supervision du 18 mars à 12 avril et le retard de rentrée du fond dans le compte opérationnel du PADES pour faire face aux défis attendus. Par ailleurs, le PADES a pris jusqu'ici toutes les dispositions nécessaires

pour augmenter le taux d'exécution financière à travers du fond additionnel qui vient d'être disponible en ce deuxième semestre, concrètement au mois de décembre.

## **IX. CONCLUSION GÉNÉRALE**

Jusqu'au 31/12/2021, les réalisations financières du Projet s'élèvent à 1 443 423 046,00 F CFA sur un montant total annuel de 2 640 414 571,00 F CFA, soit un taux global d'exécution financière annuelle de 54,67% contre 61,81% de réalisation physique.

La période allant de 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de l'exercice 2021 a été pour l'essentiel recentré autour de (a) la consolidation des acquis de PADES mises à disposition des bénéficiaires, (b) la valorisation des sites aménagés et, (c) la mise à l'échelle des activités d'ingénierie sociale.

Toutefois, au cours de cette période, l'ingénierie sociale a déployé les efforts nécessaires pour mener bien ses activités afin d'accroître le taux d'exécution à travers de la sensibilisation et le renforcement des capacités des structures créées avec la formation et la sensibilisation réalisées autour des villages de la ZIP. Elle a aussi penché sur les actions à entreprendre pour la pérennité des infrastructures mises à disposition des bénéficiaires et l'accès des producteurs au marché. C'est pourquoi les ONG et DRA partenaires de mise en œuvre du PADES ont été sensibilisées afin de poursuivre avec les actions d'ingénierie sociale auprès des bénéficiaires du projet en vue de renforcer leurs capacités techniques et organisationnelles.

**ANNEXES**



**Tableau 4: Recommandations de la mission de supervision du 18 mars au 12 avril 2021**

Activités structurantes	Sous activités	Total	Mars 2021		
		Nombre	Réalisé	En cours	Non entamé
			Nbre	Nbre	Nbre
AS 1: Ouvrage hydro-agricoles et valorisation	Accompagner les ONG et l'équipe projet dans la définition d'un plan de travail détaillé et Genre - <b>INGENIERIE SOCIALE</b>	2	2	0	0
AS 1/AS 2: Aménagements et Pistes	Réaliser les travaux confortatifs nécessaires au niveau des digues et des radiers des ouvrages pour corriger les érosions constatées : Mangrove et Pistes – <b>GENIE CIVILE</b>	6	3	1	2
AS 3: Coordination et gestion	Extensions des conventions avec les ONG jusqu'en 2022 <b>AGRONOME</b>	4	4	0	0
	Approuver une prolongation de 12 mois de la période opérationnelle du projet afin de garantir une préparation adéquate de l'évaluation finale du PADES - <b>COORDINATION</b>	6	5	1	0
	Réactivité des Prestataires de services PPM - <b>PASSATION DE MARCHÉ</b>	4	4	0	0
	Audit externe des comptes - <b>RAF</b>	6	5	1	0
	Accélérer l'intégration du système SIG dans le SSE Easy Data - <b>RSE</b>	8	4	1	3
<b>Total général</b>		<b>36</b>	<b>27</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

**Tableau 5: Synthèse du niveau d'exécution physique des activités**

Code	Composante/sous composante/Volet/Activé majeure/Activité	Produit	Unité	Coef	PTBA 2021		
					Prévu	Réalisé	Exec (%)
<b>A</b>	<b>APPUI À LA PRODUCTION ET PRODUCTIVITÉ RIZICOLE ET ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES</b>			<b>85</b>			<b>68,77</b>
A1	Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles			39			78,15
A110102	Contractualiser avec les ONG prestataires de services	conventions avec les ONG signé	nbre	5	5,00	5,00	100,00
A110103	Signer les conventions avec les services techniques d'état	conventions avec les services technique d'état signé	nbre	4	2,00	2,00	100,00
A110305	Conduire étude techniques socio-économiques des rizières de mangroves type moderne	séances d'information /concertation avec des OP réalisé	pers.jour	3	1,00	-	-
A110403	Réhabiliter les mangrove type moderne (Installation de dispositif PVC-clapés)	mangrove type moderne réhabilité	ff	4	1,00	1,00	100,00
A110405	Aménager les périmètres maraichers	périmètres maraichers aménagés	ha	6	12,00	1,80	15,00
A110406	Assurer la supervision des travaux par IGR et ATN	supervision des travaux assurés	nbre	2	6,00	4,00	66,67
A110411	Consolider la réhabilitation des mangroves type traditionnel à Fóia, Bissilão, Flack Cibe, Madina-Gantumane, Darsalame, Cachobar, Botche Mende et Quibil-Ilheu d'Infanda	mangrove type traditionnel consolidé	ff	6	1,00	1,00	100,00
A110502	Protéger les berges et bassins versants	berges et bassins versants protégés	ha	5	698,00	698,00	100,00
A110601	Recruter Assistant Technique National en infrastructures	assistant en infrastructure recruté	pers.mois	2	8,00	8,00	100,00
A110602	Recruter les chargés des ouvrages hydroagricoles	chargés des ouvrages recrutés	pers.mois	2	14,00	14,00	100,00
A2	Exploitation des sites et développement des activités d'élevage et de maraichage			46			59,34
A210101	Établir convention avec INPA	convention signée avec INPA	nbre	2	1,00	1,00	100,00
A210108	Mettre en place des semenciers (Mettre en place les multiplicateurs de semences)	semenciers mises en place	nbre	2	15,00	1,90	12,67
A210109	Mettre en place de magasin de semences de Bedanda et Mansane	magasins de semences mises en place	nbre	3	2,00	0,90	45,00
A210110	Assurer la mission de supervision de producteurs de semence	mission de supervision des producteurs assurée	mission	1	5,00	0,00	0,00
A210112	Soutenir l'INPA dans la production des semences horticoles au Centre de Quebo	production de semences au centre de Quebo assurée	kg	5	100,00	50,00	50,00
A210302	Appuyer l'accès des producteurs bénéficiaires aux semences d'espèces maraichères	producteurs appuyés avec de semences maraichères	kg	1	20,00	10,00	50,00
A210303	Appuyer l'accès des producteurs bénéficiaires aux engrais	producteurs appuyés avec des engrais	t	4	30,00	7,50	25,00
A210305	Acquérir des petits matériels	petits matériels acquis	nbre	4	1,00	1,00	100,00
A210306	Acquérir de motoculteur	motoculteur acquis	nbre	1	1,00	1,00	100,00

