



República da Guiné-Bissau
MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DESENVOLVIMENTO
RURAL

Investir nas populações rurais
FUNDO INTERNACIONAL DE DESENVOLVIMENTO
AGRÍCOLA

PROJECTO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONOMICO DAS REGIÕES DO SUL

PADES

Sede em Buba

C.P. N° 71 – Bissau – Guiné-Bissau - Tel. (245) 96 668 88 95/95 529 80 77 – E-mail: pades.fidagb2016@gmail.com/adelinocorreia@yahoo.com.br

RAPPORT D'ACTIVITÉS

N° 07

PÉRIODE DU RAPPORT

JANVIER-DÉCEMBRE 2022

DÉCEMBRE 2022

TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES TABLEAUX	3 -
LISTE DES FIGURES	3 -
RÉSUMÉ	4 -
INTRODUCTION.....	15
1 ^{ÈRE} PARTIE	17
EXÉCUTION PHYSIQUE DES ACTIVITÉS	17
I. APERÇU SUR LES RECOMMANDATIONS DE MISSION DE SUPERVISION DU JUIN 2022...	18
II. SITUATION DE L'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS	18
2.1 COMPOSANTE A : APPUI A LA PRODUCTION ET PRODUCTIVITE RIZICOLE ET ACTIVITES COMPLEMENTAIRES	18
2.1.1 Sous-composante A1 : Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles	18
2.1.1.1. Volet Réhabilitation des aménagements en zones de mangrove et bas-fonds	18
2.1.2 Sous-composante A2 : Exploitation des sites et développement des activités complémentaires	24
2.1.1.2. Volet A24 : Renforcement des capacités des partenaires de mise en œuvre	27
2.2 COMPOSANTE B : APPUI A LA VALORISATION DES PRODUCTION ET ACCES AU MARCHÉ	28
2.2.2.1 Volet B11 : Appui à la valorisation des produits	29
2.2.2 Sous-composante B2 : Construction et réhabilitation de pistes rurales	30
2.2.2.2 Volet B21 : Réhabilitation de pistes rurales.....	30
2.3 COMPOSANTE C : COORDINATION ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL	31
2.3.1 Sous-composante C1 : Coordination et suivi-évaluation	31
2.3.1.1 Volet C12 : Coordination et suivi-évaluation.....	32
2.3.1.2 Volet C13 : Communication et gestion des savoirs	34
2.3.1.3 Volet C15 : Étude thématique.....	35
2.3.1.4 Volet C16 : Formation et voyage d'échanges	38
2.3.2 Sous-composante C2 : Mise à échelles des CDIT	39
2.3.2.1 Volet C21 : Amélioration et extension des CDIT	39
III. ANALYSE DES RÉSULTATS ATTEINTS.....	44
IV. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES ET SOLUTIONS PROPOSÉES	45
2 ^{ÈME} PARTIE.....	46
EXÉCUTION FINANCIÈRE	46
VI. SITUATION DE L'EXÉCUTION DE LA PASSATION DES MARCHÉS.....	47
VII. SITUATION DES DÉCAISSEMENTS DU 1 ^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE.....	48
6.1 DEMANDES DE DECAISSEMENT TRAITÉES AU COURS DE L'EXERCICE 2022.....	48
6.1 DEMANDES DE DECAISSEMENT PAYÉES AU COURS DU SEMESTRE.....	48
VIII. SITUATION DE L'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE.....	48
7.1 EXECUTION BUDGETAIRE PAR COMPOSANTE	49
7.2 EXECUTION BUDGETAIRE PAR CATEGORIE DE DEPENSES	49
7.3 EXECUTION BUDGETAIRE PAR NATURE DE DEPENSES	50
7.4 EXECUTION BUDGETAIRE PAR SOURCE DE FINANCEMENT	50
7.5 CONCLUSION SUR LA GESTION DE LA PERIODE ALLANT DE JANVIER A DECEMBRE 2022	51
IX. CONCLUSION GÉNÉRALE	52
ANNEXES	53

LISTE DES ABRÉVIATIONS ET ACRONYMES

AHA	Aménagements Hydro-agricoles
AOI	Appel d'Offre International
AON	Appel d'Offre National
APD	Avant-Projet Détaillé
APS	Avant-Projet Sommaire
APP	Avant-Projet Participatif
ATI	Assistant Technique International
CDIT	Comités de Développement Intégré des Tabanca
CGP	Comités de Gestion du Périmètre
CITEP	Comités inter-villageois d'entretien des pistes
CNP	Comité National de Pilotage
CP	Comité de Pilotage
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DGA	Direction Générale de l'Agriculture
DGAENF	Direction Générale de l'Alphabétisation et de l'Education Non Formelle
DGEL	Direction Générale de l'Elevage
DGFF	Direction Générale de Forêts et Faune
DGIDR	Direction Générale de l'ingénierie et du développement rural
DGRH	Direction Générale des Ressources Hydriques
DGIT	Direction Générale des Infrastructures et de Transport
DRA	Direction Régionale de l'Agriculture
DSF	Debt Sustainability Framework / Cadre de Viabilité de la Dette (CVD)
F CFA	Francs CFA
FIDA	Fond International du Développement Agricole
FIDL	Fonds d'Initiative de Développement Local
HIMO	Haute Intensité Main D'œuvre
IGR	Ingénieur Génie Rural
INPA	<i>Instituto Nacional da Pesquisa Agraria</i> (Institut National de la Recherche Agricole)
MAdFiCo	Manuel Administratif Financier et Comptable
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
OP	Organisation Paysanne ou Organisation de Producteurs
PADES	Projet d'Appui au Développement Economique des Régions du Sud
PBAS	Performance-Based Allocation System / Sistema de Alocação com Base no Desempenho (SABD)
PRRDC	Projet de Réhabilitation Rurale et Développement Communautaire
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
RAF	Responsable Administratif et Financier
RSE	Responsable de Suivi Evaluation
ZIP	Zone d'intervention du Projet

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Résumé du PADES	14
Tableau 2: Situation de l'exécution physique du PPM (Janvier-juin 2022)	47
Tableau 3 : DRF traitée et DPD soumise au bailleur en 2022.....	48
Tableau 4: Recommandations de la mission de supervision du 1 au 10 juin 2022	54
Tableau 5: Synthèse du niveau d'exécution physique des activités.....	54
Tableau 6: Situation de l'exécution budgétaire par catégorie de dépenses	56
Tableau 7: Situation de l'exécution budgétaire par composante.....	56
Tableau 8: Situation de l'exécution budgétaire par nature de dépenses	57
Tableau 9: Situation de l'exécution budgétaire par source de financement.....	57
Tableau 10: Nombre des rizières consolidées avec longueurs de digues bâties.....	58
Tableau 11: Différentes espèces de plantes forestières mises en place.....	58
Tableau 12: Nombre de décortiqueuses distribué aux villages de la ZIP.....	58
Tableau 13: Nombre de motos-tricycle acquis et distribué dans les 5 secteurs de la ZIP	59
Tableau 14: Nombre de pirogues à moteur acquis et distribué dans les 2 secteurs de la ZIP	59
Tableau 15: Nombre de petits matériels distribués au CITEP.....	59
Tableau 16: Le rendement de la campagne agricole 2021/2022 des rizières réhabilitées.....	59
Tableau 17: Formation des membres de caisse résilience de Madina (Bolama).....	60
Tableau 18: Les centres d'alphabétisation en tables bancs	60
Tableau 19: Distribution de semences de riz aux bénéficiaires du projet par la subvention RPSF.....	61
Tableau 20: Recommandations de mission de supervision du juin 2022.....	62

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Exécution budgétaire par catégorie de dépenses	56
Figure 2: Exécution budgétaire par composante	57
Figure 3: Exécution budgétaire par nature de dépenses	57
Figure 4: Exécution budgétaire par source de financement	58

RÉSUMÉ

Le PADES est un projet financé par FIDA à hauteur de 23,2 millions de dollars US, soit 11,7 milliards de F CFA. Son objectif global est de contribuer à la réduction de la pauvreté en créant les conditions pour le développement durable de l'économie rurale et le renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales de Tombali, Quínara et Bolama/Bijagós. Le présent rapport marque la cinquième année d'exécution du projet. Le rapport de janvier au décembre de l'exercice 2022 focalise sur la consolidation (i) des aménagements hydro-agricoles déjà réalisés, c'est-à-dire, aménagement des mangroves type traditionnel et des périmètres maraichers, (ii) des pistes rurales réhabilitées et, (iii) l'ingénierie sociale autour des sites réhabilités pour leur pérennisation.

Les activités réalisées ainsi que les principaux résultats enregistrés au cours de douze mois d'exercice se déclinent par composantes comme suit :

Réalisation physique par composante

De façon générale, le taux d'exécution technique des activités de toutes les composantes confondues s'élève à 87,28% par rapport aux prévisions du PTBA 2022.

Composante A : Les activités programmées au titre de cet exercice s'articulent pour l'essentiel sur (i) le transfert de savoir-faire endogène pour la valorisation et consolidation des rizières de mangroves type traditionnel ; (ii) l'acquisition et l'approvisionnement d'entrants ; (iii) la consolidation des clôtures des périmètres maraichers mise à disposition des bénéficiaires ; (iv) la construction de deux forages à Timbo 1 et Mansane équipés avec les panneaux solaires; et (v) le renforcement de capacité des OPB (AU, CGB, CGP, CDIT et CITEP).

Le taux d'exécution technique des activités de la composante A est de 82,71% par rapport aux prévisions annuelle et du PTBA 2022.

Ce taux peut être expliqué par le retard vérifié lors de l'approbation de l'Avis de Non-Objection par le FIDA du Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) 2022. Ceci est dû par la réalisation de la Mission de Supervision au cours du mois de juin 2022. Les activités en causes sont financées par les 2 bailleurs des fonds (FIDA et OFID).

I - Réalisation des ouvrages hydro-agricoles

(i) concernant la consolidation des réhabilitations

✓ La consolidation des réhabilitations mises à disposition des bénéficiaires

- ***Le transfert de savoir-faire endogène pour la valorisation et consolidation des rizières de mangroves type traditionnel*** : Les travaux de consolidation d'aménagement hydro-agricole type traditionnel des rizières de Botche Bissá (243 ha), Cametédé (132 ha), Cangalai (157 ha) et Gansalá (104 ha) du secteur de Catió et Calaque (25 ha) et Darsalam (446 ha) du secteur de Bedanda prévu au PTBA 2022 sont achevés. L'entreprise ACAT contractualisée à cet effet pour la mise en exécution de transfert de savoir-faire en collaboration avec les agriculteurs sur place ont reconstruit 20 993 mètres des digues de ceinture, 331 mètres des canaux de drainage et 11 bras de rivière (petits ruisseaux) fermés pour empêcher l'entrée de l'eau salée

dans les périmètres rizicoles. Les agriculteurs de ces rizières ont été appuyé par cette entreprise sur le transfert des connaissances en appliquant des techniques de construction/réhabilitation de digues de ceinture, l'ouverture des canaux de drainage et la fermeture de rivière à travers de « ON THE JOB TRAINING - *apprendre en travaillant ou encore pratiquer en travaillant* » pour meilleur gestion de l'eau dans la bolanha. On souligne que les techniques appliquées par l'entreprise au profit des agriculteurs sont décrites dans l'étude de cas élaboré par le PADES. Le taux d'exécution physique est de 100%. Le tableau 10 en annexe donne les détails relatifs aux longueurs de digues bâties par les agriculteurs.

- **La consolidation d'aménagement de 4 ha de périmètres maraîchers :** Au cours d'exercice de cette année, le projet a réalisé la consolidation des clôtures dans 5 périmètres horticoles, à savoir à Ponta Nobo (1 ha), Mansane (1 ha), Timbo 1 (1 ha), Gã Cumba Beafada (1 ha) et Wato Mandinga (2 ha) et la construction de deux forages (points d'eau) équipés d'un système photovoltaïque à Mansane et Timbo 1. A cet effet, deux entreprises ont été contractualisées par le biais d'un Appel d'Offres National Ouvert, à savoir, l'entreprise HIDROLACS Sarl pour la clôture des périmètres et BALEEIRA pour la construction des forages. L'entreprise HIDROLACS a achevé les travaux de clôture sur les périmètres de Mansane, Timbo 1 et Gã Cumba Beafada tandis que BALEEIRA a construit deux forages avec leurs structures respectives dépourvues de l'installation de panneaux solaires. Le taux d'exécution physique est de 85% pour l'exercice du PTBA 2022.
- **Protéger les berges de bassin versant :** Pour assurer la protection des bassins versants, deux conventions ont été signés, notamment avec la Direction Générale des Forêts et Faune (DGFF) et l'Institute de Biodiversité et Aires Protégés (IBAP). À date, les techniciens de la DGFF, en collaboration avec les animateurs des ONG NIMBA et ANCOFP-GB ont fait l'animation et sensibilisation pour le reboisement des bassins versants. Ils ont appuyé les bénéficiaires dans le reboisement des bassins dégradés (environ 3 960 m² qui correspond à 0,396 ha) des rizières de Gandua-Incomene, Gã Cumba-São Miguel et Gã Cumba-Caur de Baixo. Un total de 954 plantes ont été plantés sur l'orientation des techniciens de la DGFF (voir tableau 11 en annexe). En outre, les techniciens d'IBAP ont réalisés une mission de terrain dans les rizières de Bissassema, Quibil-Ilhéu D'Infanda, Fóia et Djabada Porto afin de sensibiliser les bénéficiaires à continuer la plantation des mangroves. La mission a été accompagnée par les ONG partenaires. Le taux d'exécution technique est de 80% pour le PTBA 2022.

II - Exploitation des sites et développement des activités complémentaires

(iv) *concernant la réhabilitation/construction de magasin de stockage des produits agricoles*

Le PADES a entamé depuis 2021 et a fini en 2022 la construction/réhabilitation de deux magasins de stockage. Il s'agit de magasin de Bedanda de 3 m de hauteur, 7 m de largeur et 15 m de longueur avec une capacité de 322 tonnes de stock de produits agricoles. Le magasin de

Mansane du secteur de Catió de 2,76 m de hauteur, 5,13 m de largeur et 7,3 m de longueur avec une capacité de stock de 40 tonnes. Il faut souligner que le magasin de Bedanda du secteur du même nom a été construit tandis que celui de Mansane a été construit par les producteurs et appuyé par le PADES relatif au soutien en tôles, ciments, pierres, et entre autres. On se rappelle qu'en 2019 le PADES a réhabilité le magasin de Caboxanque du secteur de Bedanda d'une capacité de 903 tonnes avec une hauteur de 3,5 m, 13 m de largeur et 23 m de longueur.

III - Structuration des organisations des paysans de base (OPB)

(v) concernant le suivi/supervision de fonctionnement des OPB et CITEP par l'ingénierie sociale

L'activité consiste à suivre/superviser le fonctionnement des différentes structures créées. A cet effet, trois missions ont été réalisées pour le suivi des structures avec les objectifs suivants : (i) arbitrer les conflits existants entre les structures créées, notamment le CDIT et les autres structures ; (ii) renouveler les perspectives du CDIT ; (iii) vérifier l'état de conservation des équipements fournis par le PADES et des ouvrages réalisés ; (iv) vérifier l'état d'entretien des pistes rurales et ; (v) sensibiliser les communautés à l'appropriation et à la pérennité des actions du projet. Ceux-ci ont été réalisées avec les partenaires techniques à savoir la DRA et les autorités locales de 3 régions de la zone d'intervention du projet. Le taux de réalisation physique est de 57% pour l'exercice 2022.

(iii) concernant l'appui aux paysans pour avoir accès aux engrais organiques

Compte tenu de l'identification de la faible capacité en matière organique des sols des périmètres réhabilités par le projet, à savoir les périmètres horticoles, le PADES, en ce terme, a reconnu qu'il y a un besoin urgent de fertilisation des sols dans tous les périmètres réhabilités pour assurer le développement des plantes et par conséquent la production et la productivité. Dans le cadre de ses activités d'accompagnement des femmes maraichères, le PADES a acquis 570 litres de biofertilisant, biostimulant et biopesticide, dont 402 litres ont été distribués aux producteurs de légumes. Compte tenu du retard de dédouanement vérifié au niveau de la frontière entre la Guinée-Bissau et le Sénégal a entraîné une perte de 168 litres. La distribution d'engrais est réalisée pour la campagne 2022/2023 afin d'assurer la fertilisation des sols et la protection des légumes/végétaux. Le taux d'exécution technique pour le PTBA 2022 est de 100%.

Composante B : Les activités réalisées au titre de cette composante se concentrent autour de réhabilitation d'un axe de 31,1 km de piste rurale notamment, R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz. Le taux d'exécution technique des activités de la composante B est de 100% par rapport aux prévisions du PTBA 2022.

IV - Promotion des métiers connexes et des activités de valorisation

(v) concernant l'appui du projet relative à l'acquisition d'équipements pouvant minimiser la pénibilité des femmes et des agriculteurs en général

Pour minimiser les difficultés de transport des produits agricoles des champs vers les villages et faciliter l'accès au marché, le PADES a acquis deux (2) pirogues à moteur et cinq (5) motos

tricycle rural qui ont été distribués dans sa zone d'intervention. Les deux pirogues ont été livrées aux Fédérations des agriculteurs (FA) de Bedanda et Catió. Il convient de noter qu'à Caboxanque, par exemple, il existe des bolanhas plus de 15 km distant du village où l'agriculteur a besoin de deux marées (haute/basse) pour transporter le riz paddy de la bolanha au port avec une pirogue à rames. Également en tricycle, les bénéficiaires de Wato Mandinga peuvent désormais parcourir 20 km jusqu'au marché de la ville de Bolama pour vendre leurs légumes. « *L'installation de ces équipements en notre faveur motivent et encouragent la production – disent-ils* ». Aussi le projet a acquis des décortiqueuses de riz qui ont été réparties dans quatre (4) secteurs comme il est indiqué dans les tableaux 13 et 14 en annexe.