Rapport d'activités pour la période de janvier à décembre du PADES 2021

Code	Composante/sous composante/Volet/Activé majeure/Activité	Produit	Unité	Coef	PTBA 2021		
					Prévu	Réalisé	Exec (%)
A210308	Produire le compost	compost produit	mission	3	8,00	0,00	0,00
A210309	Appuyer les paysans avec des conseils en exploitation	paysans appuyés avec des conseils en exploitation	mission	3	8,00	6,00	75,00
A210406	Organiser visites d'échange entre les producteurs à échelle nationale	visites d'échange organisées	nbre	1	2,00	0,00	0,00
A210409	Assurer le stagiaire en agronomie	stagiaire en agronomie assurée	pers.mois	2	6,00	4,00	66,67
A230105	Renforcer les capacités des OPB (AU, CGB et CGP)	capacités des OPB renforcées/assurées	session	1	10,00	10,00	100,00
A230107	Assurer l'assistance technique en ingénierie sociale	assistance technique assurée	mission	2	1,00	1,00	100,00
A230108	Suivre/superviser le fonctionnement des OPB et CITEP par l'ingénierie sociale	fonctionnement des OPB et CITEP suivi/supervisé	mission	2	50,00	26,30	52,60
A230109	Assurer le stagiaire en ingénierie sociale	stagiaire en ingénierie sociale assurée	pers.mois	1	6,00	4,00	66,67
A230204	Appuyer les émissions radios régionales	radios régionales appuyées	nbre	2	60,00	60,00	100,00
A230208	Tenir rencontres avec les partenaires techniques et prestataires de services	rencontre avec les partenaires techniques tenues	nbre	1	3,00	2,10	70,00
A240101	Signer les conventions avec les Directions régionales pour l'appui conseil	convention avec les directions régionales signées	nbre	3	3,00	3,00	100,00
A240209	Suivre les activités de la convention par l'UCP	activités de convention suivie par l'UCP	nbre	1	4,00	3,00	75,00
A240304	Assurer le suivi/supervision du projet par les Directions Centrales	supervision du projet assurée par les Directions Centrales	nbre	1	2,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>APPUI À LA VALORISATION DES PRODUCTIONS ET ACCÈS AU MARCHÉ</b>			<b>25</b>			<b>51,18</b>
<b>B1</b>	<b>Promotion des métiers connexes et des activités de valorisation</b>			<b>5</b>			<b>57,38</b>
B110206	Acquérir des décortiqueuses de riz	décortiqueuses de riz acquises	nbre	1	6,00	6,00	100,00
B110207	Acquérir des Moto Cargo Tricycle rural	motos cargo tricycle acquises	nbre	2	5,00	2,00	40,00
B110208	Acquérir des pirogues à moteur	pirogues à moteur acquises	nbre	2	2,00	0,70	35,00
<b>B2</b>	<b>Construction et réhabilitation de pistes rurales</b>			<b>20</b>			<b>44,35</b>
B210101	Signer convention avec DGIT	convention avec DGIT signée	nbre	3	1,00	1,00	100,00
B210103	Contractualiser cabinet du contrôle des travaux	cabinet du contrôle des travaux contractualisé	km	6	31,10	10,30	33,12
B210104	Réaliser les travaux des pistes	travaux des pistes rurales réalisés	km	8	31,10	10,30	33,12
B210106	Equiper les CITEP avec les petits matériels	CITEP équipé avec les petits matériels	kits	2	8,00	7,00	87,50
B210108	Mettre en place et formation des CITEP	CITEP mis en place	nbre	1	3,00	-	-
<b>C</b>	<b>COORDINATION ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL</b>			<b>82</b>			<b>65,47</b>
<b>C1</b>	<b>Coordination et suivi-évaluation</b>			<b>52</b>			<b>67,38</b>
C110301	Acheter des ordinateurs portables	ordinateurs portables acquis	nbre	2	8,00	8,00	100,00
C120102	Organiser les sessions du Comité de Pilotage du Projet	sessions du Comité de Pilotage du Projet organisées	nbre	2	1,00	1,00	100,00
C120105	Conduire les ateliers de consolidation du PTBA au niveau région	ateliers d'élaboration du PTBA au niveau région conduits	nbre	2	3,00	0,45	15,00
C120107	Suivre/superviser les activités par l'UCP	activités par l'UCP suivies/supervisées	nbre	1	4,00	4,00	100,00
C120109	Tenir un comité du suivi technique sur le projet	comité du suivi technique sur le projet tenu	nbre	2	3,00	0,00	0,00
C120202	Assurer l'Assistant Technique International (ATI) en gestion financière	rapport de mission	pers.mois	2	1,00	1,00	100,00
C120203	Assurer l'Assistant Technique International en PPM	rapport de mission	pers.mois	3	1,00	0,00	0,00
C120204	Assurer l'Assistant Technique International en gestion de BdD - TOMPRO	rapport de mission	pers.mois	2	1,00	1,00	100,00
C120206	Assurer l'appui d'Assistant Juridique du PADES	appui d'Assistant Juridique du PADES assuré	pers.mois	3	12,00	12,00	100,00
C120207	Assurer l'Assistant Technique pour le contrôle interne	assistant technique pour le contrôle assuré	ff	2	1,00	0,00	0,00
C120208	Assurer l'Assistant Technique International pour l'UCP	assistance technique pour l'UCP assurée	ff	1	1,00	0,30	30,00
C130101	Assurer l'appui d'une assistance technique en communication	appui d'une assistance technique en communication assurée	pers.mois	3	1,00	0,50	50,00
C130201	Capitaliser les bonnes pratiques - études de cas	études de cas de bonnes pratiques capitalisées	ff	2	1,00	0,50	50,00
C130202	Réaliser de films sur les réalisations de projets	films sur les réalisations de projets effectués	ff	3	2,00	2,00	100,00
C130203	Faire reportage photo sur les réalisations de projet	reportage photos sur le projet réalisé	ff	1	1,00	1,00	100,00
C130204	Transfert de savoirs sur les techniques traditionnelles de réhabilitation de rizières	savoirs sur les techniques traditionnelles de réhabilitation transférés	nbre	2	1,00	0,40	40,00
C130205	Diffuser les activités du projet et des leçons apprises à travers les organes de communications nationales	activités des leçons apprises diffusées	nbre	2	1,00	1,00	100,00
C150103	Réaliser l'enquête annuelle sur les résultats	enquête annuelle sur les résultats réalisée	nbre	4	1,00	0,15	15,00
C150105	Réaliser la collecte de données pour le système du suivi-évaluation	collecte de données pour le système du suivi-évaluation réalisée	pers.trimestre	1	4,00	3,00	75,00
C150201	Organiser les missions diverses de terrain du suivi-évaluation	missions diverses de terrain organisée	nbre	1	8,00	5,00	62,50
C150203	Organiser les missions de supervision conjointe Gouv-FIDA	missions de supervision conjointe Gouv-FIDA organisées	nbre	3	1,00	1,00	100,00
C150208	Organiser les ateliers de restitution pour les résultats de données	ateliers de restitution de résultats de données	nbre	1	2,00	1,70	85,00
C150301	Assurer les audits comptables et financiers	rapport d'audit	nbre	3	1,00	1,00	50,00

Code	Composante/sous composante/Volet/Activé majeure/Activité	Produit	Unité	Coef	PTBA 2021		
					Prévu	Réalisé	Exec (%)
C150302	Assurer les frais de missions	rapports de mission	ff	2	30,00	30,00	100,00
C160102	Renforcer les capacités de l'UCP dans le pays	capacités de l'UCP dans le pays renforcées	pers.mois	2	2,00	-	-
<b>C2</b>	<b>Mise a Échelle des CDIT</b>			<b>30</b>			<b>63,57</b>
C210103	Former les CDIT sur diverses thématiques (élaboration des dossiers de DMP, Passation des marchés, S&E, IEC, Audit, Genre, Groupement de femmes et jeunes, etc.)	CDITs sont formés sur diverses thématiques (élaboration des dossiers de DMP, Passation de marchés, S&E, IEC, Audit, Genre, Groupement de femmes et jeunes, etc.)	session	3	2,00	1,60	80,00
C210106	Organiser une campagne de commémoration de la journée mondiale de la femme et journée internationale de la femme rurale	campagne de commémoration de la journée mondiale de la femme et journée internationale de la femme rurale organisée	pers.jour	4	150,00	45,00	30,00
C210107	Animer les centres d'alphabétisation fonctionnelle	centres d'alphabétisations animés	nbre	2	14,00	1,00	7,14
C210108	Signer convention avec les partenaires (DGAENF)	convention avec DGAENF signée	nbre	5	1,00	1,00	100,00
C210109	Signer la Convention avec l'AMAE	convention avec AMAE signée	nbre	5	1,00	1,00	100,00
C210110	Sensibiliser sur les questions de genre dans les centres d'alphabétisation	questions sur le genre dans les centres d'alphabétisation sensibilisées	nbre	3	14,00	4,20	30,00
C210111	Tenir un forum de discussion sur les questions de genre	forum de discussion sur les questions de genre tenu	session	3	4,00	2,00	50,00
C210112	Appuyer à la réhabilitation des centres d'alphabétisation construits par les bénéficiaires (Biassa et Gandua Estrada)	centres d'alphabétisations appuyé avec des matériels de construction	ff	4	3,00	1,65	55,00
C210203	Soutenir les réunions de restitution des études APP/APD, DAO	réunions de restitution des études soutenues	nbre	1	3,00	1,65	55,00
	<b>TOTAL</b>			<b>192</b>			<b>61,81</b>

Tableau 6: Situation de l'exécution budgétaire par catégorie de dépenses

Code	Libellé	PTBA 2021		
		Réalisations	Prévision	%
I	Génie rural	719 906 627,00	1 664 323 031,00	43,26%
II	Subventions et dons	54 028 400,00	67 322 000,00	80,25%
III	Équipements et matériels	46 868 641,00	25 453 104,00	184,14%
IV	Consultants	202 895 851,00	437 456 126,00	46,38%
V	Formation et ateliers	76 157 675,00	42 045 600,00	181,13%
VI	Coûts de fonctionnement	134 794 329,00	179 522 396,00	75,08%
VII	Salaires et indemnités	208 771 523,00	224 292 314,00	93,08%
	<b>Total</b>	<b>1 443 423 046,00</b>	<b>2 640 414 571,00</b>	<b>54,67%</b>

Figure 1: Exécution budgétaire par catégorie de dépenses

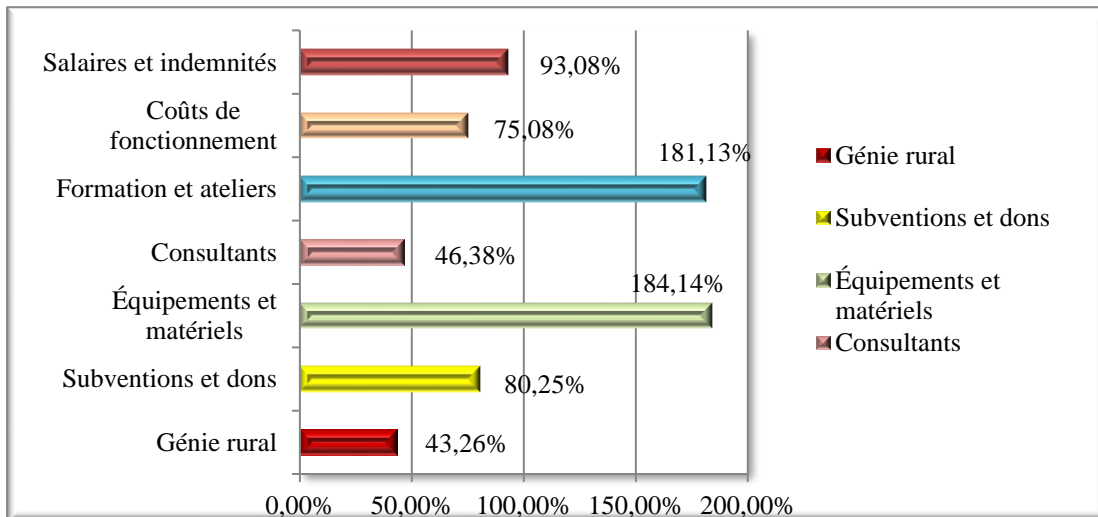


Tableau 7: Situation de l'exécution budgétaire par composante

Code	Composante	PTBA 2021		
		Réalisations	Prévision	%
A	APPUI PRODUCTION & PRODUCTIVITÉ RIZICOLE & ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES	428 367 307,00	612 055 061,00	69,99%
B	APPUI VALORISATION PRODUCTIONS ET ACCÈS AU MARCHÉ	514 899 644,00	1 359 255 180,00	37,88%
C	COORDINATION ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL	406 568 465,00	552 627 063,00	73,57%
D	FOURNITURE D'INTRANTS ET D'ACTIFS DE BASE POUR LA PRODUCTION	93 587 630,00	101 964 848,00	91,78%
E	FOURNIR INFORMATIONS LIEES A L'AGRICULTURE GRÂCE SERV. NUM.	0,00	14 512 419,00	0,00%
<b>Total</b>		<b>1 443 423 046,00</b>	<b>2 640 414 571,00</b>	<b>54,67%</b>