Jusque ce dernier temps, les femmes marchaient longtemps, le long des routes, la nuque raide sous le poids des marchandises en équilibre sur leurs têtes, qui pourrissaient parfois au soleil par manque de conservation. Pourtant, l'arrivée des motos-tricycle d'une capacité (de 600 à 800 kg) octroyé par le PADES a fait lever quelques sourcils, raconte la vice-présidente de la Fédération des Agriculteurs du secteur d'Empada. D'une part, le PADES a acquis sept (7) motos-tricycle rural pour faciliter la mobilité pénible des femmes dont elles sont confrontées jour au jour dans leur vie quotidienne en les encourageant à produire plus d'avantage et d'acheminer leur produit vers les marchés le plus proche. Une femme témoigne que « *nous portions lourd sur la tête. Le tricycle a allégé le fardeau qui supportons dans nos têtes* ». On souligne que les transports publics sont rares dans les zones rurales peuplées du pays. Face à ces difficultés mises en avant par les producteurs, l'économie des populations a sérieusement plombés depuis une trentaine des années, surtout dans des zones d'intervention du projet, principalement tirée par le secteur informel, à l'instar de ces paysannes des 5 secteurs de la ZIP. « *Si on arrivait à résoudre le problème du transport, les économies rurales fonctionneraient, les paysans pourraient se présenter au marché avec davantage leurs produits* » explique la présidente de FA du secteur de Bolama. Dina Nanque, gagne mieux sa vie depuis qu'elle va au marché en tricycle. Parce que ses légumes ne pourrissent plus en attendant le transport public. « *Maintenant, quand j'arrive au marché, mes produits sont frais* », dit-elle en esquissant un sourire. Vu les difficultés soulignées par les femmes, le PADES a aussi acquis deux (2) pirogues à moteur (de 15 m, avec une capacité de 10 tonnes) pour faciliter le transport du riz paddy dans des zones lointaines où se trouvent les périmètres rizicoles. Il est à noter qu'à ce jour le PADES a acquis 13 décortiqueuses de riz, 9 motos tricycle rural et 2 pirogues à moteur qui ont été concédés aux bénéficiaires du projet. Les tableaux 12, 13 et 14 donne plus de détails.

V - Construction et réhabilitation des pistes rurales

(vi) concernant la réhabilitation des pistes rurales

Il faut souligner que depuis 2021, le projet à travers d'un appel d'offre international et l'avis de non objection du FIDA a contractualisé l'Entreprise INERTEVIAS Sarl pour réaliser les travaux de réhabilitation de l'axe de 31,1 km de piste rurale, notamment, R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz. On remarque que la piste en question est pratiquement impraticable, surtout en saison des pluies, en raison du mauvais état dans lequel elle se trouvait : (i) les forêts denses presque le long des bords de la piste ; (ii) la plate-forme très basse et sans inclinaison ; (iii) les points bas avec de l'eau stagnante ; (iv) le manque d'ouvrages hydrauliques pour le passage de l'eau ;

(v) 1 à 2 véhicules Canter de 2 à 3t et Camion de 7 à 10t passent une fois par jour pendant la période de commercialisation de noix de cajou ; (vi) 7 à 15 fois par jour le passage des motos pour le transport des personnes et des produits agricoles ; (vii) le transport en moto coûte 10 000 F CFA par personne à partir de Gantonaz à Timbo 1 et ; (viii) entre autres problèmes. La piste est totalement réhabilitée par l'Entreprise en question, dont ont bénéficié plus de 18 villages au long de celle-ci. Il s'agit de : (i) déboisement de 25 km de piste ; (ii) 28 aqueducs construits ; (iii) deux radiers submersibles construits ; (iv) réhabilitation de la plateforme de 6 m de chaussée et 1 m de berme de chaque côté ; (v) 20 cm de couche basse (épaisseur) ; (vi) 18 passage latéral construit avec manille ; (vii) passage fréquent des camions et taxi transportant les produits et les personnes d'un secteur à l'autre ou pour aller au centre de ville. La réception provisoire est réalisée, dont le taux d'exécution physique peut être estimé à 100% pour l'exercice du PTBA 2022.

Composante C : Les activités de coordination et de suivi-évaluation des actions du PADES ont porté sur : (i) suivre et superviser les activités par l'UCP ; (ii) réaliser des films sur les réalisations du projet ; (iii) organiser la mission conjointe de supervision entre le Gouvernement et le FIDA et ; (iv) animer les centres d'alphabétisation fonctionnelle par la DGAENF.

Le taux d'exécution technique des activités de la composante C est autour de 78,00% par rapport aux prévisions du PTBA 2022.

VI – Coordination

(vi) *Suivre/superviser les activités par l'UCP*

Pour cet exercice, 5 missions de terrain ont été effectuées : (i) 2 missions pour le suivi d'avancement des travaux sur le transfert de savoir-faire endogène et consolidation des aménagements hydroagricoles des périmètres rizicoles et maraichers respectivement ; (ii) missions pour le suivi d'avancement des travaux relatifs à la réhabilitation d'un axe linéaire de 31,1 km de piste rurale et ; (iii) mission de supervision de production et de rendre aux ONG les fiches de rendement des produits maraichers.

Concernant le suivi et supervision d'avancement des travaux de réhabilitation des aménagements hydroagricoles, il faut dire que d'une part, une mission a été organisée composée des Techniciens et Coordonnateur du projet pour rendre compte de progrès sur les travaux menés par les Entreprises HIDROLACS et BALLEIRA relative à la consolidation de clôture consistante de 5 périmètres maraichers, notamment à Wato Mandinga du secteur de Bolama, Mansane et Timbo 1 du secteur de Catió, Gã Cumba Beafada du secteur d'Empada, Ponta Nobo du secteur de Tite, ainsi la construction de 2 forages à Mansane et Timbo 1. La mission a réalisé une réunion dans chaque village dans laquelle a informé les bénéficiaires que les travaux de consolidation des clôtures ne seront pas achevés cette année en raison des difficultés financières et que cela est dû à l'augmentation des prix unitaires des matériaux de construction sur le marché national par rapport aux prix indiqués dans le dossier d'appel d'offres. Ils ont également été encouragés à conserver les anciennes clôtures et à commencer les préparatifs pour la prochaine campagne horticole.

D'autre part, la mission a poursuivi en allant jusqu'au secteur de Bedanda pour suivre les travaux de transfert de savoir-faire endogène des rizières de Calaque (25 ha) et Darsalam (446 ha) ; secteur de Catió relatif aux bolanhas de Botche Bissá (243 ha), Cametédé (132 ha), Cangalai (157 ha) et Gansalá (104 ha). Toutes ces rizières font l'objet de suivi et de supervision en entretenant avec l'entreprise ACAT et les agriculteurs afin de mener bien les travaux en question.

Relatif aux missions de suivi des travaux de réhabilitation d'un axe de 31,1 km de piste rurale qui a été entamé depuis 2021, notamment, R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz a été visité par la mission. Ces missions ont été réalisées en 2 phases : (i) la première est organisée conjointement avec le Cabinet de contrôle et l'UCP qui vise à discuter avec l'entreprise la modalité de travail pour accélérer les travaux de réhabilitation de cet axe linéaire de 31,1 km de piste rurale et ; (ii) la deuxième concerne la visite conjointe organisée lors de la réception technique de la même piste rurale en la présence de l'Entreprise INERTEVIAS, Direction Générale d'Infrastructure et Transport et le Cabinet de contrôle. Lors de la réception technique, des discussions ont été menées afin d'améliorer les travaux entamés par l'entreprise.

VII - Suivi et évaluation

(vii) concernant la gestion de savoirs

Réaliser des films sur les réalisations du projet :

Le PADES a déjà entamé depuis 2021 jusqu'ici la production de films sur les activités menées par le Projet. Au cours de cet exercice, quatre films ont été produits, deux (2) sur les bonnes pratiques de production et deux (2) sur la capitalisation des connaissances. Les deux premiers films consistent en la production et l'utilisation d'engrais organiques et la pratique naturelle de lutte contre les ravageurs, c'est-à-dire l'utilisation de feuilles de NEEM. Les deux (2) autres films restants font référence à la capitalisation des connaissances. Il s'agit de l'application de la recherche à travers le partenariat entre le CEFA (Centre d'Enseignement et Formation Agricole) et le PADES pour l'application des connaissances acquises à l'aide des technologies de production agricole dans les Centres d'INPA à Quebo et à Caboxanque. En outre, le PADES a produit sa première édition du bulletin d'information qui sert de moyen de partage des connaissances et de diffusion des activités menées par le PADES auprès du grand public de la Guinée-Bissau. Le taux d'exécution physique pour l'exercice et du PTBA est estimé à 100%.

(viii) concernant la réalisation de la collecte de données pour le système du suivi-évaluation

Au cours d'exercice, le service suivi-évaluation a organisé des missions de collecte de données, dont il s'agit de : (i) la remise des fiches concernant la collecte de données pour la réalisation de carré de rendement maraicher ; (ii) la collecte d'information relative aux fiches déjà remises aux ONG pour le calcul de carré de rendement rizicole ; (iii) la remise des fiches pour la collecte des données relatives au remboursement des semences rizicoles et ; (iv) la remise des fiches aux ONG pour la collecte des données relatives à la distribution de semences de riz dans le cadre de subvention RPSF.

- (i) *Carré de rendement des produits maraîchers* : les carrés de rendement ont été posés sur les sites maraîchers. Les données collectées pour déterminer le rendement des produits maraîchers sont en train d'être digitalisées par les ONG et sera transmis au service de suivi-évaluation pour analyse et traitement avant d'être publié ;
 - (ii) *Suivi relatif à la réalisation du carré de rendement rizicole* : la mission a suivi les ONG et les bénéficiaires par téléphones et sur place pour avoir des données fiables pour le système de suivi-évaluation relative à la réalisation de carré de rendement des rizières rizicoles. La production de riz estimée au cours de la campagne 2021/2022 est de 23 540 tonnes, dont 23 332 tonnes pour la mangrove et 209 tonnes pour le bas-fond. Voir le tableau 16 pour plus de détails ;
 - (iii) *Concernant la distribution de semences de riz pour la campagne agricole 2022/2023* : au total, 100 006 kg de semences de riz fourni par le PADES à travers de subvention RPSF ont été distribuées aux paysans pour emblaver plus de 10 000 ha des rizières réhabilitées, dont le nombre des producteurs est représenté dans les tableaux 19 trouvant en annexe de ce rapport. Le taux d'exécution physique pour l'exercice 2022 est de 100%.
- (ix) ***concernant la participation de l'UCP à la mission du Bureau indépendant de l'évaluation du projet***

La mission du Bureau indépendant de l'évaluation du projet a été réalisée pour la première fois en Guinée-Bissau du 5 au 19 mai 2022. L'équipe de la mission a travaillé entre le 5 et 6 à Bissau, dont les activités suivantes ont été réalisées : (i) séance de lancement de la mission ; (ii) visite de courtoisie au Ministre d'Etat de l'Agriculture et Développement Rural et ; (iii) séances d'entretien avec les directions centrales ministérielles qui sont des parties prenantes des projets financés par le FIDA. L'équipe est rendue à Buba, sur le terrain entre le 7 à 14 mai, dont les visites des sites ont été réalisées dans les secteurs de Bedanda et Catió de la région de Tombali ; Empada et Tite de la région de Quínara. Les entretiens ont été réalisés avec les OPB (CDIT, CGB, CGP et CITEP) structures créées et/ou restructurées par le PADES. L'évaluation de la stratégie et du programme de pays (ESPP) a pour l'objectif principal : « *d'évaluer la performance de la stratégie et du programme de pays, ainsi que l'impact des opérations du FIDA, la finalité étant d'améliorer l'efficacité du partenariat stratégique entre le FIDA et le Gouvernement pour l'éradication de la pauvreté rurale* ». Par ailleurs, l'ESPP a identifié des enseignements qui s'avèrent utiles pour l'élaboration du nouveau cadre stratégique par le FIDA et le Gouvernement de la Guinée-Bissau.

- (x) ***concernant à l'organisation de mission de supervision conjointe de Gouvernement et FIDA***

La mission conjointe de supervision a été entreprise entre le Gouvernement et FIDA du 1 au 10 juin 2022, avec visites de terrain et réunions à distance. L'objectif global de la mission était « *d'évaluer et de documenter la performance de l'exécution globale du projet et les résultats atteints à la date de la mission, la pertinence, l'efficacité et la durabilité des interventions du projet* ». D'une manière générale, il s'est agi de procéder à : (i) une analyse de l'efficacité de l'exécution du projet à travers d'un examen des résultats des actions engagées et de leurs coûts ; (ii) une analyse des effets générés par les investissements et la durabilité des bénéficiaires du projet au niveau des OPB, des ménages, et de la gestion des infrastructures productives et économiques ; (iii) une évaluation de l'efficacité de l'exécution du projet ou du niveau d'atteinte des objectifs du projet ainsi que l'analyse des interrelations entre les composantes et

documentation des résultats et impacts immédiats des interventions du projet ; (iv) une documentation des leçons apprises et l'identification des facteurs importants qui facilitent ou handicapent la mise en œuvre du projet ; (v) l'identification des innovations introduites, l'analyse et l'évaluation de leur pertinence et le niveau de réalisabilité et de diffusion ; (vi) l'appréciation des modalités et conditions de mise en œuvre du projet institutions partenaires ; (vii) l'analyse des perspectives et de la durabilité des réalisations du projet après son achèvement ; (viii) des recommandations pour assurer que toutes les conditions pour l'achèvement soit remplies. On souligne que la mission a été menée conjointement entre l'équipe du FIDA et de MADR, dont les visites étaient accompagnées par le directeur général de l'Agriculture, le chef de cabinet du Ministre et par le directeur général de la planification agraire (GAPLA). Par ailleurs, la mission a laissé 80 recommandations à l'UCP qui certaines sont mises en œuvre au deuxième semestre de l'année 2022. Le taux de réalisation physique est estimé à 100% pour la période et pour le PTBA 2022.

VIII - Amélioration et extension de CDIT

(xi) concernant la formation des CDIT sur diverses thématiques

La formation des CDIT structure de Développement des Tabancas est d'une capitale importance vue que cette structure est l'épine dorsale du développement de quel que soit la communauté au sein d'un village donné. C'est pour cela que cette structure a été entretenue tant par l'équipe de mission du Bureau indépendant d'évaluation ainsi que par la mission de supervision du projet réalisée entre le 1 au 10 juin 2022. On remarque que les CDIT sont créées par le PRRDC qui sont restructurés/créés par le PADES depuis 2017 lors de démarrage du projet. Au cours des dernières années, des formations et des sensibilisations ont été menées afin que le CDIT prenne conscience de sa responsabilité dans le domaine de sa compétence. Après la formation et la sensibilisation par les CDIT, nous avons constaté que les CDIT assumaient l'engagement que les règlements le confèrent afin de développer leur village concerné et d'assurer la pérennité du projet.

(xii) concernant l'animation des centres d'alphabétisation fonctionnelle

L'activité s'inscrit dans le prolongement de la mise en œuvre de la stratégie genre et la capacitation des alphabétisés pour la prise des décisions que leurs concernent pour le bien-être de leurs villages respectifs. A cet effet, l'accord-cadre de collaboration signé entre la Direction Générale de l'Alphabétisation et de l'Education Non Formelle (DGAENF) et le PADES a pour objectif de *(i) suivre/superviser le fonctionnement des 14 centres d'alphabétisation fonctionnelle ; (ii) vérifier le respect du programme et normes de fonctionnement du processus de cursus de la part des facilitateurs ; (iii) accompagner les différentes sessions de cursus et d'en faire des corrections en cas d'erreurs commis dans ce processus ; (iv) identifier les difficultés qui ont eu les facilitateurs durant le processus d'apprentissage ; (v) suggérer les orientations en vue de corriger les failles ou difficultés rencontrées ; (vi) donner des orientations pour la réalisation d'évaluation finale des alphabétisés et ; (vii) effectuer le paiement de subvention des facilitateurs.* En effet, la réalisation des activités de la convention avec l'appui technique et pédagogique de la DGAENF la mission de supervision est déroulée dans les centres de Catussam, Timbo et Gandua du secteur de Catió, Biassa et Madina de Baixo du secteur d'Empada, Guiledje, Bedanda et Caboxanque du secteur de Bedanda. Dans les centres visités, les classes fonctionnent régulièrement à l'exception du centre Gandua, dont

l'animatrice a déclaré que la salle ne dispose pas des tables bancs pour le fonctionnement de cours, ainsi le centre de Guiledje qui ne fonctionne pas non plus en raison de l'absence des femmes à cause de la campagne de commercialisation de noix de cajou. Par ailleurs, la mission de supervision du projet a recommandé à l'UCP d'équiper les centres d'alphabétisation fonctionnelle avec les tables bancs et bureau pour les facilitateurs. Le taux d'exécution physique pour la période est de 86%.

IX – Aspect fiduciaire

Au niveau de réalisation financière

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par catégorie et par composante de cet exercice, la réalisation globale s'élève à 1 921 159 135,00 F CFA sur une prévision annuelle de 2 325 130 386,00 F CFA, soit un taux de réalisation de 82,63%.

La période allant du premier janvier au 31 décembre 2022, le projet a décaissé 1 921 159 135,00 F CFA pour une prévision de 2 325 130 386,00 F CFA, soit 82,63%. Les réalisations financières du FIDA (Fond Additionnel) jusqu'au 31 décembre sur le PTBA 2022 donnent un taux de 43,58%, OFID à 112,60%, la subvention RPSF avec un taux de 95,34%, le Gouvernement 252,21% et les Bénéficiaires 80,26%. Les tableaux d'exécution budgétaire représentés dans ce rapport font apparaître pour chaque catégorie de dépenses, les prévisions, les réalisations annuelles et les taux de réalisations. Il est important de souligner que la mission de supervision réalisée du 1 au 10 juin 2022, recommande à l'UCP de reformuler le PTBA 2022 selon les recommandations soumises par celle-ci en vue de sa soumission pour l'Avis de Non Objection du FIDA.

En ce terme, on souligne, d'une part que le faible taux de réalisation du FIDA est dû à la révision du PTBA 2022 après la mission d'opérationnalisation d'appui au PADES du Fond Additionnel réalisée en octobre dont certaines activités ont été ajoutées pour être réalisées au quatrième trimestre soupçonnant le retard qui pourra être vérifié lors de l'approbation du PTBA 2023. D'autre part, le taux de réalisation financière pourra être à la hausse dès que les pièces justificatives des partenaires de mise en œuvre seront saisies sur le logiciel Tom2Pro du projet.

En ce qui concerne le taux d'exécution de l'OFID, cela est dû au fait que la demande de paiement a été faite en 2021 et elle est payée qu'en 2022.

Au niveau de la Passation de marchés

Les activités programmées pour la période allant de janvier à décembre 2022, le plan de passation des marchés compte avec 28 marchés prévus, dont 1 marché de travaux, 7 marchés de biens et 20 marchés de services de consultants. Sur les 28 marchés inscrits au plan de passation des marchés relatifs à l'exercice, 21 marchés ont été réalisés, soit 75%. De façon désagrégée, le taux d'exécution selon les types de marchés est de 100% pour les travaux, 86% pour les marchés de biens (fournitures) et 70% pour les services de consultance. Les détails figurent dans le tableau 2 en annexe.

X - Conclusion générale

Conclusion sur les réalisations

Au 31 décembre 2022, les réalisations financières du Projet s'élèvent à 1 921 159 135,00 F CFA sur un montant total annuel de 2 325 130 386,00 F CFA, soit un taux global d'exécution financière annuelle de 82,63% contre 87,28% de réalisation physique.

On souligne que le plan de travail et budget annuel de l'exercice 2022 est concentré sur : (a) le transfert de savoir-faire endogène pour la consolidation et valorisation des rizières de mangroves type traditionnel ; (b) la consolidation d'aménagement de 6 ha de périmètres maraîchers ; (c) l'appui aux paysans avec des conseils en exploitation ; (d) le renforcement de capacité des OPB (AU, CGB, CGP, CDIT et CITEP) ; (e) l'appui du projet relative à l'acquisition d'équipements pouvant minimiser la pénibilité des femmes et des agriculteurs en général ; (f) la réhabilitation des pistes rurales ; (g) le suivi/supervision des activités par l'UCP ; (h) la gestion de savoirs ; (i) l'organisation de mission d'évaluation du projet ; (j) l'organisation de mission de supervision conjointe de Gouvernement et FIDA ; (k) la formation des AU sur diverses thématiques ; (l) la signature d'accord de partenariat avec la DGAENF et AMAE et ; (l) entre autres activités mises sur pied dans cet exercice.

Par ailleurs, les ONG et DRA partenaires techniques de mise en œuvre du PADES ont poursuivi avec les actions d'ingénierie sociale auprès des bénéficiaires du projet en vue de renforcer leurs capacités techniques et organisationnelles en les sensibilisant.

Sur ceci et parmi d'autres activités non susmentionnées dans ce paragraphe, le PADES a pris toutes les dispositions nécessaires pour rendre exécutable les activités du PTBA 2022 et des recommandations prescrites par la mission de supervision du mois de juin 2022 soient mises en exergue dans sa zone d'intervention.

INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LE PADES

Le tableau ci-dessous fait une présentation synthétique du Projet d'Appui au Développement Économique des Régions du Sud (PADES). Il faut souligner que le FIDA PBAS est un Fonds de **5,5 millions d'USD**, correspondant à 2,7 milliards de F CFA qui n'a pas été mis à disposition du PADES vu au retard accusé au démarrage du Projet.

Tableau 1 : Résumé du PADES

Titre du Projet	Projet d'Appui au Développement Économique des Régions du Sud (PADES)			
Référence	1100001757			
Ministère de tutelle	Ministère de l'Agriculture et Développement Rural (MADR)			
Accords de financement	FIDA Prêt N° 2000000654, du 10 juin 2015 FIDA Don N° 2000001113, du 10 juin 2015 OFID Prêt N° 13316P, du 27 août 2018 FIDA Prêt Additionnel N° 200000287, du 03 août 2020 FIDA Don Additionnel N° 200000286, du 03 août 2020 RPSF Don n° 2000003520, du 11 décembre 2020 / n° 2000003968, du 28 octobre 2021			
Date de signature et de mise en vigueur	FIDA : 10 juin 2015 et 07 août 2015 OFID : 27 août 2018 et 12 décembre 2018			
Durée effective d'exécution	6 ans			
Date d'achèvement	FIDA : 30 septembre 2022 OFID : 27 septembre 2022			
Date de clôture	FIDA : 31 mars 2023 OFID : 30 mars 2023 RPSF : 30 juin 2022			
Objectifs de développement du Projet	<p>L'objectif global du PADES est de contribuer à la réduction de la pauvreté en créant les conditions pour le développement durable de l'économie rurale et le renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales de Tombali, Quínara et Bolama/Bijagós.</p> <p>L'objectif de développement du PADES est relancer la production agricole afin d'assurer la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans les régions de Tombali, Quínara et Bolama/Bijagós.</p>			
Groupe cible	<ul style="list-style-type: none"> des riziculteurs et des producteurs maraîchers usagers des sites réhabilités (mangroves et bas-fonds) ainsi que les éleveurs bénéficiaires des activités complémentaires de promotion de l'élevage d'espèces à cycles courts ; les micro-entrepreneurs le long des filières ciblées ; les membres des organisations des producteurs de base (OPB) ; les bénéficiaires de la réhabilitation des infrastructures de transport.; Le PADES touchera environ 40 000 bénéficiaires directs, dont 40% de femmes et 42% de jeunes, (hommes et femmes). Les femmes de moins de 35 ans constituent 42% de la frange jeune. 			
Principales composantes	<p>Composante A : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires</p> <p>Composante B : Appui à la valorisation des productions et accès au marché</p> <p>Composante C : Coordination et renforcement institutionnel</p>			
Régions d'intervention	Les régions d'intervention sont : Tombali (Secteurs de Catió et Bedanda), Quinará (Secteurs de Empada et Tite) et Bolama/Bijagós (Secteur de Bolama)			
Coût total du Projet *	Source	Montant en millions d'USD	Montant en milliards de F CFA	Proportion
	FIDA DON	4,7	2,3	20%
	FIDA PRÊT	4,7	2,3	20%
	OFID	6,0	3,0	26%
	FIDA DON ADDITIONNEL	0,8	0,4	03%
	FIDA PRÊT ADDITIONNEL	2,2	1,2	10%
	FIDA DON RPSF	0,8	0,4	03%
	ÉTAT	2,3	1,2	10%
	BÉNÉFICIAIRES	1,7	0,9	08%
	TOTAL	23,2	11,7	100%

INTRODUCTION

Le Projet d'Appui au Développement des régions du Sud (PADES) a pour objectif global la réduction de la pauvreté dans les trois (03) Régions couvertes (Quínara, Tombali et Bolama/Bijagós) à travers l'augmentation et la valorisation de la production agricole, le renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales bénéficiaires et le développement des activités complémentaires génératrices de revenus.

L'objectif de développement de PADES est de relancer la production rizicole afin d'assurer la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans sa zone d'intervention. A cet effet, les effets attendus des activités et produits du projet sont : i) la production et la productivité du riz augmentent de façon significative ; ii) les producteurs améliorent leurs activités de diversification de revenu ; iii) les organisations professionnelles rurales rendent des services utiles à leurs membres ; et iv) la mobilité des personnes et la mise en marché des produits agricoles sont améliorées de manière durable.

Le Projet s'articule autour des trois (03) composantes ci-après : i) Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires (réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles ; exploitation des sites et développement des activités complémentaires) ; ii) Appui à la valorisation des productions et accès au marché (promotion des métiers connexes et de la valorisation post-récolte ; construction et réhabilitation des pistes rurales) ; iii) Coordination et renforcement institutionnel (coordination et suivi-évaluation) et ; iv) mise à l'échelle des CDIT.

Le groupe cible du projet est constitué par la population pauvre des communautés villageoises concernées et organisées dans le cadre d'associations et de groupements de producteurs et d'intérêt économique ; il s'agit des : (i) agriculteurs riziculteurs de mangroves et de bas-fonds, qui constituent la majorité de la population des villages retenus par le PADES ; (ii) femmes rurales dont les femmes chefs de ménage sans ressource ; iv) et les jeunes pour la plupart sans emplois ; ils constituent une cible particulière de par leur situation précaire.

La zone du Projet est constituée par les trois (03) régions : Quínara, Tombali et Bolama/Bijagós. Au total le PADES couvrira donc d'une manière directe cinq (05) secteurs comprenant quarante-neuf (49) villages et ciblera environ 40 000 personnes dont 40% de femmes et 42% de jeunes de tous sexes confondus. Il touchera au total 288 000 personnes.

La durée prévue du PADES est de 06 ans. Le coût total du Projet est 11,7 M F CFA, TTC, le Projet est cofinancé par le FIDA (Don et Prêt 4,6 M F CFA), OFID (Prêt 3,0 M F CFA), FIDA Additionnel (Don et Prêt 1,6 M F CFA), FIDA RPSF (Don 0,4 M F CFA), l'État de la Guinée-Bissau (1,2 M F CFA) en taxes et droits de douane et les Bénéficiaires (0,9 M F CFA).

Prévu sur 6 ans, la date d'achèvement des activités du Projet est fixée au 30 septembre 2022 et la date de clôture du prêt FIDA est fixée au 31 mars 2023.

On souligne que le Projet a une extension de 4 ans à travers du Fond Additionnel DSF Don, dont la date d'achèvement des activités est maintenant fixée au 31 octobre 2026 et la date de clôture du Fond Additionnel du FIDA est fixée au 31 mars 2027. Ce Fond Additionnel est entré en vigueur le 24 octobre 2022.

Le présent rapport d'exercice en cours rend compte des activités qui se sont déroulées du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022. Les résultats de ces activités sont organisés en deux parties.

1^{ERE} PARTIE : EXÉCUTION PHYSIQUE DES ACTIVITÉS : présente l'état d'avancement global des activités, les segmentent par composante et sous-composante. Elle apprécie en outre le niveau d'exécution des principales recommandations de mission de supervision qui s'est déroulée du 01 au 10 juin 2022.

2^{EME} PARTIE : EXÉCUTION FINANCIÈRE fait le point de la gestion administrative et comptable du projet, analyse les taux d'exécution financière par nature de dépenses, par composante, par catégorie de dépense et par source de financement. Elle présente en outre le plan de passation et d'exécution des marchés par composante et par type de marché.

En guise de conclusion, le rapport présente une analyse critique des difficultés et contraintes rencontrées au cours de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre et propose des perspectives d'amélioration pour les périodes à venir.

1^{ERE} PARTIE

**EXÉCUTION PHYSIQUE DES ACTIVITES
JANVIER - DECEMBRE 2022**

Cette première partie du rapport, outre la présentation du niveau d'exécution des activités programmées de janvier à décembre de l'exercice 2022, donne un aperçu succinct des activités menées dans cette période.

I. APERÇU SUR LES RECOMMANDATIONS DE MISSION DE SUPERVISION DU JUIN 2022

La mission de supervision entre le Gouvernement et FIDA du 01 au 10 juin 2022 vient d'ajouter 80 recommandations qui doivent être suivies et réalisées par l'UCP-PADES. Ces activités recommandées par la mission sont en cours de réalisation, c'est-à-dire, certaines viennent d'être entamées par la signature d'accord de partenariat entre les deux parties, dont, 32 sont réalisées (soit, 40%), 27 en cours (soit, 34%) et 21 non encore entamées (soit, 26%). Le tableau 4 renseigne sur le résumé des recommandations établies par la mission de supervision, tandis que le tableau 20 le montre en détails.

II. SITUATION DE L'EXÉCUTION DES ACTIVITÉS

Les activités programmées dans le PTBA 2022 sont exécutées du janvier à décembre sous analyse concernant les trois composantes du projet ci-après sommairement décrites :

2.1 Composante A : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires

La composante A « Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires » a pour objectif principal la promotion du trinôme riz/maraichage/petit élevage ciblant les ménages les plus vulnérables afin de leur permettre d'avoir accès à une combinaison d'appuis susceptibles de les sortir durablement de la précarité.

La composante A est organisée en deux sous-composantes, à savoir : La sous-composante A1 financera la réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles et la sous-composante A2 financera l'exploitation des sites réhabilités et le développement des activités d'élevage et de maraîchage.

2.1.1 Sous-composante A1 : Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles

L'effet attendu de la sous-composante A1 sera : la production et la productivité du riz augmente de manière significative. Pour cela, le projet prévoit de réhabiliter : (i) 1 500 ha d'aménagements de mangroves de type moderne dans la région de Quínara ; (ii) 6 950 ha d'aménagements de mangroves de type traditionnel dans la région de Tombali ; (iii) 50 ha de bas-fonds dans la région de Quínara et ; (iv) 30 ha de bas-fonds en culture de contre-saison à Quínara, Tombali et Bolama/Bijagós.

2.1.1.1. Volet Réhabilitation des aménagements en zones de mangrove et bas-fonds

Objectifs de l'année 2022 :

- Le transfert de savoir-faire endogène pour la valorisation et consolidation des rizières de mangroves type traditionnel ;
- L'acquisition et l'approvisionnement d'entrants ;

- La consolidation des clôtures des périmètres maraichers mise à disposition des bénéficiaires ;
- La construction de deux forages à Timbo 1 et Mansane équipés avec les panneaux solaires ;
- La protection des berges et bassins versants des rizières de mangrove ;
- Le renforcement de capacité des OPB (AU, CGB, CGP, CDIT et CITEP).

Les activités suivantes ont été réalisées :

A110102 Contractualiser avec les ONG prestataires de services

La mise en œuvre de cette activité devait être anticipée par la présentation du bilan de la prestation des ONG au cours de l'année 2021. L'appréciation de la performance de chaque ONG devait être réalisée chaque fin d'année sur la base des critères définis par le PADES. Il ressort que toutes les cinq ONG, à savoir : ANCOPF-GB secteur d'Empada et NADEL secteur de Tite dans la région de Quínara, APRODEL secteur de Bolama, région de Bolama/Bijagós, NIMBA secteur de Catió et COCEDECAS & DDS-IEGB secteur de Bedanda dans la région de Tombali respectivement, ont été évaluée.

Par ailleurs, le contrat de ces cinq (5) ONG a été renouvelé pour la mise en œuvre des activités du projet. Elles effectueront les animations, sensibilisations, mobilisations et le renforcement des capacités des bénéficiaires et de leurs organisations autour d'ingénierie sociale sur les activités programmées en 2022. Le taux d'exécution pour l'exercice est de 100%.

A110103 Signer les conventions avec les services techniques d'état

Deux conventions avec les Services Techniques d'État ont été signées comme prévu, notamment avec la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural et la Direction Générale des Ressources Hydriques. La convention avec la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rural (DGEDR) vise à suivre les travaux de consolidation des aménagements hydroagricoles des rizières dans le cadre du projet. Tandis que la convention avec la Direction Générale des Ressources Hydriques (DGRH) du Ministère des Ressources Naturelles vise à suivre ainsi la consolidation des réhabilitations/constructions des forages et consolidation des clôtures des périmètres maraichers pour minimiser la pénibilité des femmes productrices de légumes. Le taux d'exécution est de 100% pour le PTBA.

A110305 Conduire études techniques socioéconomiques des rizières de mangrove type moderne

Au regard de cette activité, le terme de référence doit être élaboré et envoyé pour l'avis du FIDA. Une liste restreinte sera aussi disponible et les consultants seront invités pour présenter leurs offres techniques et financières. Il faut souligner que cette activité devrait être réalisée s'il y avait des nouvelles rizières à réhabiliter selon la recommandation de la mission de supervision.

A110403 Réhabiliter le mangrove type moderne (Installation de dispositif PVC-clapés)

Les rizières de Gandua-Incomene et Bissassema-Nhala ont été réhabilité/construit par l'entreprise CECO BTP depuis 2018. Dans le deux rizières l'entreprise a réhabilité les barrages et construit les déchargeurs pour améliorer la gestion de l'eau. Etant donné que les dispositifs de contrôle de l'eau mises en place ont été dégradés permettant l'entrée de l'eau salée dans les rizières. Pour faire face à cette situation et dans la poursuite de solution durable, les dispositifs PVC en clapés plus consistants de contrôle de l'eau ont été acquis et installés par l'entreprise INERTEVIAS Sarl dans les rizières de Gandua-Incomene (351 ha) et Bissassema-Nhala (1 377 ha). En outre, les rechargements des gabions relatifs aux aménagements des rizières de mangrove type moderne de Gã Cumba-São Miguel (401 ha) et Gã Cumba-Caur de Baixo (297 ha) sont conclus. Sur la rizière de Gã Cumba-Caur de Baixo il y a 20 gabions remplis dans cet évacuateur de crues, dont 2 m sont installés dans le prolongement de la bande transporteuse (bassin) d'une profondeur de 1,5 m et le nivellement du remblai au-dessus du barrage. Relative à la rizière de Gã Cumba-São Miguel, l'Entreprise SOCOESTRADAS a augmenté le niveau de barrage en rechargeant leurs gabions, et dont le taux d'exécution technique réalisée pour l'exercice est de 100%.

A110405 Aménager les périmètres maraîchers

L'appui vise à lever les contraintes liées au non disponibilité de l'eau pour l'irrigation et l'exhaure manuelle à partir des puits traditionnels qui sont des limites à la production et productivités maraîchères. A cet effet, le projet a programmé la clôture de sept périmètres, notamment à Wato Mandinga, Fóia, Djabada Porto, Gã Bacar, Mansane, Timbo 1 et Gã Cumba Beafada et construction de deux forages à Mansane et Timbo 1. Pour y faire, un appel d'offre national a été lancé et deux entreprises ont été sélectionnées et contractualisées par l'avis de non objection du FIDA. Il s'agit des entreprises HIDROLACS Sarl pour la clôture des périmètres horticoles et BALEEIRA pour la construction des forages. Il faut noter que les villages de Djabada Porto et Gã Bacar ne sont pas inclus dans l'appel d'offre lancé à cet effet.

L'entreprise HIDROLACS a conclu les clôtures des périmètres de Mansane, Timbo 1 et Gã Cumba Beafada. Il faut souligner que toutes les spécifications techniques du cahier des charges ont été comprises, à part des piliers qui sont auprès de porte principale de chaque périmètre qui ne sont pas conforme les spécifications, dont ils sont fragiles. Sur ceci, l'ATN a recommandé l'entreprise en cause de renforcer ces piliers au moins avec les fers numéro 10.

Dans les périmètres de Fóia et Wato Mandinga, les travaux de clôture ont été suspendus en raison des difficultés financières de l'entreprise et que cela est dû à l'augmentation des prix unitaires des matériaux de construction sur le marché national par rapport aux prix indiqués dans le dossier d'appel d'offres. Mais les travaux suivants ont été réalisés :

Périmètre de Fóia

- Des pierres de 40 cm de profondeur et 30 cm de largeur ont été excavées et remplis de béton;
- Une rangée de blocs de 20 cm a été placée au-dessus de la fondation et enduite de ciment et de sable sur les deux côtés du périmètre;
- Des piliers en forme d'équerres de type T ont été posés au tour du périmètre (pas de peinture antirouille);

- Construit deux piliers en béton armé pour fixer la porte;
- Des structures de piliers en béton armé ont été construites pour fixation aux 4 extrémités du périmètre;
- La clôture périphérique avec de fil métallique (acier inoxydable) est manquante;
- Enlevé et entreposé le fil de l'ancienne clôture périmétrique.