Figure 2: Exécution budgétaire par composante

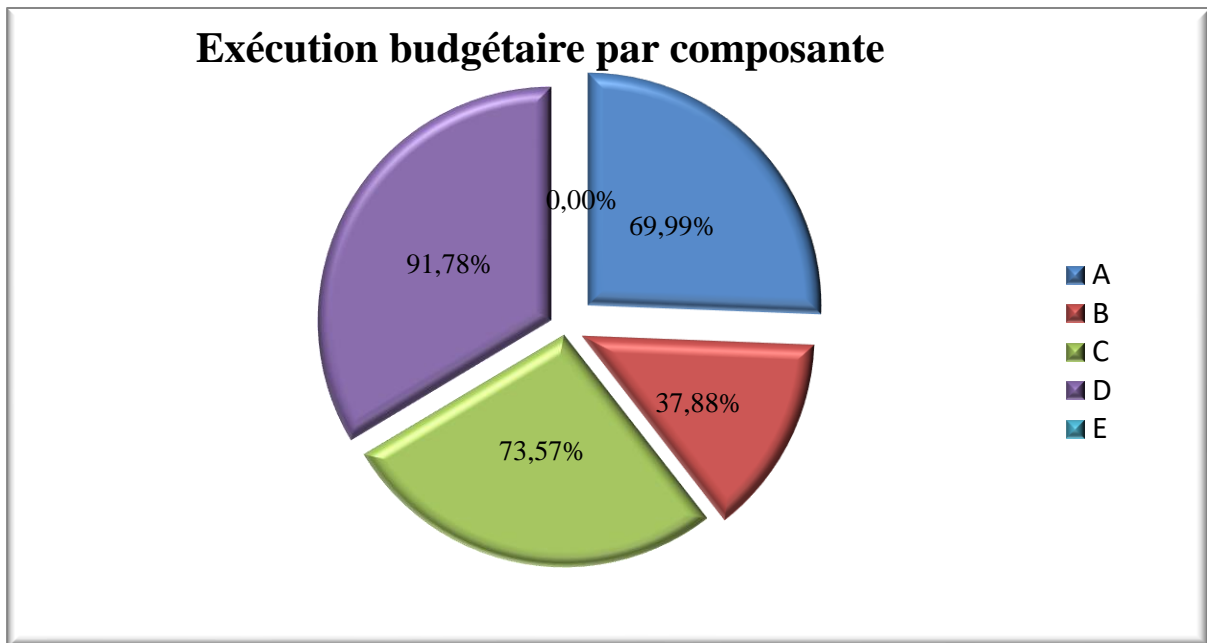


Tableau 8: Situation de l'exécution budgétaire par nature de dépenses

Code	Nature de dépense	PTBA 2021		
		Réalisations	Prévision	%
F	Coûts récurrents (Fonctionnements)	328 705 766,00	331 321 734,00	99,21%
I	Investissements	1 114 635 240,00	2 309 092 837,00	48,27%
<b>Total</b>		<b>1 443 423 046,00</b>	<b>2 640 414 571,00</b>	<b>54,67%</b>

Figure 3: Exécution budgétaire par nature de dépenses

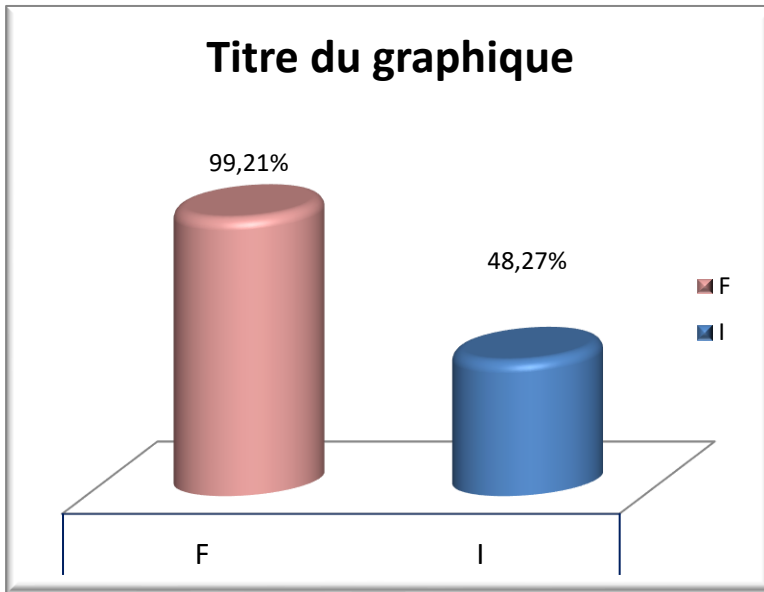


Tableau 9: Situation de l'exécution budgétaire par source de financement

Code	Source de financement	PTBA 2021		
		Réalisations	Prévision	%
B1	Bénéficiaires du Projet	-	1 175 000,00	0,00%
B2	Bénéficiaires du Projet OFID	-	33 716 875,00	0,00%
F2	OFID LOAN N° 13316P	577 119 464,00	1 424 916 705,00	40,50%
F3	FIDA additionnel Prêt :2000003287 et Don : 2000003286	668 826 088,00	888 901 351,00	75,24%
F4	FIDA RPSF - Don n° 2000003520 - COVID19	82 105 590,00	116 477 267,00	70,49%
G1	Contrepartie du Gouvernement	17 986 375,00	7 539 907,00	238,55%
G2	Contrepartie du gouvernement du Projet OFID	97 303 489,00	167 687 466,00	58,03%
<b>Total</b>		<b>1 443 423 046,00</b>	<b>2 640 414 571,00</b>	<b>54,67%</b>

Figure 4: Exécution budgétaire par source de financement

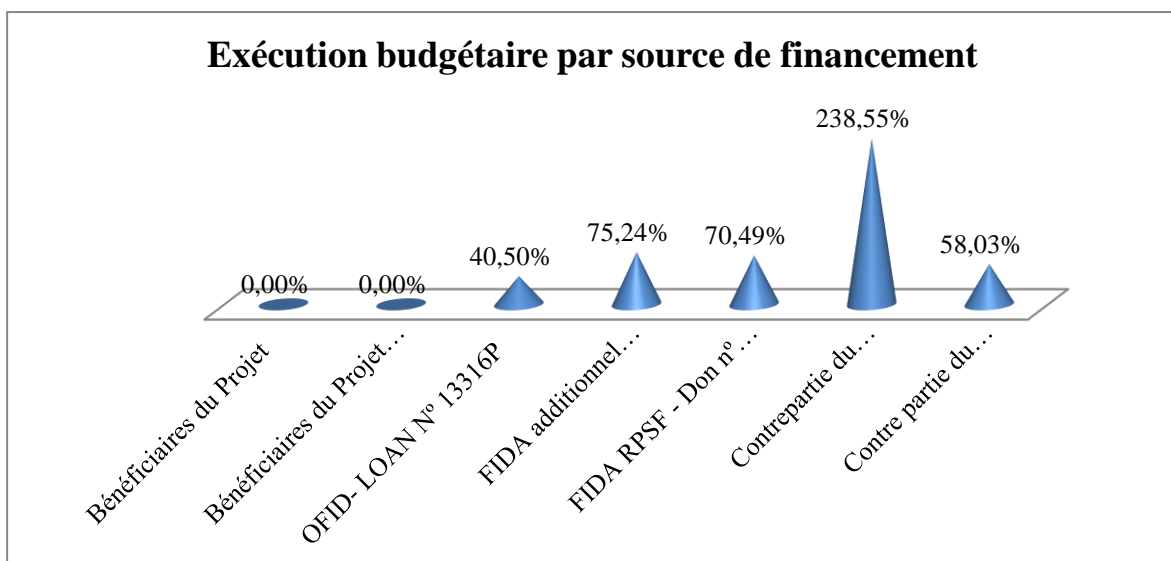


Tableau 10: Nombre des rizières consolidées avec longueurs de digues bâties

Nº	Région	Secteur	Rizière	Longueur de digue (m)	
1	Quinará	Empada	Madina-Gantumane	290,00	
2			Darsalame (Sombazinho)	632,00	
3			Cachobar	1 988,00	
4		Tite	Fóia	6 670,00	
5			Djabada Porto (Flack Cibe et Bissilão)	4 997,00	
6			Djabada Porto	3 463,00	
7		Tombali	Catió	Botche Mende	2 878,00
8				Quibil-Ilhéu d'Infanda	440,00
<b>TOTAL</b>				<b>21 358,00</b>	

Tableau 11: Différentes espèces de plantes forestières mises en place

Rizière	Espèces	Quantité
Gandua-Incomene	Bissilão	794,00
	Incenso	666,00
	Pau Carvão	178,00
	Goiaba Lala	31,00
	Pau Sangue	58,00
	Pau Conta	88,00
<b>Sub-total</b>		<b>1 815,00</b>
Gã Cumba-S. Miguel	Bissilão	522,00
	Pau Conta	584,00
	Incenso	170,00
<b>Sub-total</b>		<b>1 276,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>3 091,00</b>

Tableau 12: L'approvisionnement en semences maraichères

Item	Description	Quantité (g)
1	Cebola	261,90
2	Tomate	27,20
3	Suculbembe	27,20
4	Pimenta	27,20
5	Djagatu	27,20
6	Alface	13,60
7	Beringela	27,20
8	Salsa	9,09
9	Quiabo	90,90
10	Cenoura	27,20
11	Badjiqui	45,40
<b>Total</b>		<b>584,09</b>

Tableau 13: Petits matériels pour le maraicher acquis et distribués

Nº	Nom du site	Ecologie	Superficie réhabilité (ha)	Nombre de producteurs			Secteur	Brouette	râteau	Arrosoir	Petit houe	Houe	Machette	Pioche	Seau	Poulie	Pelle
				T	H	F											
<b>SITE MARAICHER 2018</b>																	
1	Caboxanque	Bas-fonds	1	60		60	Bedanda	4	6	20	9	20	6	3	7	5	3
2	Bedanda	Bas-fonds	1	48		48	Bedanda	4	6	20	9	20	6	3	7	5	3
3	Catussam	Bas-fonds	1,5	88		88	Catió	5	9	25	10	35	7	3	9	5	4
4	Bissassem III (Murcande)	Plateau	1	45		45	Tite	4	6	20	8	25	6	2	5	5	2
5	Bissassem IV (Baixada)	Plateau	2	80		80	Tite	4	8	20	8	25	6	2	7	5	2
6	Bissassem II (Nté de Bugué)	Plateau	1,5	72		72	Tite	5	9	30	10	25	9	3	9	6	3
7	Bissassem I (Khassin)	Plateau	1,5	43		43	Tite	4	6	20	8	20	6	2	5	5	2
8	Djabada Porto	Bas-fonds	2	107		107	Tite	7	9	25	12	25	9	4	9	7	4
9	Enxudé	Bas-fonds	0,5	57		57	Tite	4	6	20	9	20	6	2	5	5	2
10	Madina de Baixo	Plateau	1	54		54	Empada	4	6	25	9	20	6	3	6	5	2
11	Gã Cumba Beafada	Plateau	1	96		96	Empada	5	8	25	10	25	7	4	9	5	4
12	Gã-Bacar	Plateau	1,5	37	0	37	Bolama	3	6	20	8	20	6	3	5	4	3
13	São João	Plateau	2	48	0	48	Bolama	6	9	25	10	25	9	4	9	7	4
14	Wato Mandinga	Plateau	1	39	0	39	Bolama	7	9	25	12	25	10	4	9	7	4
15	Madina	Plateau	1,5	32	0	32	Bolama	3	4	20	8	20	4	2	4	4	2
16	Caboupa Cabral	Plateau	1	11	0	11	Bolama	4	5	20	8	20	6	3	5	4	2
17	Lala Mancanha	Bas-fonds	2	35	0	35	Bolama	4	5	20	8	20	6	3	5	4	3
<b>TOTAL SITE MARAICHER</b>			<b>23</b>	<b>952</b>	<b>0</b>	<b>952</b>		<b>77</b>	<b>117</b>	<b>380</b>	<b>156</b>	<b>390</b>	<b>115</b>	<b>50</b>	<b>115</b>	<b>88</b>	<b>49</b>
<b>SITE MARAICHER 2020</b>																	
18	Timbo 1	Plateau	1	85	4	81	Catió	5	8	25	10	25	9	3	9	6	3
19	Mansane	Plateau	0,5	36	6	30	Catió	4	6	25	8	20	7	3	7	6	3
20	Fóia (Ponta Novo)	Plateau	1	64	0	64	Tite	6	9	25	10	25	8	4	9	6	5
21	Bercolom	Plateau	1	53	5	48	Bolama	4	6	25	8	20	7	3	6	5	3
22	Darsalame	Plateau	1	12	0	12	Empada	4	4	20	8	20	4	3	4	4	3
<b>TOTAL SITE MARAICHER</b>			<b>5</b>	<b>250</b>	<b>15</b>	<b>235</b>		<b>23</b>	<b>33</b>	<b>120</b>	<b>44</b>	<b>110</b>	<b>35</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>27</b>	<b>17</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>28</b>	<b>1 202</b>	<b>15</b>	<b>1 187</b>		<b>100</b>	<b>150</b>	<b>500</b>	<b>200</b>	<b>500</b>	<b>150</b>	<b>66</b>	<b>150</b>	<b>115</b>	<b>66</b>

Tableau 14: Nombre des participants dans le renforcement de capacité des OPB

N°	Secteur	Estructure	F	H	J	Total
1	Tite	CDIT	3	4	5	7
2	Bolama	CDIT	6	6	4	12
3	Catió	CDIT	1	6	3	7
4	Empada	CDIT	2	7	2	9
5	Bedanda	CDIT	1	2	3	3
<b>Total CDIT</b>			<b>13</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>38</b>
1	Tite	CGP	14	3	8	17
2	Bolama	CGP	9	6	5	15
3	Catió	CGP	5	2	3	7
4	Empada	CGP	1	2	1	3
5	Bedanda	CGP	3	0	0	3
<b>Total CGP</b>			<b>32</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>45</b>
1	Tite	CGB	0	7	3	7
2	Catió	CGB	5	23	10	28
3	Empada	CGB	6	8	3	14
4	Bedanda	CGB	2	5	2	7
<b>Total CGB</b>			<b>13</b>	<b>43</b>	<b>18</b>	<b>56</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>58</b>	<b>81</b>	<b>52</b>	<b>139</b>

Tableau 15: Nombre des participants dans la réunion de suivi des structures créées

N°	Communauté	Structure	F	H	J	TOTAL
1	Cubumba de Estrada, Loja et Mato	CGB, FA, Chefs traditionnels, ONG	1	16	3	17
2	Gâ-Bana, Baria et Timbo 1	CGB, FA, Chefs traditionnels, ONG	2	22	9	24
3	Empada (Partage d'espace à cultiver au niveau de rizière)	CGB, FA, Chefs traditionnels, ONG, Autorités administratives locales	2	23	6	25
4	Gã Cumba Beafada	CGP et leurs membres	13	5	4	18
5	Gã Cumba-São Miguel	CGB et Communauté bénéficiaire	5	24	15	29
6	Empada (médiation de conflit entre les agriculteurs de rizière de Gã Cumba-Caur de Baixo)	CGB, ONG, Communauté bénéficiaire et Autorités locales	1	22	4	23
7	Darsalame	CGB, CDIT, Chefs traditionnels et ONG	13	13	10	26
8	Madina de Baixo	CGB, CDIT, CGP, Chefs traditionnels et ONG	17	12	4	29
9	Can	CGB et CITEP	2	11	6	13
10	Camtéde	Population bénéficiaire	1	12	1	13
11	Cabandam	CGB	12	14	25	26
12	Quibil-Ilhéu d'Infanda	CGB et CITEP	4	10	5	14