Périmètre de Wato Mandinga

- Des pierres de 40 cm de profondeur et 30 cm de largeur ont été excavées et remplis de béton ;
- Une rangée de blocs de 20 cm a été placée au-dessus de la fondation et enduite de ciment et de sable au tour du périmètre ;
- Des piliers en forme d'équerres de type T ont été posés au tour du périmètre (pas de peinture antirouille) ;
- Des anneaux placés au-dessus d'une rangée de blocs de 20 cm au-dessus d'une fondation pour fixer le fil pour tendre le filet ;
- Construit deux piliers en béton armé pour fixer la porte ;
- Des structures de piliers en béton armé ont été construites pour fixation aux 4 extrémités du périmètre ;
- La clôture périphérique avec de fil métallique (acier inoxydable) est manquante ;
- L'ancien clôture reste intact.

Concernant les forages, l'entreprise BALEEIRA a conclu tous les travaux. A Mansane et Timbo 1, elle a construit deux forages avec le respectives structures des panneaux solaires.

Les travaux réalisés sont conforme le cahier des charges élaboré à cet effet. La DGRH a fait la supervision de tous les travaux réalisés par l'entreprise.

À Gã Cumba Beafada, le système d'irrigation et photovoltaïque du périmètre ne fonctionne plus depuis un certain temps et cela a fortement affecté la production. Face à ce problème, le projet a programmé la réhabilitation des deux systèmes dans le cadre du PTBA 2022. A cet effet, l'IGR et l'ATN du PADES accompagné d'un électricien et d'un plombier ont été rendus sur le périmètre en question et ont fait le recensement des matériaux nécessaires pour les travaux. Les matériaux ont été acquis et les travaux ont été réalisés de forme satisfaisante. A ce moment, les deux systèmes fonctionnent bien.

L'IGR accompagné par les techniciens de la DGRH et représentants de l'entreprise BALEEIRA ont fait une mission de terrain pour procéder à la réception définitive des travaux de construction de forage de Wato Mandinga et deux puits à grand diamètre. Après la visite la mission a donné son avis pour la réception définitive des ouvrages. Le taux d'exécution technique est de 85% pour tous les travaux réalisés pour l'exercice 2022.

A110406 Assurer la supervision des travaux par IGR et ATN

Les missions de supervision suivante ont été réalisées par l'IGR et l'ATN :

- deux missions dans les rizières de Cangalai, Gansalá et Botche Bissa et une à Calaque et Darsalam pour suivre les travaux de transfert de savoir-faire endogène dans ces

rizières. La mission a constaté que les travaux exécutés sont conformes à la recommandation de l'étude réalisé à cet effet ;

- deux missions aux périmètres maraichers, notamment à Timbo 1, Mansane et Gã Cumba Beafada. Il faut souligner que toutes les spécifications techniques du cahier des charges ont été comprises, à part des piliers qui sont auprès de porte principale de chaque périmètre qui ne sont pas conforme les spécifications, dont ils sont fragiles. Sur ceci, l'ATN a recommandé l'entreprise en cause de renforcer ces piliers au moins avec les fers numéro 10 ;
- une mission pour superviser les travaux de réhabilitation du système photovoltaïque et réseau de canalisation dans le périmètre de Gã Cumba Beafada. Les travaux réalisés sont satisfaisants et les deux systèmes fonctionnent bien ;
- une autre mission a été réalisée pour superviser le reboisement des bassins versants. Neuf cents et cinquante et quatre plantes ont été plantées dans les bassins dégradés des rizières de Gandua, Gã Cumba – São Miguel et Gã Cumba Caur de Baixo par les bénéficiaires sur l'orientation des techniciens de la DGFF.

L'IGR et la Sociologue du PADES ont réalisé une mission aux périmètres de Fóia et Wato Mandinga, secteurs de Tite et Bolama respectivement. La mission a pour but d'évaluer le niveau d'exécution physique des travaux réalisés et sensibiliser les bénéficiaires afin de se mobiliser pour la préparation de nouvelle campagne horticole.

La mission a réalisé une réunion dans chaque village pour laquelle a informé les bénéficiaires que les travaux de consolidation des clôtures ne seront pas achevés cette année en raison des difficultés financières de l'entreprise et que cela est dû à l'augmentation des prix unitaires des matériaux de construction sur le marché national par rapport aux prix indiqués dans le dossier d'appel d'offres. Ils ont également été encouragés à conserver les anciennes clôtures et à commencer les préparatifs pour la prochaine campagne horticole.

Après les réunions, la mission s'est rendue sur le terrain pour constater les travaux réalisés dans chaque périmètre. L'entreprise contractualisée pour réaliser les travaux a fait la fondation, placée une rangée de blocs de 20 cm au-dessus de fondation, construit des piliers en béton armé, posés des piliers en forme d'équerres de type T au tour du périmètre et placés des anneaux au-dessus d'une rangée de blocs de 20 cm au-dessus de fondation pour fixer le fil pour tendre le filet. La clôture périphérique avec des fils métalliques (acier inoxydable) sont manquantes. Les travaux réalisés ont été exécutés conformément au cahier des charges établi à cet effet. Les taux d'exécution sont de 75 % et 80 % pour les périmètres de Fóia et Wato Mandinga respectivement.

L'IGR, accompagné par les techniciens de la DGRH et le représentant de l'entreprises BALEEIRA, a fait une mission de terrain pour procéder la réception définitive des œuvres réalisés dans la zone d'intervention du PADES. Après la visite la mission, en présence des bénéficiaires et ONG partenaires, a donné son avis pour la réception définitive des œuvres. Le taux d'exécution est de 100%.

A110412 Transfert de savoir-faire endogène pour la valorisation et consolidation des rizières de mangroves type traditionnel à Cangalai, Gansalá, Cametédé, Botche Bissa, Calaque et Darsalam des rizières de mangrove type traditionnel

Il s'agit de faire le transfert de savoir-faire endogène des ouvrages hydrauliques pour la valorisation et consolidation des rizières de mangroves type traditionnel dans le cadre de fond OFID en particulier, la construction/réhabilitation de digues de ceinture, la fermeture de rivière et des canaux de drainage dans les rizières de Calaque et Darsalam dans le secteur de Bedanda et Botche Bissa, Cametédé, Cangalai et Gansalá dans le secteur de Catió. A cet effet, l'entreprise ACAT Sarl a été contractualisée pour faire le transfert de savoir-faire endogène aux agriculteurs de ces ouvrages hydrauliques susmentionnés, dont les travaux sont conclus. Ce transfert de connaissance mis en pratique par l'entreprise ACAT au profit des agriculteurs sont passés à travers de « ON THE JOB TRAINING - *Avoir la pratique en travaillant ou encore pratiquer en travaillant* ». À cet effet, à Calaque et Darsalam 7 300 mètres de digues de ceinture sont bâties et une rivière de 3,20 mètres de profondeur et 24 mètres de largeur à Calaque a été fermée. Dans les rizières de Botche Bissa, Cametédé, Cangalai et Gansalá 13 693 mètres de digues de ceinture ont été totalement réhabilités. A Cametédé, une rivière a été fermée contenant 3,40 mètres de profondeur et 23 m de largeur et une rivière de 3,60 mètres de profondeur et 25 mètres de largeur a été fermée à Gansalá respectivement. On souligne qu'avec l'appui de cette entreprise le canal de drainage a été construit constituant 331 mètres de longueur, 1,50 mètres de largeur et 0,5 mètres de hauteur dans la rizière de Gansalá. Le suivi des travaux a été réalisé par la Direction Générale d'Ingénierie et Développement Rurale et toutes les recommandations des études techniques ont été respectées. Le tableau 10 en annexe donne les détails sur la longueur de digues bâties. Le taux d'exécution est de 100% pour le PTBA 2022.

A110501 Protéger les berges de bassins versants

Pour assurer la protection des bassins versants, deux conventions ont été signés, notamment avec la Direction Générale des Forêts et Faune (DGFF) et l'Institute de Biodiversité et Aires Protégés (IBAP) pour assurer la protection des berges des bassins versants. Deux missions ont été réalisées par la DGFF.

Les techniciens de la DGFF, en collaboration avec les animateurs des ONG NIMBA et ANCOPF-GB, on fait l'animation et sensibilisation pour le reboisement des bassins versants. Ils ont appuyé les bénéficiaires dans le reboisement des bassins dégradés des rizières de Gandua-Incomene, Gã Cumba-São Miguel et Gã Cumba-Caur de Baixo. Un total de 954 plantes ont été plantés sur l'orientation des techniciens de la DGFF (voir tableau 11 en annexe). Les animateurs des ONG NIMBA et ANCOPF-GB ont été les facilitateurs dans le processus de sensibilisation et mobilisation des bénéficiaires pour participer dans les travaux.

Les techniciens d'IBAP ont réalisés une mission de terrain dans les rizières de Bissassema, Quibil-Ilhéu d'Infanda, Fóia et Djabada Porto pour sensibiliser les bénéficiaires à continuer la plantation des mangroves. La mission est satisfaite avec le taux de survie des plantations déjà réalisés. Ils ont été accompagnés par les ONG partenaires.

A110601 Recruter Assistant Technique National en infrastructures

Un Assistant Technique National en Infrastructure a été recruté pour appuyer l'IGR dans la mise en œuvre des études de qualité et la réalisation des aménagements hydroagricoles et des pistes rurales. Le taux d'exécution est de 100% pour le PTBA 2022.

A110602 Recruter les chargés des ouvrages hydroagricoles

Deux (2) chargés d'ouvrages ont été recrutés pour faire le suivi de proximité des travaux de consolidation des aménagements hydroagricoles des rizières susmentionnées plus haute. En effet, un chargé d'ouvrage est installé dans le secteur de Bedanda pour suivre des travaux de transfert de savoir-faire relatifs aux aménagements hydroagricoles de mangrove type traditionnel des rizières de Calaque et Darsalam et l'autre est installé dans le secteur de Catió qui doit suivre les aménagements hydroagricoles de mangrove type traditionnel des rizières de Botche Bissa, Cametédé, Cangalai et Gansalá respectivement. Il faut souligner que chaque mois des rapports de suivi des activités réalisées dans le terrain sont envoyés par les chargés d'ouvrages à l'UCP. Le taux d'exécution est de 100% pour l'exercice et le PTBA 2022.

2.1.2 Sous-composante A2 : Exploitation des sites et développement des activités complémentaires

L'objectif est de renforcer les capacités techniques et institutionnelles des partenaires et prestataires de services.

Pour atteindre les objectifs visés, les activités programmées et réalisées au cours de l'exercice (janvier-décembre) 2022, sont les suivantes :

A210101 Établir convention avec INPA

L'INPA est responsable du renouvellement constant du matériel génétique par la fourniture de semences de base aux opérateurs semenciers et la conservation des germoplasmes. Il fournit aux services de vulgarisation et aux producteurs les connaissances technologiques avec comme supports des fiches techniques mises à jour et procède aux démonstrations et à la formation des relais communautaires (multiplicateurs de semences). On se rappelle que pour l'année 2022, une programmation des activités à mettre en œuvre par l'INPA est en conformité avec le PTBA qui a été élaboré, dont les activités objet de convention à signer sont les suivantes : (i) *mettre en place des semenciers* ; (ii) *assurer la mission de supervision des producteurs de semences de riz* ; (iii) *consolider le catalogue de la zone d'intervention du PADES et* ; (iv) *entre autres*. En effet, vu la nécessité de procéder à la réalisation des activités jugées clés, un accord de partenariat a été signé en juillet 2022 après la régularisation des pièces justificatives de dépenses effectuées en 2021. Après la mission de supervision en juin 2022, les activités avec l'INPA ont été suspendues en attendant une nouvelle stratégie d'intervention. Le taux d'exécution technique pour cette année est de 70%.

A210108 Mettre en place des semenciers (Mettre en place les multiplicateurs de semences)

Cette activité vise à former et installer les agriculteurs multiplicateurs de semences afin de garantir la production, assurer le système de production de riz, la qualité et la disponibilité de semence. Quinze (15) multiplicateurs de semences ont été formés au cours d'exercice du PTBA 2022 pour assurer la disponibilité et la vulgarisation de semences de qualité dans leurs secteurs respectifs. La réalisation de cette activité est conditionnée par la signature effective de convention établie entre l'INPA et PADES, car l'INPA a la responsabilité de dispenser la formation aux multiplicateurs de semences. Cette activité a été mise en exergue au troisième trimestre du PTBA 2022 après l'engagement entre les deux parties. Le taux d'exécution technique pour l'exercice est de 100%.

A210110 Assurer la mission de supervision de producteurs de semences

C'est une des activités techniques que l'INPA réalise en collaboration avec le PADES. Au troisième trimestre, une mission de 7 jours a été réalisée pour suivre les activités des agriculteurs dans les rizières réhabilitées par le PADES.

A noter que cette activité a été suspendue suite aux recommandations de la mission de supervision de juin 2022. Le taux d'exécution technique est de 40%.

A210309 Appuyer les paysans avec des conseils en exploitation

Afin de s'assurer que l'application des techniques reçues dans les différentes formations, l'agronome du PADES a effectué des missions dans tous les sites réhabilités par le projet, dont il a accompagné, conseillé les agriculteurs et a enregistré les avances et des progrès réalisés par le projet. En ce terme, 2 missions ont été réalisées dans tous les périmètres horticoles de la zone d'intervention du projet, principalement pour accompagner les bénéficiaires avec des conseils sur l'utilisation des techniques et pratiques culturales afin d'augmenter leur productivité. On remarque que lors de la distribution de semences de riz aux agriculteurs à travers de subvention RPSF l'agronome en collaboration avec les ONG sur place ont saisi l'occasion de sensibiliser/conseiller les agriculteurs sur le respect d'itinéraire agricole. Le taux d'exécution technique est de 80%.

A210406 Organiser visite d'échange entre les producteurs à l'échelle nationale

Pour mener à bien cette activité, l'agronome et l'assistante en agronomie ont réalisé un échange avec les bénéficiaires maraichères, plus précisément de la filière tomate du secteur de Bula, où 28 femmes et 5 animateurs ont eu l'occasion d'échanger leur expérience avec les femmes hortultrices de cette filière, notamment en techniques et traitements culturales sur la production de tomates et autres attentions relatives aux différentes cultures maraichères. On remarque que cette activité devait être réalisée deux fois, mais par manque de fonds elle n'a été réalisée qu'une seule fois, dont le taux d'exécution technique pour l'exercice 2022 est de 50%.

A210409 Assurer le stagiaire en agronomie

Cette activité est une synergie et de partenariat entre le projet et les institutions universitaires en tenant compte la vocation coïncidant avec les objectifs du projet sur le plan de communication et gestion de savoirs. En ce qui concerne l'accompagnement des stagiaires, le projet envisage encadrer les jeunes diplômés, pour acquérir une pratique professionnelle en contribuant pour la réalisation des objectifs du projet, en accompagnant le responsable de la composante dans la matérialisation des activités et dans la production des rapports périodiques d'exécution. A cet effet, une stagiaire est recrutée pour appuyer l'agronome à mener bien les activités sous sa responsabilité. Après une évaluation de performance de la stagiaire par l'agronome, il a été décidé de renouveler le contrat de stagiaire jusqu'en septembre 2022. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est de 100%.

Volet A23 : Appui à la structuration des OP et à la plateforme nationale

L'objectif est de renforcer les capacités à la structuration des OP et des Plateforme nationale. Le PADES travaillera à l'émergence de l'organisations de bases fortes, dont les membres sont informés et participent à la vie de leur organisation en s'acquittant de leurs cotisations, en participant aux réunions. Les membres des OPB devront être informés sur la gestion des fonds et exiger l'accès à l'information.

Les activités programmées du janvier à décembre 2022 sont les suivantes :

A230105 Renforcer les capacités des OPB (AU, CGB)

L'activité vise à renforcer les capacités des membres des OPB (AU, CGB et CGP) en vue d'assurer son autonomisation dans la gestion des acquis mises à leur disposition. Le but sera d'appuyer les ONG afin d'amener des actions de sensibilisation et de formation auprès de l'organisation de base en fonction de leurs contrats et des besoins de chaque organisation et secteur. Concernant la sensibilisation, on souligne que les ONG avec le PADES ont réalisé des missions conjointes afin d'orienter les Comités de Gestion de Périmètres maraichers (CGP) sur la récolte de production et la commercialisation de leurs produits vers les marchés les plus proche. Ensuite, la sensibilisation sur la question genre a été organisée par une consultante recrutée à cet effet, dont celle-ci est réalisée dans les 14 centres d'alphabétisation créées par le PADES. En outre, les Comités de Gestion de Bolanha (CGB) de 2 secteurs, Bedanda et Catió ont été sensibilisés sur l'importance de leur participation en se mobilisant pour la réhabilitation de digue de ceinture et fermeture de bras de rivière de bolanha de mangrove type traditionnel. En ce terme, 6 bolanhas ont été consolidées par les paysans eux-mêmes avec l'appui de l'entreprise ACAT sur le transfert de savoir-faire endogène pour la valorisation des rizières de mangroves type traditionnel. Ce transfert de connaissances de la part d'entreprise est belle-et-bien apprécié par les agriculteurs en soulignant qu'ils vont continuer à utiliser les techniques apprises pour entretenir et valoriser leurs périmètres rizicoles. Le taux d'exécution physique peut être estimé à 85% pour l'exercice 2022.

A230106 Renforcer les capacités des CITEP

Le renforcement des capacités des CITEP portera essentiellement sur les mécanismes d'entretien de piste rurale en cas des petits problèmes qui peuvent être résolus par la population au tour de tronçon. On souligne que l'ATN en collaboration avec un technicien de la DGIT du MOPCH ont organisé une formation pour les membres des CITEP des tronçons de Bodjol-Djabada Porto (18,4 km), R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km) et R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz (31,1 km). Un total de vingt-cinq personnes a participé, dont 5 femmes et 20 hommes. Le taux exécution pour l'exercice du PTBA 2022 est de 100%.

A230107 Assurer l'assistance technique en ingénierie sociale

L'objectif de l'Assistance Technique en Ingénierie Sociale vise à élaborer un manuel d'orientation méthodologique sur les principales questions de genre. La consultante a été recrutée à cet effet, dont la mission et l'élaboration de manuel en question a été réalisée en deuxième semestre de l'année 2021. En 2022, la consultante a organisé une formation aux partenaires de mise en œuvre du projet sur la question relative au genre. Le manuel est partagé sur l'ensemble des participants à la formation pour les inputs et sa validation. Le taux est d'exécution physique est de 100% pour le PTBA 2022.