N°	Communauté	Structure	F	H	J	TOTAL
13	Tchuguê	CGB, CITEP, ONG et Chefs traditionnels	0	20	3	20
14	Gansala	Représentants des bénéficiaires de piste rurale de 31.1 km, Administration locale du secteur et ONG locale	7	65	11	72
15	Cubumba	CGB	1	9	5	10
16	Mansane	CITEP et CGB	7	7	8	14
17	Botche Mende	CGB	0	8	4	8
18	Empada	Villages bénéficiaires de rizière de Gã Cumba-Caur de Baixo	4	57	12	61
19	Gandua	CITEP et CGB	1	19	5	20
20	Catussam	CGB et CGP	13	35	21	48
21	Timbo 1	CGB et CGP	12	14	7	26
<b>TOTAL</b>			<b>118</b>	<b>418</b>	<b>168</b>	<b>536</b>

Tableau 16: Approvisionnement de semences de riz aux paysans avec le fond RPSF

Item	Région	Secteur	Villages bénéficiaires	Superficie	Dépôt/Distribution par Site	RPSF 2021 Nbre d'agriculteurs				PAYSANS QUI ONT UTILISÉ LEURS SEMENCES À CAUSE DE COVID-19					Qté (kg) / paysans	
						Total	F	H	J	Covid-19	Marée haute	Inondation	Superficie augmentée	Nouveaux paysans		
01	QUINARÁ	Empada	Darsalame	86	3 320	83	36	47	8	83	-	-	-	-	40	
02			Madina-Gantumane	62	4 040	101	62	39	15	101	27	-	-	-	40	
03			Cachobar	65	525	21	2	19	6	21	21	-	-	-	25	
04			Gã Cumba-São Miguel	401	13 240	331	158	173	68	331	-	25	-	-	40	
			<b>Total Empada</b>	614	21 125	536	258	278	97	536	48	25	-	-	21 125	
05		Tite	Bissassema	1 377	5 600	140	2	138	21	118	34	-	-	22	40	
06			Djabada Porto	1 037	12 800	320	7	313	85	319	41	17	-	1	40	
07			Fóia	383	6 840	171	10	161	63	171	27	-	-	-	40	
			<b>Total Tite</b>	2 797	25 240	631	19	612	169	608	102	17	-	23	25 240	
			<b>TOTAL QUINARÁ</b>	<b>3 411</b>	<b>46 365</b>	<b>1 167</b>	<b>277</b>	<b>890</b>	<b>266</b>	<b>1 144</b>	<b>150</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>46 365</b>	
08		TOMBALI	Catió	Gandua-Incomene	351	9 040	226	71	155	48	215	-	16	-	11	40
09				Timbo 1	23	1 625	65	43	22	15	65	-	30	9	-	25
10				Cubumba	494	5 200	130	2	128	35	130	-	-	-	-	40
11				Cabandam	39	375	15	-	15	4	12	3	4	-	3	25
12	Botche Mende			306	2 680	67	1	66	13	46	10	-	2	21	40	
13	Catussam-Tchuguezinho			383	3 560	89	1	88	19	86	10	16	5	3	40	
14	Mansane			126	1 560	39	-	39	8	39	-	33	-	-	40	
15	Tchuguê			530	4 280	107	2	105	40	105	-	29	-	2	40	
16	Quibil-Ilheu de Infanda			613	5 520	138	-	138	36	138	35	-	10	-	40	
17	Cametéde			132	1 360	34	4	30	8	34	-	-	-	34	40	
			<b>Total Catió</b>	2 997	35 200	910	124	786	226	870	58	128	26	74	35 200	
18	Bedanda		Bedanda	371	5 560	139	11	128	31	114	38	29	10	25	40	
19			Caboxanque	1 884	11 000	275	8	267	53	275	80	-	-	-	40	
20		Botche Cul	314	750	50	2	48	10	50	-	-	-	50	15		
21		Mbunguru	112	330	22	-	22	7	22	-	-	-	22	15		
		<b>Total Bedanda</b>	2 681	17 640	486	21	465	101	461	118	29	10	97	17 640		
		<b>TOTAL TOMBALI</b>	<b>5 678</b>	<b>52 840</b>	<b>1 396</b>	<b>145</b>	<b>1 251</b>	<b>327</b>	<b>1 331</b>	<b>176</b>	<b>157</b>	<b>36</b>	<b>171</b>	<b>52 840</b>		
		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 089</b>	<b>99 205</b>	<b>2 563</b>	<b>422</b>	<b>2 141</b>	<b>593</b>	<b>2 475</b>	<b>326</b>	<b>199</b>	<b>36</b>	<b>194</b>	<b>99 205</b>		

Tableau 17: Suivi des recommandations de la mission de supervision (mars et avril 2021)

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

Non réalisée

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
<b>Composante 1 : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires</b>					
<b>Sous composante 1.1 : Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles</b>					
1	Réaliser les travaux confortatifs nécessaires au niveau des digues et des radiers des ouvrages pour corriger les érosions constatées et lever toutes les réserves de la réception provisoire pour une meilleure durabilité des ouvrages.	Entreprise/Mission de contrôle	31/07/2021	Activités réalisées avec l'appui de l'entreprise ACAT relative à la consolidation des infrastructures agricoles dont la supervision d'IGR, ATN et DGIDR a été assurée La correction des radiers pour les pistes rurales est réalisée	A
2	Lever toutes les réserves faites sur le linéaire de 23,9 km de pistes de Bodjol-Djabada porto et Embranchement R7- Ilheu d'Infanda lors de la réception technique provisoire et achever dans les règles de l'art les travaux restants avant la grande saison des pluies pour garantir les investissements dans une perspective de durabilité.	Entreprise/Mission de contrôle	31/09/2021	Activités réalisées avec la supervision de la DGIT et le contrôle du cabinet HIDROGENIE conjointement avec le PADES à travers d'IGR et ATN	A
3	Conditionner la mise en place de nouvelles infrastructures liées à la production rizicole (de type moderne) à la réalisation de diagnostics sociaux et environnementaux (pas forcément à travers des consultants externes mais à travers la mobilisation et l'analyse de la structure d'ingénierie sociale du projet)	IGR/Sociologie	31/12/2021	Diagnostics sociaux et environnementaux n'ont pas été réalisés parce qu'aucune nouvelle infrastructure de type moderne n'est réhabilitée ou mise en place	C