A230108 Suivre/superviser le fonctionnement des OPB et CITEP par l'ingénierie sociale

Il faut souligner que l'activité consiste à suivre/superviser le fonctionnement des différentes structures créées et de participer à la création de nouvelles structures. À cet effet, trois missions de suivi et de supervision auprès des structures ont été réalisées dont les objectifs sont les suivants : (i) arbitrer les conflits existants entre les structures créées, notamment, CDIT et les autres structures ; (ii) renouveler les perspectives du CDIT ; (iii) créer les CGB dans 6 bolanhas dans la région de Tombali ; (iv) surveiller le fonctionnement des périmètres maraichers ; (v) participer à la planification annuelle des structures ; (vi) consulter les procès-verbaux de l'assemblée des structures périodiquement ; (vii) vérifier l'état des équipements fournis par le PADES à l'ensemble des structures ; (viii) vérifier l'état d'entretien des pistes rurales par les CITEP ; (ix)

réaliser un bilan de mission avec les animateurs et superviseurs des ONG en suivant des lignes directrices et recommandations préétablies ; (x) sensibiliser les communautés sur la question de durabilité des investissements réalisés par le PADES. Ces objectifs ont été réalisés conjointement avec les ONG partenaires de mise en œuvre du projet dont six (6) Comités de Gestion de Bolanha avec 10 membres chacun ont été créés à savoir : (i) rizières de Calaque (25 ha) et Darsalam (446 ha) du secteur de Bedanda et ; (ii) rizières de Botche Bissa (243 ha), Cametéde (132 ha), Cangalai (157 ha) et Gansalá (104 ha) du secteur de Catió. Il faut souligner que lors de la cérémonie d'investiture des nouveaux organes sociaux élus de la Fédération des Agriculteurs (FA) du Secteur d'Empada, la présence du PADES, ainsi que l'Administration du secteur, la DRA, le pouvoir traditionnel et religieux, l'ONG ANCOPF-GB et Forum des Chefs de Tabanca a été marquée dans la cérémonie. L'ambiance était pleine de joie avec l'animation musicale, playback et danse traditionnelle, et enfin, un déjeuner avec les invités a été organisé. Le taux d'exécution physique est de 57% pour l'exercice du PTBA 2022.

A230204 Appuyer les émissions radio

Dans le processus de la mise en œuvre des stratégies d'information, d'éducation et de communication (IEC) et de visibilité du projet, le PADES a signé 2 conventions de partenariat avec les radios communautaires locales notamment, la Radio Esperança de Bolama et la radio Papagaio à Buba. Ces accords-cadres ont pour objectif de soutenir la mise en œuvre des activités intégrées dans le PTBA 2022. La collaboration avec les radios consiste à diffuser des programmes d'information, des débats organisés, des interviews pouvant jouer un rôle important dans l'appropriation des acquis mises à disposition des bénéficiaires par le Projet. A cet effet, un interview a été organisé par la Radio Esperança de Bolama en la personne de Directrice Générale d'alphabétisation relative à l'importance d'adhésion ou participation effective des femmes rurales dans les cours réalisés au niveau des centres d'alphabétisation. On souligne que certains programmes et/ou émissions radiophoniques ont été diffusées dans la Radio Papagaio de Buba concernant à (i) *la remise des décortiqueuses aux Comités de Gestion de Bolanha pour blanchir le riz* ; (ii) *la mission de supervision conjointe entre le gouvernement et le FIDA* ; (iii) *l'ouverture pour la deuxième fois le marché hebdomadaire (lumo) à Timbo 1 organisée par la Fédération des Agriculteurs (FA) du secteur de Catió avec l'appui du PADES* ; (iv) *la réception provisoire de piste rurale R7 Catió (Timbo 1) – Gantonaz de 31,1 km et* ; (v) *la diffusion des prix sur le marchés des produits agricoles à travers du fond RPSF*. Cette dernière réalisée par les 2 radios communautaires. Le taux d'exécution physique est de 75% pour le PTBA 2022.

A230208 Tenir rencontres avec les partenaires techniques et prestataires de services

Afin de contrôler l'avancement des activités sur le terrain, l'UCP a dans son plan de travail annuel d'organiser des réunions de concertation avec les partenaires techniques d'exécution du projet (ONG, DRA). Pour cette année, 5 réunions ont eu lieu en avril, mai, juillet, septembre et novembre pour prendre connaissance des aspects liés à la collecte des données de production. Le taux d'exécution pour le semestre est de 100%.

2.1.1.2. Volet A24 : Renforcement des capacités des partenaires de mise en œuvre

L'objectif est de renforcer les capacités des partenaires et prestataire de services en matière logistique et capacitations techniques des ressources humaines. Pour atteindre cet objectif les activités suivantes sont réalisées.

A240101 Signer les conventions avec les Directions régionales pour l'appui conseil

Au cours de ce PTBA, le PADES a signé des conventions de partenariat avec les Directions Régionales de l'Agriculture de 3 régions de la ZIP à savoir : la Direction Régionale de l'Agriculture de Quínara, la Direction Régionale de l'Agriculture de Tombali et la Direction Régionale de l'Agriculture de Bolama/Bijagós. Ces Directions Régionales de l'Agriculture doivent exécuter tout ce qui concerne l'animation, le suivi, le contrôle et appui-conseils des activités menées dans leur zone respective, dont les activités objet de convention à signer sont les suivantes : (i) *soutenir les facteurs de production et d'intrants auprès des bénéficiaires*; (ii) *assurer la production de semences par l'INPA et son réseau des multiplicateurs de semences* ; (iii) *soutenir la demande de marché pour l'élimination des produits en raison du Covid-19* ; (iv) *renforcer les capacités des partenaires* ; (v) *suivre les réhabilitation des pistes rurales et* ; (vi) *entre autres activités mises sur pied*. En effet, les conventions ont été signées relatives à ces trois Directions régionales de l'agriculture, dont le taux d'exécution physique pour le semestre et pour le PTBA est de 100%.

A240209 Suivre des activités de la convention par l'UCP

À part le suivi par l'INPA, l'UCP doit réaliser des missions de suivi et contrôle des activités objet de la Convention concernant la production de semences de riz, installation de champs démonstration, et entre autres, sous la supervision de l'INPA. En effet, vu la nécessité de contrôler et de suivre les activités mises en œuvre par le projet dans sa zone d'intervention, l'équipe de l'UCP, le Coordonnateur et l'agronome du projet se sont rendus à Bafatá, notamment à Camposa dans le but de suivre et de vérifier la production issue de la formation en Système Rizicole Intensif (SRI) aux techniciens capacités dans le cadre du partenariat entre PAM, INPA et PADES. Cette formation a été destinée aux partenaires techniques de mise œuvre des activités du projet (DRA et ONG) et ainsi que les étudiants du Centre d'Enseignement et Formation Agricole (CEFA). En outre, le Coordonnateur et l'agronome ont effectué une visite de suivi des activités du projet et remise des moto tricycle aux membres de Fédération des Agriculteurs des secteurs de Bolama et Tite. Le taux d'exécution technique est de 50% pour le PTBA 2022.

A240304 Assurer le suivi/supervision du projet par les Directions Centrales

Il s'agit d'organiser des missions au moins une (1) par trimestre par les Directions centrales des ministères concernés (les directeurs généraux de MADR) en vue d'apprécier les réalisations et vérifier l'état d'avancement des activités sur le terrain en cours ou achevées. En effet, le Directeur Général du Ministère de l'Agriculture et Développement Rural a réalisé deux missions de supervision relative à la réhabilitation des pistes rurales, notamment, N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km), R7 Catió - Ilhéu de Infanda (5,5 km) et R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz (31,1 km). Le taux d'exécution physique de l'activité est de 100% pour le PTBA 2022.

2.2 Composante B : Appui à la valorisation des production et accès au marché

La composante B a pour objectif d'appuyer la valorisation des produits phares du projet et leur acheminement vers les marchés locaux et nationaux. La sous-composante B1 financera la promotion des métiers connexes et la valorisation post-récolte. La sous-composante B2 financera la construction et la réhabilitation de pistes rurales.

2.2.1 Sous-composante B1 : Promotion de métiers connexes et d'activités de valorisation post-récolte

L'effet attendu de cette sous-composante vise (i) faciliter la consolidation d'un entrepreneuriat rural dans les chaînes de valeurs, offrant aux bénéficiaires du Projet des services d'approvisionnement en intrants et de mécanisation, et (ii) l'émergence d'opérateurs investis dans le traitement post récolte du riz et la mise sur le marché des excédents de production.

2.2.2.1 Volet B11 : Appui à la valorisation des produits

En 2021 le projet prévoit l'appui à l'émergence et le financement d'initiatives entrepreneuriales visant le traitement-post récolte du riz, la prestation de services à l'endroit des producteurs et la transformation des produits d'origine animale.

Pour la mise en route de ce volet, les activités suivantes sont prévues et réalisées :

B110206 Acquérir des décortiqueuses de riz

Cette activité consiste à installer des unités de transformation de riz dans la zone d'intervention du projet en vue d'encourager les paysans à blanchir le riz avant de le commercialiser. A titre de rappel, au cours d'exercice 2021, le PADES a déjà installé six unités de transformation de riz dans six villages d'intervention du projet, notamment à Darsalame et Madina de Baixo dans le secteur d'Empada, Mansane, Botche Mende, Cabandam et Quibil dans le secteur de Catió. On souligne que d'autres unités de transformation ont été installées dans les villages de 4 secteurs de la zone d'intervention du projet complétant 13 décortiqueuses au total livrés. En tenant compte de la demande formulée lors de Comité de Pilotage du projet pour le PTBA 2022 réalisé en décembre 2021, le projet a acquis une décortiqueuse de riz qui a été installée dans le village de Bissilão du secteur de Tite afin d'appuyer les femmes dans la transformation de riz paddy pour la commercialisation. Cet appui va minimiser l'effort déployés par les femmes dans leurs villages respectifs. Le tableau 12 en annexe donne plus de détails relatifs au nombre de décortiqueuses octroyés aux bénéficiaires par le PADES. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2022 est autour de 100%.

B110207 Acquérir des Moto Cargo Tricycle rural

Il s'agit d'acquérir les motos-tricycle rural pour faciliter le travail pénible des femmes dont elles sont subies jour au jour dans leur travail et pour leurs encourager dans la production et la commercialisation. Au cours de ce PTBA 2022, le PADES a acquis 5 motos-tricycle, pour les fédérations paysannes de Tite, Bedanda, Catió, Bolama et la dernière à la demande des membres du Comité de Pilotage pour la communauté de Ponta Nobo du secteur de Tite pour soutenir l'écoulement de ses produits vers le port d'Enxudé en vue de les commercialiser à Bissau. En tenant compte de la demande formulée par les membres du Comité de Pilotage du projet pour le PTBA 2022 réalisé en décembre 2021, a recommandé le projet d'acquérir deux (2) motos-tricycle qui sont installés dans le village de Fóia (Ponta Nobo) du secteur de Tite et à São João du secteur de Bolama afin d'appuyer les producteurs de ces zones à pouvoir commercialiser leurs produits agricoles. Pourtant, il est important de souligner que l'arrivée de ces tricycles avec une capacité de transporter 600 à 800 kg de produits a fait lever quelques sourcils, raconte la vice-

présidente de la Fédération des Agriculteurs du secteur d'Empada. Ces motos-tricycle soutiendront les FA en général dans le transport de leurs produits pour la commercialisation. Le tableau 13 renseigne sur le nombre des Moto cargo Tricycle et secteurs respectifs dont ils sont installés. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2022 et pour l'exercice est estimé à 100%.

B110208 Acquérir des pirogues à moteur

Il s'agit d'acquérir des pirogues à moteur avec qu'une capacité de 14 mètres et 10 tonnes pour faciliter le transport du riz paddy dans des zones lointaines où se trouvent les périmètres rizicoles. A Caboxanque et à Cubumba dont les périmètres sont situés environ (10 à 15 km) et (5 à 7 km) respectivement rendant pénible le travail des agriculteurs dont les femmes sont plus touchées. La conception et l'acquisition de deux pirogues pour faciliter le transport de riz paddy dans les périmètres rizicoles lointaines des villages a été entamée depuis 2021. En 2022, le PADES a livré deux (2) pirogues l'une est réceptionnée par la communauté de Caboxanque du secteur de Bedanda et l'autre par la communauté de Cubumba du secteur de Catió. Les pirogues servent non seulement pour faire le transport de riz paddy trouvant dans les périmètres rizicoles mais aussi de soutien aux villages qui ont leurs périmètres dans les îles, ainsi le transport des flux de produits vers les autres secteurs trouvant dans les régions du sud. Le tableau 14 donne plus de détails. Le taux d'exécution physique pour l'exercice est estimé à 100%.

2.2.2 Sous-composante B2 : Construction et réhabilitation de pistes rurales

L'effet attendu de cette sous-composante est l'amélioration de la mobilité des personnes et la mise en marché des produits de manière durable, dont il s'agit de la réhabilitation de pistes rurales pour desservir les zones d'intervention du projet.

2.2.2.2 Volet B21 : Réhabilitation de pistes rurales

En 2021 le projet a entamé la réhabilitation d'un axe linéaire de 31,1 km des pistes rurales sur le financement OFID, dont la réception provisoire a été réalisée en 2022, il s'agit de tronçon R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz.

Pour la mise en route de ce volet, les activités suivantes sont prévues et réalisées :

B210101 Signer convention avec la DGIT

Une convention de collaboration a été signée entre le PADES et la Direction Générale d'Infrastructures de Transport (DGIT). Dans ce cadre de partenariat la DGIT participe aussi dans l'évaluation et sélection des entreprises soumissionnaires des propositions. En outre, la DGIT a participé à la réception définitive des pistes rurales N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) et R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km), ainsi que la réception provisoire de R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz (31,1 km). Elle a fait deux missions de supervisions des travaux de réhabilitation du tronçon R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz, dont les rapports sont disponibles. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2022 est de 100%.

B210103 Contractualiser le Cabinet de contrôle des travaux

Le cabinet HIDROGENIE Sarl a été sélectionné et contractualisé pour le contrôle des travaux de réhabilitation des pistes rurales à travers d'appel d'offre international par lequel trois cabinets ont participé. Chaque deux semaines il réalise une mission de terrain pour contrôler et suivre des travaux de réhabilitation des pistes rurales et en collaboration avec l'ATN du

PADES, organise des réunions régulières de chantier pour analyser l'évolution de l'exécution des travaux selon les recommandations techniques d'études réalisées à cet effet.

Le cabinet a soumis au PADES cinq rapports à savoir : un rapport de démarrage des travaux et quatre rapports mensuels d'avancement des travaux. Encore, il reste le rapport finale des travaux à soumettre au PADES. Le taux d'exécution technique relative à la signature du contrat entre les deux parties est de 100%.

B210104 Réaliser les travaux des pistes

Le projet à travers d'un appel d'offre international et l'avis du FIDA, a sélectionné et contractualisé l'entreprise INERTEVIAS Sarl pour réaliser les travaux de réhabilitation de l'axe de 31,1 km de piste rurale, notamment R7 Catió (Timbo 1) - Gantonaz. On remarque que la piste en question est pratiquement impraticable, surtout en saison des pluies, en raison du mauvais état dans lequel elle se trouve, il s'agit : (i) des forêts denses presque le long des bords de la piste ; (ii) de plate-forme très basse et sans inclinaison ; (iii) les points bas avec de l'eau stagnante et ; (iv) manque d'ouvrages hydrauliques pour le passage de l'eau. La piste est totalement réhabilitée par cette Entreprise, dont ont bénéficié plus de 18 villages au long de celle-ci. Il s'agit de : (i) déboisement de 25 km de piste ; (ii) 28 aqueducs construits ; (iii) deux radiers submersibles construits ; (iv) réhabilitation de la plateforme de 6 m de chaussée et 1 m de berme de chaque côté ; (v) 20 cm de couche basse (épaisseur) et ; (vi) 18 passage latéral construit avec manille. La réception provisoire est réalisée, dont le taux d'exécution physique est de 100% pour l'exercice du PTBA 2022.

B210106 Equiper les CITEP avec les petits matériels

Dans le cadre de l'entretien des pistes rurales réhabilitées, le projet, en collaboration avec les ONG de mise en œuvre, appuiera la mise en place des Comités Inter Tabancas d'Entretien des Pistes (CITEP) avec les petits matériels. Il s'agit dans le cadre de cette activité de les équiper en kits de petits matériels (brouettes, machettes, pioches, pelles, etc.) nécessaires à l'exécution de leurs tâches. L'UCP a fait l'acquisition et distribution des petits matériels comme indiqué dans le tableau 15 en annexe. Un total de 6 kits est mis à disposition aux CITEP du tronçon R7 Catió (Timbo1) – Gantonaz (31,1 km). Ces kits de matériels sont pour chaque 5 km de tronçon. Le taux d'exécution physique est de 100% pour l'exercice du PTBA 2022.

2.3 Composante C : Coordination et Renforcement Institutionnel

Cette composante vise à mettre en place le dispositif opérationnel du PADES pour assurer la programmation, la mise en œuvre des activités et son suivi-évaluation afin de garantir l'atteinte des résultats, effets et impacts du projet sur les bénéficiaires dans les délais attendus et dans les zones ciblées.

2.3.1 Sous-composante C1 : Coordination et suivi-évaluation

L'objectif de cette sous-composante est de mettre en place un système effectif de planification, gestion et évaluation participatives dans une démarche de partenariat local capable de mener à bien un développement durable.

2.3.1.1 Volet C12 : Coordination et suivi-évaluation

L'objectif est de mesurer l'état d'avancement de l'exécution technique et financière des activités du projet.

Pour atteindre les objectifs de ce volet, les activités ci-dessous sont réalisées :

C120102 Organiser les sessions du Comité de Pilotage du Projet

Le Comité de Pilotage (CP) assure l'orientation stratégique, l'adaptation de plan de travail et budget annuel, la validation des actions à mettre en œuvre, des rapports d'exécution technique et financière et de suivi-évaluation. Une session du Comité de Pilotage est prévue en novembre pour examiner et approuver le projet sur son Plan de Travail et de Budget Annuel (PTBA), ainsi que son rapport principal d'activités du PADES 2023. A cet effet, le PTBA 2023 a été élaboré et a été ensuite validé par le comité de pilotage lors de réalisation de la réunion magne tenue en le 2 février 2023 auquel ont participé environ 40 personnes, parmi eux les membres du Comité de Pilotage. Le taux d'exécution physique est estimé à 100% de réalisation.

C120107 Suivre/superviser les activités par l'UCP

Cette activité permet à l'équipe technique et au coordinateur du Projet de suivre et superviser des travaux sur le terrain. À cet effet, quatre (4) missions de terrain ont été effectuées au cours de deux semestres : (i) mission pour la réception technique des axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales, ainsi que pour le suivi d'avancement des travaux de réhabilitation de piste rurale d'un linéaire de 31,1 km et ; (ii) mission pour le suivi d'avancement des travaux relatifs à réhabilitation de 7 ha des périmètres maraichers.

Concernant les missions de réception technique suivi des travaux de réhabilitation de 2 axes de 23,9 km des pistes rurales qui ont été entamé depuis 2020, notamment, R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km) et N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) sont visités et réceptionnés techniquement par la mission. Ces missions ont été réalisées en 2 phases : (i) la première est organisée conjointement avec l'Entreprise POGNA&POGNA et le Directeur Général d'Infrastructure et Transport pour la réception technique d'où la mission a recommandé celle-ci de revoir toutes les œuvres qui ont défaut dans les 2 axes linéaires cumulés de 23,9 km de pistes rurales et ; (ii) la deuxième concerne la visite conjointe organisée avec le Cabinet de contrôle et l'UCP qui vise à discuter avec l'Entreprise INERTIVIAS la modalité de travail pour accélérer les travaux de réhabilitation d'un axe linéaire de 31,1 km de piste rurale. Concernant la mission de suivi d'avancement des travaux relatifs à la réhabilitation de 7 ha des périmètres maraichers, il faut souligner que l'IGR et ATN du PADES ont organisé 2 missions conjointes avec la DGRH pour suivre les 2 entreprises (BALEEIRA et HIDROGUINÉ) de constructions des forages et clôtures dans les périmètres horticoles de la zone d'intervention du projet. Le taux d'exécution physique est de 100% pour le PTBA 2022.

C120204 Assurer l'appui d'assistant technique international en gestion BD (Easy Data)

L'assistant technique se réalisera à distance et appuiera le service suivi-évaluation (RSE et ASE) du PADES à installer et configurer le logiciel Easy Data. A cet effet, il mènera les activités ci-après :

- ✓ Appui à l'installation, à la configuration et au paramétrage du logiciel Easy Data sur les nouveaux postes clients ou serveur ;
- ✓ Aide à la création et au paramétrage de la sauvegarde de la base de données ;

- ✓ Assistance à la restauration de la base de données dans le cas où une sauvegarde de la base existe ou à la constitution de la base de données dans le cas où une sauvegarde de la base n'existe pas.

L'assistant technique contribuera à la planification périodique des activités et à la maîtrise des fonctionnalités dudit logiciel, dont les activités suivantes seront menées :

- ✓ Appui à la planification périodique (mensuelle, trimestrielle, semestrielle et annuelle) des activités du projet ;
- ✓ Aide à l'utilisation des différentes fonctionnalités du logiciel ;
- ✓ Appui au service du suivi-évaluation à formater les questionnaires d'enquête (saisie du questionnaire dans le logiciel, Production des fiches d'enquête et élaboration des tableaux de sortie).

Le taux d'exécution pour l'exercice 2022 est de 100% concernant la signature du contrat établi entre les parties.

C120202 Assurer l'Assistant Technique International en gestion financière

En vue de renforcer la capacité de l'équipe administrative et financière (en gestion financière), en particulier et de l'UCP en général, le recrutement d'un assistant technique en gestion financière est envisagé. En effet, l'ATI a assisté l'équipe administrative et de la gestion financière à préparer et réaliser l'audit comptable du projet pour l'exercice 2021. Le taux d'exécution physique de cette activité est de 100% pour le PTBA en exercice.

C120204 Assurer l'Assistant Technique International en gestion de Bdd

Le logiciel TOM2PRO contient une base de données conçue pour la gestion des données financières du projet. La maîtrise de ce logiciel par la RAF et le Comptable est toujours bénéfique afin de produire dans les délais les états financiers du PADES. Dans la période d'exercice du PTBA 2022, des prestations de service ont été réalisées à distance relative à l'installation et configuration et/ou le paramétrage de la base de données de nouveau poste d'utilisateur, ainsi que la configuration des clés USB du logiciel Tom2Pro. En outre, le paramétrage du logiciel Tom2Pro a été réalisé concernant le nouveau modèle de rapport financier établi par le FIDA. Le taux d'exécution physique de cette activité est de 100% pour le PTBA 2022.

C120206 Assurer l'appui d'Assistant Juridique du PADES

En vue de résoudre des problèmes éventuels de type juridique pouvant causer le dysfonctionnement de l'UCP en particulier et du PADES en général, le recrutement d'un assistant juridique est requis. L'objectif de cette assistance est d'assister le projet dans la résolution des problèmes d'ordre judiciaire. Néanmoins, il faut souligner qu'au cours de cet exercice aucun cas du domaine judiciaire n'a été enregistré par le projet. Le taux d'exécution physique relatif au contrat établi entre le cabinet et le PADES est autour de 100% pour le PTBA.

C120208 Assurer l'Assistant Technique International pour l'UCP

Il s'agit ici de redéfinir la stratégie d'assistance technique internationale pour appuyer l'UCP dans les stratégies de sortie vers la clôture et l'achèvement du projet en incluant : i) le renforcement de la capacité en définissant des itinéraires techniques agricoles ; ii) garantir des méthodes techniquement adéquates de contrôle de la production ; iii) définir un système de collecte cartographique permettant le suivi des interventions du projet et de leurs impacts (sociaux, environnementaux et économiques) ; iv) assurer une capacité de collecte de données fiables et préparer les instruments pour l'évaluation finale du projet ; etc.). En effet, un consultant a été recruté dont il a dispensé une formation aux techniciens des DRA et ONG sur l'itinéraire

technique agricoles et la collecte de données pour la réalisation de carré de rendement rizicole. Le taux d'exécution physique est estimé à 50% pour la période.

2.3.1.2 Volet C13 : Communication et gestion des savoirs

L'objectif de ce volet vise à mettre en place les procédures, les règles et les normes de gestion du projet qui sont des savoirs consignés dans des documents du projet. Les leçons apprises seront structurées autour de différentes étapes de gestion de savoirs pour constituer une feuille de route à suivre pour améliorer la gestion du savoir au sein du projet.

Pour atteindre les objectifs de ce volet, les activités ci-dessous sont réalisées :

C130101 Assurer l'appui d'une assistance technique en communication

En vue de renforcer la capacité du Système de Suivi-Évaluation, le recrutement d'une Assistante Technique en Communication est requis depuis 2021. En effet, l'Assistante Technique en Communication est recrutée et elle en train d'appuyer le PADES sur la stratégie qui intègre plusieurs acteurs de mise en œuvre qui sont à la fois producteurs et utilisateurs de savoirs générés par le projet, dont il s'agit de : (a) *la collecte d'images et de vidéos des travaux de préparation du sol, depuis la pépinière jusqu'à la récolte de riz ; (b) la capture des témoins parmi les populations bénéficiaires et ; (c) la production du première bulletin d'information du PADES.* On souligne qu'en ce moment, des images et deux vidéos ont été produites relatives aux bonnes pratiques agricoles, c'est-à-dire, (i) *la lutte contre les ravageurs avec les méthodes écologiques et (ii) le compostage ou la fertilisation du sol avec des méthodes traditionnelles/biologiques relatives aux périmètres maraichers.* En outre, deux autres vidéos ont été produites liées à la capitalisation de savoirs, (i) *l'autonomisation des agriculteurs, à travers leur environnement ainsi que leurs pratiques organisationnelles et (ii) le transfert de savoir-faire endogène sur la consolidation des bolanhas de mangrove type traditionnelles.* Par ailleurs, une collaboration de partenariat entre la TGB et PADES est en cours de réalisation pour la diffusion des activités du projet à travers des images et vidéos produits à cet effet. Le taux d'exécution technique est estimé à 70% pour l'exercice 2022.

C130202 Réaliser de films sur les réalisations de projets

Il s'agit d'établir une collaboration avec la presse vidéo et animation, gestion des médias sociaux et stock/bibliothèque pour en faire une production sur la gestion de connaissances. À cet effet, il s'avère nécessaire de produire des films ou vidéos en collaboration avec des experts en communication et ainsi de signer des conventions avec la télévision et les radios. En ce terme, un producteur des vidéos a été recruté par le PADES afin de réaliser des films concernant les activités menées par le Projet. A cet effet, quatre vidéos ont été produites par le technicien en collaboration avec l'assistante en communication lors des missions de terrain effectuées : (i) le bio compostage, c'est-à-dire le compostage avec des méthodes traditionnelles dans les périmètres horticoles ; (ii) traitement naturel avec des feuilles de plantes NEEM, c'est-à-dire, la lutte antiparasitaire avec des méthodes écologiques ; (iii) l'autonomisation des agriculteurs, à travers de leur environnement et leurs pratiques organisationnelles et ; (ii) le transfert de savoir-faire endogène « On the job training » sur la consolidation et la valorisation des bolanhas traditionnels de mangrove. En outre, la réalisation d'une étude de cas effectuée par le PADES concernant la construction/réhabilitation de rizière de mangrove type traditionnelle. Le taux d'exécution physique est estimé à 100% pour l'exercice 2022.

C130203 Faire reportage photo sur les réalisations de projet

Il s'agit d'établir une collaboration avec la presse vidéo et animation, gestion des média sociaux et stock/bibliothèque pour en faire une production sur des gestions de connaissances. En effet, la production d'une banque des images sur les activités du PADES et de capitalisation de savoirs consignés sont réalisés, dont elles font objet de diffusion dans le site web du PADES et/ou partage d'informations pour la gestion de connaissances du projet. Le taux d'exécution physique est estimé à 100% pour l'exercice 2022.

C130205 Diffuser les activités du projet et des leçons apprises à travers les radios communautaires et TV nationale

L'activité prévoit la recherche appliquée à travers des partenariats avec les ONG, Universités et d'autres institutions étatiques ou privés. Elle établira des conventions avec les radios, partenariat avec des universités et des écoles de formation agricole, exemple du Centre d'Enseignement et de Formation Agricoles (CEFA - Saint Isidore Lavrador) à Buba. En effet, des conventions ont été établies entre les radios communautaires et le PADES en vue de diffuser les informations concernant la valorisation des infrastructures mises à disposition des bénéficiaires. Dans ces radios, les interviews, débats y compris des leçons apprises sont organisés pour faire comprendre la politique du Projet aux bénéficiaires et au grand public par des programmes et émissions radiophoniques diffusées à cet effet. Il s'agit des radios Papagaio à Buba, Esperança à Bolama et Voz de Tombali à Catió. Il s'en découle des événements suivants : (i) *l'interview organisée avec le Coordonnateur du PADES* ; (ii) *l'interview avec le Gouverneur intérim de Quínara* ; (iii) *la diffusion d'informations relatives par semaine sur le prix du marché des produits agricoles* ; (iv) *la réception définitive de deux axes linéaires cumulés de 23,9 km de pistes rurales et provisoire de l'axe de 31,1 km de piste rurale en la présence du Ministre de l'Agriculture et du Transport et* ; (ix) *la distribution de 100 tonnes de semences améliorées de riz aux producteurs vulnérables du PADES dans le cadre de la subvention RPSF*. On souligne qu'avec le Centre d'Enseignement et de Formation Agricole (CEFA) une collaboration de partenariat sera établie avec le projet pour outiller les étudiants avec le stage sur l'itinéraire agricole. Le processus du stage passera nécessairement par les différentes étapes de culture du riz, dont il s'agit de : (i) *la préparation du sol* ; (ii) *la pépinière* ; (iii) *la transplante* ; (iv) *le repiquage* ; (v) *la récolte et* ; (vi) *le débullage*. Le taux d'exécution pour le PTBA est autour de 70%.

2.3.1.3 Volet C15 : Étude thématique

Ce volet permet de réaliser des enquêtes annuelles pour mesurer des résultats (EAR) et faire des collectes de données quantitatives et qualitatives à l'aide des outils élaborés par le service suivi-évaluation en vue de disposer de données pour apprécier l'avancement du projet.

Pour atteindre les objectifs de ce volet, les activités ci-dessous sont réalisées :

C150103 Réaliser l'enquête annuelle sur les résultats

Pour cette activité, il s'agit de réaliser chaque année, une enquête annuelle sur les résultats auprès d'un échantillon représentatif des bénéficiaires pour avoir leur appréciation qualitative des résultats que la mise en œuvre des activités du projet leur ont permis d'atteindre. A cet effet, le préparatif pour la réalisation de cette enquête qui devrait être réalisée en décembre a été entamé par la réalisation de termes de référence et le DAO. Le lancement de concours pour recruter le

cabinet pour la réalisation celle-ci se fera au premier trimestre de 2023. Le taux d'exécution physique est autour de 25% pour l'exercice du PTBA 2022.

C150105 Réaliser la collecte de données pour le système du suivi-évaluation

Cette activité consiste à réaliser les collectes périodiques des données pour le service de suivi-évaluation afin de les traiter, analyser, documenter et partager.

Au cours de ces deux semestres, le service suivi-évaluation a organisé des missions de collecte de données, dont il s'agit de : (i) la remise des fiches concernant la collecte de données pour la réalisation de carré de rendement maraîcher ; (ii) la collecte d'information relative aux fiches déjà remises aux ONG pour le calcul de carré de rendement rizicole ; (iii) la remise des fiches pour la collecte des données relatives au remboursement des semences rizicoles et ; (iv) la remise des fiches aux ONG pour la collecte des données relatives à la distribution de semences de riz dans le cadre de subvention RPSF.

- (iv) *carré de rendement des produits maraîchers* : les carrés de rendement ont été posés sur les sites maraîchers. Les données collectées pour déterminer le rendement des produits maraîchers sont en train d'être digitalisés par les ONG et transmis au service de suivi-évaluation pour analyse et traitement avant d'être publié ;
- (v) *suivi relatif à la réalisation du carré de rendement rizicole* : la mission a suivi les ONG et les bénéficiaires par téléphones et sur place pour avoir des données fiables pour le système de suivi-évaluation relative à la réalisation de carré de rendement des rizières rizicoles. La production de riz estimée au cours de la campagne 2021/2022 est de 23 540 tonnes, dont 23 332 tonnes pour la mangrove et 209 tonnes pour le bas-fond. Voir les tableaux 16 pour plus des détails ;
- (vi) *concernant la distribution de semences de riz pour la campagne agricole 2022/2023* : au total, 100 006 kg de semences de riz fourni par le PADES à travers de subvention RPSF ont été distribuées aux paysans pour emblaver plus de 10 000 ha des rizières réhabilitées, dont le nombre des producteurs par village est représenté dans les tableaux 19 trouvant en annexe de ce rapport.

Le taux d'exécution physique pour le PTBA est de 67%.

C150201 Organiser les missions diverses du terrain de suivi-évaluation

Cette activité vise à assurer les missions de terrain du S&E pour le suivi effectif des activités menées dans les différents secteurs de la zone d'intervention du projet. À cet effet, le service de suivi-évaluation devrait effectuer une mission de terrain concernant la vérification de la tenue de registre des OPB et la mise à jour des données pour la campagne 2021/2022, mais en raison du manque de temps cette activité n'a eu lieu. On souligne que la mise à jour de ces données dans le registre porte sur les données produites par les agriculteurs eux-mêmes et qui sont traitées par le service de suivi et évaluation pour être partager avec ceux-ci. On remarque que deux missions de suivi ont été réalisées concernant l'activité de transfert de savoir-faire endogène réalisée par l'entreprise ACAT au profit des agriculteurs des rizières de Calaque (25 ha), Cangalai (157 ha) et Gansalá (104 ha). Cette dernière rizière a été visité par l'expert en production de vidéo, dont les images et vidéos ont été réalisées et partagées. La mission a déroulé dans les cinq secteurs de la zone d'intervention du projet. Le taux d'exécution pour l'exercice 2022 est autour de 67%.

C150203 Organiser les missions de supervision conjointe Gouv-FIDA

Une mission a vu le jour, dont il s'agit de la mission de supervision entre le Gouvernement et FIDA réalisé du 1 au 10 juin 2022 respectivement. La mission conjointe de supervision a été

entreprise entre le Gouvernement et FIDA avec visites de terrain, des réunions à distance et sur place. L'objectif global de la mission était d'évaluer et de documenter la performance de l'exécution globale du projet et les résultats atteints à la date de la mission, la pertinence, l'efficacité et la durabilité des interventions du projet. D'une manière générale, il s'est agi de procéder à : (i) une analyse de l'efficacité de l'exécution du projet à travers d'un examen des résultats des actions engagées et de leurs coûts ; (ii) une analyse des effets générés par les investissements et la durabilité des bénéficiaires du projet au niveau des OPB, des ménages, et de la gestion des infrastructures productives et économiques ; (iii) une évaluation de l'efficacité de l'exécution du projet ou du niveau d'atteinte des objectifs du projet ainsi que l'analyse des interrelations entre les composantes et documentation des résultats et impacts immédiats des interventions du projet ; (iv) une documentation des leçons apprises et l'identification des facteurs importants qui facilitent ou handicapent la mise en œuvre du projet ; (v) l'identification des innovations introduites, l'analyse et l'évaluation de leur pertinence et le niveau de réalisabilité et de diffusion ; (vi) l'appréciation des modalités et conditions de mise en œuvre du projet institutions partenaires ; (vii) l'analyse des perspectives et de la durabilité des réalisations du projet après son achèvement ; (viii) des recommandations pour assurer que toutes les conditions pour l'achèvement soit remplies. On souligne que la mission a été menée conjointement entre l'équipe du FIDA et de MADR, dont les visites étaient accompagnées par le directeur général de l'Agriculture, le chef de cabinet du Ministre et par le directeur général de la planification agricole (GAPLA). A cet effet, la mission a laissé le PADES 80 recommandations qui seront mises en exécution. Pour plus d'information voir le rapport de mission de supervision entre le Gouvernement de la Guinée-Bissau et le FIDA.

Il faut remarquer que le Bureau indépendant de l'évaluation (IOE) a effectué en 2022 une Evaluation de la Stratégie et du Programme de Pays (ESPP) du Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA) en Guinée-Bissau, tel qu'approuvé par le Conseil d'Administration lors de la 134^e Session (de Décembre 2021). On souligne qu'à ce jour, il s'agit de la toute première évaluation effectuée par Bureau indépendant de l'évaluation en Guinée-Bissau. L'ESPP a eu pour objectif principal d'évaluer la performance de la stratégie et du programme de pays, ainsi que l'impact des opérations du FIDA, la finalité étant d'améliorer l'efficacité du partenariat stratégique entre le FIDA et le Gouvernement pour l'éradication de la pauvreté rurale. Par ailleurs, l'ESPP a identifié des enseignements qui s'avèrent utiles pour l'élaboration du nouveau cadre stratégique par le FIDA et le Gouvernement de la Guinée-Bissau. En effet, il est remarqué que la présente évaluation a couvert la période 2008 jusqu'au début de 2022. Durant cette période évaluée, le travail mené par IOE concernant les opérations du FIDA en Guinée-Bissau, a été une validation de rapport d'achèvement de projet. Ceci dit, que l'évaluation est faite en adéquation avec la politique d'évaluation du FIDA et suivant les orientations du manuel d'évaluation du FIDA (version 2022), lequel précise les critères d'évaluation. Pour plus d'information voir le rapport du Bureau indépendant de l'évaluation.