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Non réalisée

Item	Actions	Responsabilité	Échéance	Commentaires	
4	Inclure dans la stratégie de réhabilitation des infrastructures agricoles, des interventions dans les périmètres pour améliorer les conditions de production et garantir la valorisation réelle de la zone de production et l'augmentation de la productivité	IGR/Agronome	Continu	L'activité n'a pas été réalisée car il n'est pas en cours une nouvelle réhabilitation de rizière pour qu'une intervention soit réalisée à l'intérieur de périmètre	C
5	Extensions des conventions avec les ONG jusqu'en 2022, en cas d'approbation de l'extension du PADES	Agronome	31/12/2021	Extension de convention aux ONG est réalisée dans le PTBA 2022	A
<b>Sous composante 1.2: Exploitation des sites et développement des activités complémentaires</b>					
6	Privilégier la consolidation et le renforcement du périmètres horticoles actuel au détriment de nouveaux périmètres. Equiper les aménagements maraîchers réalisés de moyens d'exhaure sécurisés capables de générer une économie de temps pour les femmes et de réduire la pénibilité du travail des maraichères. Renforcer les investissements dans les clôtures permanentes afin de garantir au moins une partie des périmètres horticoles soutenus. (Inventaire des besoins et reformulation du PTBA)	IGR/Agronome	30/11/2021	Réalisation de cette activité est en cours. Un appel d'offre national est lancé et deux entreprises sont sélectionnés (HIDROLACS ET BALEEIRA) pour consolider et renforcer les aménagements en 6 ha de périmètres maraichers	B
<b>Composante 2 : Appui à la valorisation des productions et accès au marché</b>					
<b>Sous-composante 2.1 : Promotion des métiers connexes et la valorisation pos-récolte</b>					

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

Non réalisée

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	
7	Renforcer le soutien à la transformation du riz par l'achat de décortiqueurs et la conservation des horticoles et le soutien au transport des produits jusqu'à la fin du projet. (inventaire des besoins et reformulation du PTBA)	Agronome	31/05/2021	(12) décortiqueuses de riz sont acquis et 6 distribués (7) Moto Cargo Tricycle rural en cours d'acquisition pour le transport des produits, dont 2 sont distribués (2) Pirogues à moteur pour le transport des produits, dont une pirogue livrée et l'autre en cours	A
8	Conditionner l'appui à la production de semences horticoles à la présentation d'une stratégie consolidée à moyen et long terme, justifiée / prouvée avec une capacité technique et une structure de mise en œuvre, détaillant comment l'appui PADES peut avoir une contribution après la fin du projet.	Agronome	31/05/2021	PARTENARIATS AVEC INPA Etablissement de convention de partenariats avec les acteurs de développement pour la production de semences horticoles	A
<b>Composante 3 : Coordination et renforcement institutionnel</b>					
<b>Sous-Composante 3.1 : Coordination et suivi-évaluation</b>					
9	Approuver une prolongation de 12 mois de la période opérationnelle du projet afin de garantir une préparation adéquate de l'évaluation finale du PADES, une systématisation adéquate des informations et des leçons apprises et une capacité à consolider certains des résultats et à suivre la mise en œuvre des fonds de l'OFID.	FIDA	31/05/2021	L'extension de 12 mois de la période opérationnelle du projet est approuvée par le FIDA (septembre 2021 au septembre 2022)	A

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Non réalisée

Item	Actions	Responsabilité	Échéance	Commentaires	
10	Redéfinir la stratégie d'assistance technique du projet pour inclure: i) le renforcement de la capacité de définir des itinéraires techniques agricoles; ii) garantir des méthodes techniquement adéquates de contrôle de la production; iii) définir un système de collecte cartographique permettant le suivi des interventions du projet et de leurs impacts (sociaux, environnementaux et économiques); iv) Assurer une capacité de collecte de données fiables et préparer les instruments pour l'évaluation finale du projet,); a) Révision du PTBA b) Définition des Termes de Référence c) Accompagnement dans la définition d'une liste restreinte garantissant une plus grande portée des partenaires potentiels	FIDA/UCP	31/05/2021	Pour le moment il est réalisé ce qui suit : - la révision du PTBA 2021 ; - la définition de TdR de recrutement des consultants ; - la définition d'une liste restreinte pour recrutement des consultants ; - le recrutement des consultants réalisé.	A
11	Accélérer l'intégration du système SIG dans le SSE Easy data	S&E	31/09/2021	L'activité sera réalisée avec l'appui d'ATI	C
12	Conduire avec l'appui de l'AT l'enquête annuelle des effets 2021 aux vues de la préparation de l'enquête finale (les deux en suivant les lignes directrices IEB du FIDA)	S&E	12/2021	Le TdR élaboré pour la réalisation d'enquête annuelle et il est soumis au FIDA et aux consultants pour l'appréciation.	B
13	Mieux identifier les cibles annuelles de bénéficiaires au niveau du PTBA et du CL pour éviter de surestimation et améliorer la comptabilité de la portée pour chaque indicateur clé du cadre logique	S&E	Continu	Activité est prise en compte	A
14	Accompagner les ONG et l'équipe projet dans la définition d'un plan de travail détaillé au niveau de l'ingénierie sociale, d'ici la fin du projet.	FIDA/Sociologue	31/05/2021	L'activité en cours de réalisation	A

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Item	Actions	Responsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
15	Promouvoir des études de cas pour approfondir les connaissances sur l'impact du projet sur l'horticulture (avec une attention particulière au genre), l'impact social, économique et environnemental des infrastructures - bolanhas et étude d'impact social et environnemental de la réhabilitation des voies rurales. a) Valider PTBA pour 2021. b) Introduire un plan dans PTBA 2022 en cas d'extension approuvée. c) Définir les termes de référence. d) Accompagnement dans la recherche de partenaires potentiels pour réaliser les études de cas.	FIDA/S&E	31/09/2022	Une étude de cas a été déjà soumise au FIDA depuis 2020 sur l'horticulture Une autre étude de cas sur les bolanhas est en cours de réalisation Le PTBA 2021 est approuvé et un plan est introduit au PTBA 2022 selon l'extension approuvée	A
16	Développer un travail de systématisation d'expérience et de rapprochement avec d'autres expériences associatives dans la région d'intervention afin de garantir une plus grande capacité d'accompagnement futur aux groupes soutenus par le projet (RESSAN-GB, REDE UE ACTIVA)	S&E	31/05/2021	Cette activité n'est pas encore entamée vu que d'autres partenaires comme UE ACTIVA que ses Axes 1, 2 et 3 au niveau du Sud sont achevés	C
17	Avec l'appui de l'assistance technique améliorer la remontée de l'information à la base (ONG) et identifier les mesures correctives à apporter pour que les directions régionales puissent effectuer le travail attendu dans le traitement et analyse des données en prévenance du terrain afin de ne pas surcharger le responsable du SE	UCP	31/09/2021	L'activité sera entamée avec l'appui d'ATI	C
<b>Gestion des Partenariats</b>					
18	Rechercher Revoir le PTBA des partenariats avec l'IBAP ou d'autres institutions afin de mettre en œuvre un programme solide de restauration de mangrove d'ici la fin du projet. a) Identification des partenaires potentiels. Négociation d'un partenariat pour mettre en œuvre l'activité et assurer un suivi pendant une période minimale de 12 mois après le projet	UCP	30/06/2021	Partenariat établi : IBAP a comme mission la restauration des zones de mangroves menacés conjointement avec la communauté et ; DGFF a comme mission la reforestation des zones de plateau des rizières avec d'espèces des plantes différentes.	A

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

Non réalisée

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Item	Actions	Responsabilité	Échéance	Commentaires	
<b>Gestion de Projet</b>					
19	Revoir le PTBA pour l'année 2021 afin d'intégrer les recommandations de la mission de supervision	FIDA/S&E	30/4/2021	Les recommandations de la mission de supervision sont mises en place dans le PTBA 2021	A
20	Mettre en œuvre les fonds OFID d'ici 2022, en présentant un nouveau plan d'exécution des fonds pour 2022. a) Négociation avec l'OFID b) Plan de financement proposé (PTBA 2021 et 2022)	FIDA/Cordenateur	30/05/2021	Les activités du Fond OFID sont introduites dans le PTBA 2022	A
21	Exécuter le budget du fonds RPSF en deux campagnes agricoles; a) Cartographie des quantités de semences disponibles b) Identification claire des bénéficiaires du FARR, y compris la définition des critères Soutien aux semences dans les deux campagnes agricoles (2021 et 2022)	FIDA/UCP	Continu	Le budget du Fond RPSF est réalisé en 2 campagnes agricoles (2020/2021 et 2021/2022): - la cartographie des quantités de semences réalisée; - des bénéficiaires ont été identifiés; - le soutien aux semences relatif à 2 campagnes assuré	A
<b>Égalité des genres et participation des femmes</b>					
22	Évaluer et documenter les effets du PADES sur les questions liées au genre Assurer une étude de qualité axée sur le genre pour compléter l'évaluation de l'impact du projet	Sociologue	31/09/2022	Le manuel méthodologique sur la question liée au genre est élaboré par la consultante	A
<b>Productivité Agricole</b>					



**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Non réalisée

Item	Actions	Responsabilité	Échéance	Commentaires	
23	Revoir la stratégie de réalisation des champs scolaires en la remplaçant par un ensemble de formations dans des domaines bien définis : a) Définition de domaines de formation b) Identification claire des bénéficiaires c) Définition d'une stratégie pour impliquer les ONG dans le processus	Agronome	31/05/2021	Etablir convention de partenariats avec les acteurs de développement : - Etablissement de partenariat avec le Centre Educatif de Formation Agricole (CEFA - Buba) ; - Formation des stagiaires de CEFA dans le domaine horticole et rizicole ; - Formation des bénéficiaires sur la multiplication de semences de riz ; - Formation des partenaires en Système Rizicole Intensif (SRI) : DRA, ONG et Etudiants de CEFA	A
<b>Qualité de la gestion du Projet</b>					
24	Développer une stratégie pour soutenir la légalisation des terres conformément à la réglementation foncière récemment approuvée (en particulier dans le cas des champs horticoles collectifs)	Coordonnateur	31/12/2021	Le PADES a fait au niveau régional (Administration régionale/sectoriel) le processus de cendence de périmètres horticoles en attendant que la légalisation de ceux-ci soit réalisée au niveau national	B
<b>Performance du système de S&amp;E</b>					
25	Préparer un plan SE pour la phase d'achèvement avec les ressources budgétaires nécessaires qui puisse prendre en compte tous les études qualitatives spécifiques aptes à apprécier les effets primaires et secondaires ainsi que l'impact induites par l'intervention du PADES sur les bénéficiaires.	S&E	30/5/2021	Un plan de SE pour la phase d'achèvement du projet a été établi et introduit dans le PTBA 2022	A
<b>Gestion Financière et Exécution</b>					

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée

En cours

Non réalisée

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Item	Actions	Responsabilité	Échéance	Commentaires	
26	Présentation du PTBA 2021 Corriger la différence de 187 530 FCFA entre le montant du budget 2021 présenté par sources de financement et celui présenté par catégories et par composante.	RAF	immédiat	Activité réalisée	A
27	Garde des actifs du projet Confier la garde des actifs (caisse et stocks) à la secrétaire du Projet	RAF	immédiat	Activité est en cours de réalisation	B
28	Contrôle de la petite caisse Réaliser un contrôle de la petite caisse à la fin de chaque mois ainsi que les contrôles inopinés de façon périodique	RAF	immédiat	Le contrôle de petite caisse est réalisé périodiquement	A
29	Rapports financiers intérimaires (RFI) Préparer et soumettre au FIDA, un rapport financier intérimaire au plus tard 45 jours après la fin de chaque trimestre. A l'occasion de chaque contrôle, réaliser un décompte de l'encaisse qui doit être formalisé.	RAF	15/05/2021	Le rapport financier intérimaire est soumis au FIDA pour l'appréciation	A
30	Présentation des états financiers annuels Présenter les états financiers 2020 conformément aux canevas préconisés par le FIDA	RAF	30/04/2021	Activité réalisée	A
31	Audit externe des comptes Mettre en place un plan d'action pour corriger les insuffisances relevées par l'audit dans son rapport de contrôle interne	RAF	30/04/2021	Activité réalisée	A
32	Rapport d'audit des comptes 2020 Soumettre au FIDA le rapport d'audit des comptes 2020 du PADES au plus tard le 20/06/2021	Coordonnateur et RAF	20/06/2021	Activité réalisée	A
<b>Passation de marché</b>					
33	Respecter l'inscription des marchés dans le PPM, préalablement à leur lancement	UCP / Passation de Marchés	continu	Activité est prise en compte	A

**VERSION COMPLÈTE**

Réalisée
En cours

**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Mars-Avril 2021**

Item	Actions	Responsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
34	Utiliser les dossiers types nationaux pour les appels d'offres, sans changer les contrats types y contenus. Dans le cadre de l'évaluation des offres, veiller à vérifier systématiquement les références du soumissionnaire classé premier	UCP / Passation de Marchés	continu	Les dossiers types nationaux (MF/DCGP) sont utilisés par le Service de Passation de Marché y compris leurs contenus, ainsi que les références de soumissionnaires	A
35	Dans le cadre de l'exécution des travaux, veiller à mieux surveiller les maitres d'œuvre et engager leurs responsabilités en cas de travaux défectueux. S'assurer de la prise en compte de la garantie de bonne exécution dans les marchés de travaux. Utiliser systématiquement les modèles de contrats au temps passé pour les marchés de supervision de travaux plutôt que les marchés à rémunération forfaitaire.	UCP / Passation de Marchés	continu	Recommandations prises en compte par le projet	A
36	Veiller à procéder à l'ouverture des plis systématiquement aussôitt après l'expiration de l'heure limite de dépôt des offre	UCP / Passation de Marchés	continu	Recommandations prises en compte par le projet	A

**Résumé**

Item	Activités	Couleurs	Nombre	Pourcentage
01	Réalisée		27	75%
02	En cours		4	11%
03	Non entamés		5	14%
<b>TOTAL</b>			<b>36</b>	<b>100%</b>