Une autre mission technique d'appui à l'opérationnalisation du financement additionnel (FA) du Projet d'Appui au Développement des régions du Sud (PADES) s'est déroulée du 10 au 21 octobre 2022. La mission était responsable pour l'appui à la planification de l'exécution annuelle à suivre dans les 4 ans d'extension, résultant du FA. Cet appui a inclus les directrices à suivre dans l'élaboration du plan de travail et budget annuelle ainsi que le plan de passation des marches pour le dernier trimestre de 2022 et l'année 2023. Le taux d'exécution pour l'exercice du PTBA est autour de 100%.

C150208 Organiser les ateliers de restitution pour les résultats de données

La restitution des données porte sur les données produites par les agriculteurs eux-mêmes et qui sont traitées par le service de suivi et évaluation pour être partagées au sein des membres des OPB

et ONG. La mission a déroulé sur la base d'une session d'information et de partage sur la nouvelle stratégie d'intervention du PADES, dont une extension aux îles des Bijagós organisée dans les cinq secteurs de la zone d'intervention du projet. Cette restitution concerne le partage d'information relative au bilan d'exécution des activités du projet servant de mise à jour des données sur le cahier de registre mis à disposition des OPB. En outre, les participants de cet atelier ont été informés sur la nouvelle stratégie d'intervention du PADES en incluant trois secteurs de la région de Bolama/Bijagós, notamment, îles de Caravela, Uno et Bubaque. Le taux d'exécution technique pour la période est autour de 50%.

C150301 Assurer les audits comptables et financiers

Il s'agit dans cette activité de réaliser l'audit des comptes de PADES et de vérifier la conformité de la gestion avec les procédures définies dans le manuel y relatif. Il faut souligner que l'audit financier pour le compte 2021 a eu lieu au premier semestre 2022 et le rapport est déjà envoyé au FIDA pour analyse et approbation. Le taux d'exécution physique pour l'exercice est autour de 100%.

C150302 Assurer les frais de missions

Il s'agit d'assurer les missions de l'administration de l'unité de coordination du projet. Pour la période allant de janvier au décembre, plusieurs missions ont été effectuées :

- ✓ (i) une mission du comptable dans les trois (3) régions de la ZIP pour la vérification de pièces justificatives comptables des partenaires d'implémentation du projet (ONG) sur les fonds octroyés par le PADES ;
- ✓ (iii) deux missions de visite de terrain effectuées par le DGA aux 2 axes d'un linéaire cumulé de 23,9 km des pistes rurales, notamment, R7 Catió-Ilhéu d'Infanda (5,5 km) et N2 Bodjol-Djabada Porto (18,4 km) et la piste rurale R7 Catió (Timbo 1)-Gantonaz d'un linéaire de 31,1 km ;
- ✓ (iv) une mission du Coordonnateur pour joindre l'équipe de mission du Bureau indépendant d'évaluation du projet ;
- ✓ (v) une mission du coordonnateur à Bissau pour la réunion de conseil directif élargi organisée par le Ministère de l'Agriculture et Développement Rural et ainsi pour participer à la réunion de coordination avec le nouveau ministre.
- ✓ Une mission d'équipe d'UCP/PADES à Bissau pour joindre la mission technique d'appui à l'opérationnalisation du financement additionnel (FA) du Projet d'Appui au Développement des régions du Sud (PADES) qui s'est déroulée du 10 au 21 octobre 2022.
- ✓ Et entre autres missions qui ne sont pas énumérées dans ce rapport.

Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2022 est autour de 100%.

2.3.1.4 Volet C16 : Formation et voyage d'échanges

L'objectif de ce volet est de réaliser d'une part, le renforcement des capacités des agents de l'UCP à l'étranger sur des thématiques spécifiques dans des centres de formations spécialisés ou au cours des ateliers internationaux organisés à cet effet ; et d'autre part, d'organiser en interne

des séances de formation adaptées à leurs postes respectifs. Ces formations seront complétées par des échanges d'expérience à l'international ou à l'intérieur du pays dans les projets similaires.

C160101 Renforcer les capacités de l'UCP dans l'étranger

Il s'agit à travers de cette activité d'élaborer et mettre en œuvre un plan de renforcement des capacités du personnel et de former ou recycler des cadres du projet à l'étranger. À cet effet, une formation a été organisée à Abidjan relative aux procédures de passation de marché dont trois staffs du projet ont participé. La participation effective du PADES sur la rencontre organisée lors du Forum régional de mise en œuvre des projets appuyés par le FIDA en Afrique de l'Ouest et du Centre et du Forum Paysan, au Grand-Bassam en Côte d'Ivoire, du 16 au 18 novembre 2022. Cette foire a pour but de renforcer la dynamique de partage des connaissances entre les gouvernements, organisations paysannes et le FIDA de la région. En effet, les membres des organisations paysannes, des projets et partenaires seront en mesure d'identifier des solutions applicables à leur contexte, de déclencher les discussions pour l'adoption/adaptation de nouvelles idées et pratiques innovantes qui peuvent améliorer la mise en œuvre et les résultats de leurs activités. Tout comme au marché, chacun pourra aller à la recherche de bonnes pratiques et de solutions innovantes. Le taux d'exécution physique pour le PTBA 2022 est autour de 100%.

2.3.2 Sous-composante C2 : Mise à échelles des CDIT

La sous-composante C2 vise la mise à l'échelle du modèle des Comités de Développement Intégré des Tabancas (CDIT) afin de les ancrer dans la dynamique économique et entrepreneuriale de la zone du projet.

2.3.2.1 Volet C21 : Amélioration et extension des CDIT

L'objectif de ce volet est la mise à l'échelle des CDIT et OP qui passent nécessairement par la structuration de ces entités rurales qui jouent un rôle stratégique, organisateur de la vie communautaire et de soutien aux initiatives privées.

C210103 Former les CDIT sur diverses thématiques

Le Comité de Développement Intégré des Tabancas (CDIT) étant un organe de gouvernance locale, il assure la promotion du développement durable dans les tabancas/villages. À ce titre, il participe à l'animation du dispositif de suivi-évaluation au niveau du Tabanca. A cet effet, 2 missions ont été réalisées relatives à (i) la restructuration et dynamisation des Comités de Développement Intégrés des Tabancas (CDIT) et ; (ii) la consolidation des CDIT. Concernant la première mission, certains CDIT ont été restructurés à cause de leurs dysfonctionnements en organisant les élections pour choisir des nouveaux membres de la direction. Concernant la deuxième mission, les CDIT en les dynamisant et les attribuant plus de responsabilité sur les autres structures créées à savoir les CGB, CGP, CITEP et FA. Par ceci, les CDIT doivent contrôler toutes les activités menées par les structures ici précédemment nommées en supervisant les acquis mises à disposition des bénéficiaires par le PADES. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est autour de 100%.

C210106 Organiser une campagne de commémoration de la journée mondiale de la femme et journée internationale de la femme rurale

Cette activité s'inscrit dans le prolongement de la mise en œuvre de la stratégie genre. Elle vise la valorisation de la femme en général et détermine la place de la femme rurale dans la mise en œuvre du projet en particulier. A cet effet, une cérémonie anticipée a été organisée pour référer la journée internationale de femme rurale sur le thème « *Femme rurale alphabétisée* ». Cet acte d'une importance capitale est déroulé dans les 14 centres d'alphabétisation de 5 secteurs, dont les T-shirts et Certificats ont été remis aux femmes alphabétisées afin de les encourager à poursuivre les cours. Les discours ont été prononcés par les différents participants, à savoir DG d'alphabétisation de l'enseignement non formel, le pouvoir local, le CDIT et l'équipe du PADES. Le taux d'exécution physique est de 50% pour le PTBA 2022.

C210107 Animer les centres d'alphabétisation fonctionnelle

L'activité prévoit l'animation des centres d'alphabétisation fonctionnelle créés par le PADES. L'accord-cadre de collaboration signé entre la Direction Générale de l'Alphabétisation et de l'Education Non Formelle (DGAENF) et le PADES a pour objectif de (i) *suivre/superviser le fonctionnement des 14 centres d'alphabétisation fonctionnelle* ; (ii) *vérifier le respect du programme et normes de fonctionnement du processus de cursus de la part des facilitateurs* ; (iii) *accompagner les différentes sessions de cursus et d'en faire des corrections en cas erreurs commis dans ce processus* ; (iv) *identifier les difficultés qui ont eu les facilitateurs durant le processus d'enseignement* ; (v) *suggérer les orientations en vue de corriger les failles ou difficultés rencontrées et* ; (vi) *donner des orientations pour la réalisation d'évaluation finale des alphabétisés et* ; (vii) *effectuer le payement de subvention des facilitateurs*. En effet, la réalisation des activités de la convention avec l'appui technique et pédagogique de la DGAENF la mission de supervision est déroulée dans les centres de Catussam, Timbo et Gandua du secteur de Catió, Biassa et Madina de Baixo du secteur d'Empada, Guiledje, Bedanda et Caboxanque du secteur de Bedanda. Dans les centres visités, les classes fonctionnent régulièrement à l'exception du centre de Gandua, dont l'animatrice a déclaré que la salle ne dispose pas des tables bancs pour le fonctionnement de cours, ainsi le centre de Guiledje qui ne fonctionne pas non plus en raison de l'absence des femmes à cause de la campagne de commercialisation de noix de cajou. En effet, la mission de supervision réalisée en juin a recommandé l'UCP d'équiper les centres d'alphabétisation avec les tables bancs et bureau pour les facilitateurs. On souligne que cet appui a été réalisé, dont le taux d'exécution physique pour la période est de 100%.

C210108 Signer convention avec DGAENF

Au cours du PTBA 2022, une convention de partenariat entre la DGAENF et le PADES est signée pour développer le programme d'alphabétisation au profit des bénéficiaires du projet dans les régions de Quínara, Tombali et Bolama/Bijagós. Cet accord-cadre a pour objectif de confier à la Direction Générale de l'Alphabétisation et de l'Éducation Non Formelle (DGAENF) le suivi technique et pédagogique des centres de l'alphabétisation fonctionnelle créée par le PADES. En outre, elle se chargera de la production d'un rapport final de formation et de l'évaluation du programme d'alphabétisation. Les résultats attendus de cette convention sont les suivants : (i) *procéder au diagnostic et au critère de la sélection et de la formation des animateurs locaux*

dans les zones d'intervention du projet ; (ii) réaliser des missions mensuelles sur le terrain pour suivre et évaluer la formation et produire le rapport final d'évaluation de la formation ; (iii) élaborer un TdR pour chaque mission ; (iv) fournir la liste des personnes qui réaliseront les activités prévues dans cet accord-cadre de collaboration et ; (v) définir la période de chaque activité et le nombre de missions à effectuer par l'équipe de la DGAENF. Il faut remarquer que l'équipe de la DGAENF a réalisée 4 missions de terrain dans 14 centres d'alphabétisation fonctionnelle pour suivre le fonctionnement des cours et ainsi que l'emploi du temps des facilitateurs selon le plan établi. Ces missions s'inscrivent également dans le cadre de l'encadrement des élèves en alphabétisation relative à l'assimilation du cursus et le paiement des facilitateurs. On souligne que les facilitateurs de 14 centres qui sont suivis dans les villages à savoir : Bedanda, Caboxanque, Guiledje, Catussam, Timbo 1, Gandua Estrada, Madina de Baixo, Biassa, Djabada Porto, Bissassemma, Enxudé, Nova Sintra, São João, et Wato Mandinga ont été rémunérés. En outre, la DGAENF a comme les tâches : (i) élaboration de manuel d'alphabétisation niveau 2 et guide (élaboration, maquette, illustration et impression) ; (ii) organisation de l'atelier de validation technique du manuel d'alphabétisation niveau 1, élaboré par la Direction Général pour l'Alphabétisation et en cours d'utilisation par les centres d'alphabétisation et niveau 2 et ; (iii) formation d'enseignants et suivi et évaluation. Le taux d'exécution physique relatif à la signature de convention pour l'exercice du PTBA est autour de 100%.

C210109 Signer convention avec l'AMAE

Cette activité vise à former et accompagner les femmes maraichères bénéficiaires du projet sur la caisse résilience et son importance pour la communauté. En effet, la convention entre l'AMAE et le PADES est signée dont elle vise à former et accompagner les femmes maraichères sur la caisse résilience et son importance pour la communauté. Ce partenariat a pour objectif de : (i) *mettre à la disposition de l'Association des femmes de l'activité économique (AMAE) les moyens financiers pour le paiement de perdiem de déplacement des techniciens dans le cadre de réalisation des tâches prévues ; (ii) apporter les appuis logistiques nécessaires pour la bonne exécution des activités prévues dans le cahier des charges et ; (iii) organiser des missions de terrain conjointes pour le suivi des activités de mise en œuvre du programme de formation.* A ce titre, l'AMAE : (i) a renforcé les connaissances et les compétences des productrices dans la gestion de leurs fonds en créant des caisses résiliences ; (ii) a augmenté la capacité des femmes à prendre des décisions au sein de leurs associations pour augmenter leur revenu ; (iv) a promu les nouvelles façons de penser et résoudre les problèmes financiers et ; (v) a appuyé les productrices à mieux s'organiser et gérer leurs revenus au quotidien dans leurs communautés à travers de mise en œuvre de caisse résilience. On note que la caisse résilience contient 3 axes importants : (i) le volet technique (renforcement de capacité) ; (ii) le volet social (la caisse de solidarité) et ; (iii) le volet financier (l'aspect économique). Sur l'aspect organisationnel, le groupe est composé de 25 à 30 personnes, dont 5 membres du comité de gestion de caisse et les 3 gardiens de la boîte à clefs, totalisant 8 membres et pouvant comprendre au moins 2 hommes, à condition qu'ils n'occupent pas le poste de président et trésorier. La plupart des femmes de Madina, du secteur de Bolama hésitent à occuper des postes à grande responsabilité, c'est pourquoi la présidente du CGP a assumé cette responsabilité en tant que présidente de la caisse résilience. Comme recommandation, il a été précisé que les responsabilités d'un groupe ne doivent pas être confiées à une seule personne et que plus la décentralisation du pouvoir est grande, plus la participation et les avantages pour le groupe

seront importants, de sorte qu'à l'avenir la responsabilité du rôle de président en assumant deux fonctions à même temps, ne soit pas la cause de conflits au sein de la communauté.

L'équipe d'AMAE a animé et modéré les sessions dans une méthodologie interactive et objective dans les explications, en clarifiant les doutes des participants. Avec ceci, on peut conclure que la formation sur la caisse résilience à Madina a été un succès comme dans les autres villages, les femmes ont réalisé leur capacité permettant l'accumulation et la diversification du capital productif et des moyens de subsistance afin de mieux renforcer la résilience dans leurs communautés. Au premier jour, l'Association des femmes de Madina a réussi à économiser 27 000 F CFA. Le tableau 17 en annexe donne le détail relatif à la constitution des membres de caisse résilience. La caisse résilience sera documenté plus en détail sur l'étude de cas qui va être élaboré d'ici peu de temps pour le PADES. Le taux d'exécution physique relatif au partenariat établi est de 100% pour l'exercice 2022.

C210110 Sensibiliser sur les questions de genre dans les centres d'alphabétisation

Sur cette activité, la contractualisation d'un(e) assistant(e) s'avère nécessaire dans le domaine sur la question de genre pour appuyer le PADES à sensibiliser les bénéficiaires des centres d'alphabétisation sur les questions de genre. A ce terme, la consultante, Silvina da Silva Tavares et les techniciens Domingos Gomes et Dienque Soares, ont sensibilisé des femmes dans les trois centres d'alphabétisation, à savoir celles des villages de Biassa, Madina de Baixo et Catussam. Lors de la sensibilisation, les sujets suivants ont été abordés : (i) les droits de l'homme ; (ii) l'égalité des sexes ; (iii) l'autonomisation des femmes ; (iv) la violence basée sur le genre. La sensibilisation s'est déroulée sur la base d'une méthodologie participative, permettant aux femmes d'identifier les problèmes au sein de la famille en particulier, et au sein de la communauté en général. À ces réunions appelées « djumbai », les chefs de tabanca, les comités et les imams ont également participé. Les facilitateurs et les animateurs ont joué un rôle clé dans les sessions, car ils ont facilité l'interaction entre l'équipe de sensibilisation et les participants en termes de compréhension des sujets abordés. Au début, il était difficile de faire interagir les femmes, mais, elles se sont rendu compte qu'en exposant leurs problèmes, il serait possible de trouver des solutions. Dans la deuxième phase de sensibilisation, la consultante avec son équipe se sont rendus dans les six centres d'alphabétisation fonctionnelle, à savoir, les villages de Wato Mandinga, São João, Bissassema, Enxudé, Nova Sintra et Djabada Porto. Avec la même méthodologie et les mêmes thématiques, un suivi a été réalisé en termes de changement de mentalité, notamment en ce qui concerne le rôle sur la question du genre au sein de la famille et de la communauté. On peut dire qu'il y a eu des changements de comportement, dans le sens positif, dans certaines communautés. A Wato Mandinga, par exemple, un homme a témoigné qu'avant la première phase de sensibilisation, il y avait beaucoup de disputes entre lui et sa femme à propos de presque tout ce qui concernait les responsabilités de la maison y compris les enfants. Peu de temps après, ils ont aperçu l'importance de s'entraider, et la présence des deux (mari et femme) à la réunion a facilité la compréhension de la répartition égale des tâches. Par contre, il y a encore des résistances, notamment sur la question de l'égalité des chances entre les genres, cela tient à la question du pouvoir traditionnel. Par exemple, à Djabada Porto, les participants ont été témoins de résistance même de la part des parents qui pensent que leur fils, parce qu'il est un homme, ne devrait pas laver les vêtements ou la vaisselle, et même ne devrait pas cuisiner, alors qu'il a une sœur ou sa mère à la maison. Dans l'ensemble, on note qu'il y a du changement de comportement, malgré il est autant dans sa phase embryonnaire. Le taux d'exécution physique est de 100% pour le PTBA 2022.

C210111 Tenir un forum de discussion sur les questions de genre

Cette activité vise à organiser des forums de consultation et de débat avec les femmes identifiées dans la zone d'intervention du projet sur les questions de genre. Il a été prévu de recruter un(e) consultant(e) pour réaliser cette activité. Le terme de référence pour le recrutement d'un(e) consultant(e) a été élaboré, mais vu le retard vérifié lors de lancement du processus de passation de marché, cette activité n'a pas encore vu le jour. Le taux d'exécution physique est autour de 20% pour le PTBA 2022.

C210112 Appuyer à la réhabilitation des centres d'alphabétisation construits par les bénéficiaires

Des centres d'alphabétisation ont été construits par les communautés de leurs propres initiatives pour s'acquérir des connaissances. Le PADES considérant importante cette activité et qu'elle se trouve dans sa zone d'intervention, a envisagé d'appuyer les centres d'alphabétisation, notamment (Wato Mandinga et Timbo 1) dans les petits matériels de construction, à savoir, zinc (tôle), ciment, portes, fenêtres, clous, etc. pour leurs finitions. On souligne que seul le centre d'alphabétisation de Wato Mandinga a été appuyé avec les matériaux pour sa finition. Il manque le centre de Timbo 1 qui n'est pas encore construit par les bénéficiaires, dont le taux d'exécution pour la période allant de janvier à décembre est autour de 50%.

C210113 Appuyer les bénéficiaires dans la légalisation des périmètres horticoles

Suite aux recommandations issues du Comité de Pilotage du PTBA 2021, cet appui vise à assurer les femmes maraichères avec la légalisation de leurs périmètres horticoles et de continuer à produire sans craindre qu'un jour perdront ces périmètres. Le PADES considérant importante cette recommandation envisage appuyer les femmes maraichères dans la légalisation au niveau national de tous les périmètres horticoles de sa zone d'intervention. Ceci permettra les femmes à avoir confiance et auto-détermination dans l'appropriation des acquis mises à leur disposition par le PADES, afin de produire plus. Il faut dire que jusqu'ici des diligences ont été faites sans qu'il y ait des résultats en vue. Le taux d'exécution physique pour le PTBA est autour de 20%.

C210115 Equiper les centres d'alphabétisation en tables bancs et bureaux pour le formateur

Selon la recommandation de mission de supervision, les centres d'alphabétisation doivent être équipés avec les tables bancs et bureau pour les facilitateurs. Dans ce cadre, l'ATN du projet s'est rendu dans les centres d'alphabétisation où se déroulent les cours à leur siège, notamment, à Gandua Estrada, Biassa, Madina et Wato Mandinga et a recensé les équipements nécessaires (voir tableau en annexe) pour faciliter le fonctionnement des cours. Les tables bancs ont été confectionnés pour être distribués dans les centres de Gandua Estrada, Biassa et Madina. Ces tables bancs ont été distribués en présence de bénéficiaires et les ONG partenaires. On souligne que pour le centre d'alphabétisation de Wato Mandinga sera réalisé en 2023. Le tableau 18 donne plus de détails. Le taux d'exécution physique est autour de 75% pour le PTBA 2022.

III. ANALYSE DES RÉSULTATS ATTEINTS

Le programme d'activité d'exercice de l'année 2022 a été pour l'essentiel recentré autour des transferts de savoir-faire endogène pour la consolidation des acquis du PADES mises à disposition des bénéficiaires, la valorisation des sites aménagés et la mise à l'échelle des activités d'ingénierie sociale.

De façon générale, le taux d'exécution technique des activités de toutes composantes confondues s'élève à 87,28% par rapport aux prévisions annuelles du PTBA 2022. De façon détaillée, le taux d'exécution technique des activités par composante se présente comme suit :

❖ Composante A

Le taux d'exécution technique des activités de la composante A est de 82,71% (A1 : 85,42% et A2 : (81,04%)) par rapport aux prévisions annuelles relatives au PTBA 2022.

Ce taux peut être expliqué en tenant compte les conventions signées avec les différentes structures techniques de mise en œuvre du projet, la consolidation des ouvrages hydroagricoles de mangrove type traditionnel, l'ingénierie sociale autour des acquis du PADES mises à disposition des bénéficiaires et, entre autres activités mises sur pied relatives à la composante.

❖ Composante B

Le taux d'exécution technique des activités de la composante B est de 100% (B1 : 100% et B2 : 100%) par rapport aux prévisions annuelles relatives au PTBA 2022.

Ce taux peut être expliqué par la signature des conventions avec DGIT et le Cabinet du contrôle des travaux, ainsi la réception définitive de deux axes linéaires cumulés de 23,9 km des pistes rurales et la réception provisoire de la réhabilitation d'un axe de 31,1 km de piste rurale. En outre, l'acquisition de décortiqueuse de riz, des motos tricycle et de deux pirogues pour alléger le travail des producteurs ont contribué à une augmentation de taux d'exécution physique dans la période allant du janvier à décembre 2022.

❖ Composante C

Le taux d'exécution technique des activités de la composante C est autour de 78% (C1 : 84,12% et C2 : 70,83%) par rapport aux prévisions annuelles et par rapport au PTBA 2022.

On souligne que ce taux s'explique par la réalisation de quelques activités dont il s'agit de (i) la réalisation de la collecte de données pour le système du suivi-évaluation concernant le carré de rendement rizicole et maraicher, dont ce dernier en cours ; (ii) l'organisation des missions diverses du système de suivi-évaluation pour rendre compte des réalisations atteintes par le Projet ; (iii) la réalisation d'audit financier pour le compte de l'année 2021 ; (iv) l'organisation de la mission de supervision de Gouvernement et FIDA ; (v) la signature des accords-cadres entre la DGAENF et le PADES, ainsi que entre l'AMAE et le PADES et ; (vi) la réalisation de quatre films, dont deux (2) sur les bonnes pratiques de production et deux (2) autres sur la capitalisation des connaissances et entre autres activités mises sur pied dans cette période.

IV. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES ET SOLUTIONS PROPOSÉES

Ci-dessous sont indiquées les principales difficultés rencontrées au cours de cette année du janvier au décembre 2022 :

- Le début de la guerre entre l'Ukraine et la Russie, qui a fait remonter en flèche la valeur marchande principalement de certains intrants agricoles qui en conséquence a augmenté les risques d'insécurité alimentaire en zone rurale touchant principalement la population les plus vulnérables ;
- Un autre effet de la guerre a été l'augmentation du prix unitaire des matériaux de construction, ce qui a augmenté le coût des travaux par rapport au montant des contrats signés, rendant ainsi impossible la conclusion de certains travaux ;
- Dans un premier temps, avant de se stabiliser la hausse de prix de carburant trois fois en très peu de temps a conduit à l'arrêt de certaines missions sur le terrain en raison du manque de carburant sur le marché et ;
- Entre autres facteurs en jeux.

V. PERSPECTIVES

L'attente est de continuer à travailler sur la sensibilisation et le renforcement des capacités des membres des structures créées pour la pérennité des investissements mises à leur disposition. Il est remarqué qu'il faut poursuivre avec l'alphabetisation des adultes au milieu rural pour renforcer leur capacité d'apprentissage sur les différentes thématiques d'actualités. Ceci dit, il faut insister dans la formation surtout des femmes en ce qui concerne la question des préjugés sur les stéréotypes de genre au sein de la communauté rurale, compte tenu du fait que les femmes en général sont plus discriminées. En ce terme, le PADES envisage organiser un forum sur le thème "Leadership des femmes", comme moyen de fournir aux femmes leaders dans la zone d'intervention du projet des moments de partage et de débats sur le leadership féminin et l'accès aux opportunités. En d'autres termes, faire en sorte que l'accent soit plus accentué sur le renforcement de capacités des femmes pour avoir une meilleure compréhension des acquis mises à leur disposition par le projet et surtout de leur appropriation. On souligne qu'il y a eu quelques difficultés de compréhension par la communauté, mais cela demande beaucoup d'attention et nécessite un suivi très rigoureux, y compris des sensibilisations ou le renforcement des capacités de celle-ci. Le projet espère pouvoir vraiment contribuer dans ce sens avec ses partenaires de mise en œuvre.

2^{EME} PARTIE

**EXECUTION FINANCIERE
JANVIER-DECEMBRE 2022**

Cette partie du rapport fait le point de l'exécution financière du Projet d'Appui au Développement Économique des Régions du Sud (PADES) pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022.

On souligne qu'après quelque ajustement effectué au niveau du PTBA 2022, le budget annuel a été arrêté à la somme de **1 961 155 990,12 F CFA** après la prise en compte des recommandations de mission d'appui à l'opérationnalisation du Fond Additionnel (FA) et ainsi la Mission de Supervision organisée du 01 au 10 juin 2022. Ce budget financé par quatre (4) bailleurs de fonds est réparti comme suit :

- État Bissau Guinéen	: 92 424 208,45 F CFA	4,71%
- FIDA	: 1 092 543 366,59 F CFA	55,71%
- OFID	: 761 046 693,08 F CFA	38,81%
- Bénéficiaires	: 15 141 722,00 F CFA	0,77%

Ce chapitre comprend :

- Les développements nécessaires et explicatifs concernant l'utilisation des fonds additionnel mis à la disposition du Projet.
- Des tableaux chiffrés montrant les réalisations constatées jusqu'au 31/12/2022, et les ratios significatifs.

Il s'articule autour des points suivants :

- La situation des décaissements pour la période couverte par ce rapport ;
- La situation de l'exécution budgétaire jusqu'au 31/12/2022 qui dégage les taux de réalisation au niveau de chaque rubrique budgétaire. L'analyse est effectuée par composante et par catégorie de dépenses ;
- La situation des comptes du Projet.

VI. SITUATION DE L'EXÉCUTION DE LA PASSATION DES MARCHÉS

Pour la période allant de janvier à juin de cet exercice, le plan de passation des marchés compte avec 28 marchés prévus, dont 1 marché de travaux, 7 marchés de biens et 20 marchés de services de consultants. Sur les 28 marchés inscrits au plan de passation des marchés relatifs à la période de 6 mois, 21 marchés ont été réalisés, soit 75%.

La situation globale selon les composantes et les types de marchés se présente comme l'indique le tableau 2 ci-après :

Tableau 2: Situation de l'exécution physique du PPM (Janvier-juin 2022)

Types de marchés		Composante A	Composante B	Composante C	Total	Taux de réalisation par type de marchés (%)
1 – TRAVAUX	Prévu	1	0	0	1	100%
	Réalisé	1	0	0	1	
2 – FOURNITURES	Prévu	4	3	0	7	86%
	Réalisé	4	2	0	6	
3 – CONSULTANTS	Prévu	13	1	6	20	70%
	Réalisé	12	1	1	14	
TOTAL	Prévu	18	4	6	28	75%
	Réalisé	17	3	1	21	
Taux d'exécution par composante		94%	75%	17%	75%	

VII. SITUATION DES DÉCAISSEMENTS DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

6.1 Demandes de décaissement traitées au cours de l'exercice 2022

En ce qui concerne la mobilisation des fonds, le projet a pu traiter deux (2) Demandes de Retrait du Fond (DRF N° 0007 et 0021) pour une valeur globale de 469 513 164,00 F CFA et trois (3) Demandes de Paiement Directe (DPD N° 0022, 0023 et 0024) pour un montant global de 284 374 599,00 F CFA, payées au cours de l'année. Voir le tableau 3 ci-après pour plus des détails.

Tableau 3 : DRF traitée et DPD soumise au bailleur en 2022

Ordre	Compte désigné	Source de Financement	Bénéficiaire	Justificatif de paiement	Date de soumission	Date de paiement	Montant XOF	État de traitement
1	DRF N° 0007	FIDA	PADES	Demande de Retraite de Fond	21/03/2022	29/03/2022	240 396 988,00	Payé
2	DRF N° 0021	OFID	PADES	Demande de Retraite de Fond	18/02/2022	03/03/2022	229 116 176,00	Payé
3	DPD N° 0022	OFID	INERTEVIAS CONSTRUÇÕES SARL	Réhabilitation de 31,1 km des pistes Rurales	18/02/2022	03/03/2022	140 815 532,00	Payé
4	DPD N° 0023	OFID	INERTEVIAS CONSTRUÇÕES SARL	Réhabilitation de 31,1 km des pistes Rurales	16/05/2022 à confirmer	14/07/2022	105 611 649,00	Payé
5	DPD N° 0024	OFID	POGNA & POGNA	Paiement du solde du contrat 10% de la réception définitive relative à la réhabilitation de deux axes de 23,9 km des pistes rurales			37 947 418,00	Payé
Total							753 887 763,00	

6.1 Demandes de décaissement payées au cours du semestre

Les Demandes de Retrait du Fond (DRF N° 0007 et 0021) et Demandes de Paiement Directe (DPD N° 0022, 0023 et 0024) ont fait effectivement l'objet de paiement au cours de ce semestre, pour un montant global de 753 887 763,00 F CFA.

VIII. SITUATION DE L'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE

À la fin de cet exercice 2022, la réalisation globale est de 1 921 159 135,00 F CFA sur une prévision annuelle de 2 325 130 386,00 F CFA, on enregistre un taux de réalisation annuelle de 82,63%. Le financement des activités au titre de cet exercice a été réalisé sur les fonds FIDA additionnel et OFID :

- ✓ le Fonds FIDA additionnel dont le montant est de 487 026 793,00 F CFA soit 43,58% de taux de décaissement d'exécution annuelle ;
- ✓ le Fonds OFID dont le montant est de 853 265 285,00 F CFA soit 112,60% de taux de décaissement d'exécution annuelle ;
- ✓ la Subvention RPSF I-II dont le montant est de 301 280 886,00 F CFA soit 95,34% de taux de décaissement d'exécution annuelle ;
- ✓ la Contrepartie du Gouvernement correspondant à la somme de 252 525 359,00 F CFA soit 252,21% de taux de décaissement d'exécution annuelle.
- ✓ Les bénéficiaires dont le montant est de 27 060 812,00 F CFA, soit 80,26% de taux de décaissement d'exécution annuelle.

7.1 Exécution budgétaire par composante

Tableau 7 et la Figure 2 en annexe synthétisent les résultats de l'exécution budgétaire par composante. L'analyse globale des réalisations du 01/01/2022 au 31/12/2022 au niveau de chaque composante donne les résultats ci-après :

Composante A : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires

Le montant de réalisation de la composante A de janvier à décembre est de 377 699 159,00 F CFA sur une prévision annuelle de 589 863 848,00 F CFA, avec un taux de réalisation annuelle de 64,03%.

Composante B : Appui à la valorisation des productions et accès au marché

La réalisation de la composante B de janvier à décembre est de 885 833 960,00 F CFA sur une prévision annuelle de 906 790 643,00 F CFA, soit 97,69%.

Composante C : Coordination et renforcement institutionnel

La réalisation de cette composante est de 356 471 857,00 F CFA sur une prévision annuelle de 512 461 676,00 F CFA, soit un taux d'exécution estimée à 69,56%.

Composante D : Fourniture d'intrants et d'actifs de base pour la production

La réalisation de cette composante est de 286 641 740,00 F CFA sur une prévision annuelle de 301 501 800,00 F CFA, soit un taux d'exécution estimée à 95,07%.

Composante E : Fournir informations liées à l'agriculture grâce au service numérique

La réalisation de cette composante est de 14 512 419,00 F CFA sur une prévision annuelle de 14 512 419,00 F CFA, soit un taux d'exécution estimée à 100,00%.

7.2 Exécution budgétaire par catégorie de dépenses

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par catégories de dépenses, il convient de se référer au Tableau 6 et la Figure 1 en annexe qui fait la synthèse des réalisations par catégorie de dépenses.

L'analyse des réalisations s'établit comme suit :

Génie Rural

Cette catégorie de dépenses connaît une réalisation de 1 1 099 921 929,00 F CFA sur une prévision annuelle de 556 642 188,00 F CFA, soit un taux d'exécution estimée à 197,60%.

Subvention et Dons

Cette catégorie de dépenses connaît une réalisation de 323 665 920,00 F CFA sur une prévision annuelle de 591 988 612,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 54,67%.

Équipements et matériels

La réalisation de cette catégorie de dépense est de 11 137 606,00 F CFA sur une prévision annuelle de 282 228 000,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 3,95%.

Consultants

Cette catégorie de dépenses connaît une réalisation de 196 560 237,00 F CFA sur une prévision annuelle de 535 573 694,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 36,70%.

Formations et ateliers

Cette catégorie de dépenses totalise une réalisation de 40 544 955,00 F CFA pour une prévision annuelle de 32 935 000,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 123,11%.

Frais de fonctionnement

Cette catégorie de dépenses totalise une réalisation de 59 352 093,00 F CFA pour une prévision annuelle de 91 364 765,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 64,96%.

Salaires et Indemnités

Elle totalise une réalisation de 189 976 395,00 F CFA pour une prévision annuelle de 234 398 127,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 81,05%.

7.3 Exécution budgétaire par nature de dépenses

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par nature de dépenses, il convient de se référer au tableau 8 et à la figure 3 en annexe. Pour l'essentiel, l'analyse s'établit comme suit :

Investissement

L'investissement connaît une réalisation de 1 431 300 196,00 F CFA sur une prévision annuelle de 2 002 667 494,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 71,47%.

Coûts récurrents

Les coûts récurrents connaissent une réalisation de 225 346 979,00 F CFA sur une prévision annuelle de 325 762 892,00 F CFA, soit un taux d'exécution annuelle estimée à 69,18%.

7.4 Exécution budgétaire par source de financement

Pour l'analyse de l'exécution budgétaire par source de financement, il convient de se référer au Tableau 9 et Figure 4 en annexe. Pour l'essentiel, ce tableau indique que toutes les dépenses effectuées au cours d'exercice 2022 s'élèvent à 1 921 159 135,00 F CFA. Le FIDA Fond Additionnel a financé à la somme de 487 026 793,00 F CFA, soit 43,58% de taux de réalisation annuelle sur une prévision annuelle de 1 117 517 063,00 F CFA. La réalisation de l'OFID est de 853 265 285,00 F CFA sur une prévision annuelle de 757 757 415,00 F CFA, soit 112,60% de taux de réalisation annuelle. Pour la subvention RPSF I-II, l'exécution est de 301 280 886,00 F CFA, soit 95,34% sur une prévision annuelle de 316 014 219,00 F CFA. La contrepartie du Gouvernement est de 252 525 359,00 F CFA, soit 252,21% de taux de décaissement annuel pour une prévision annuelle de 100 124 814,00 F CFA. La réalisation des Bénéficiaires s'élève à 27

060 812,00 F CFA sur une prévision annuelle de 33 716 875,00 F CFA, soit 80,26% de taux de réalisation annuelle.

7.5 Conclusion sur la gestion de la période allant de janvier à décembre 2022

Au cours de cette année, de façon générale, le montant total décaissé s'élève à 1 921 159 135,00 F CFA, soit 82,63% selon les prévisions budgétaires annuelles du PTBA 2022. Ce taux de décaissement est dû à des révisions du PTBA 2022 deux fois à l'année et le retard accusé à l'approbation de ceci (PTBA) en raison de la réalisation de mission de supervision du 01 au 10 juin et ainsi que la mission d'appui à l'opérationnalisation du Fond Additionnel (FA) du PADES et conséquemment l'entrée tardive du fond dans le compte opérationnel du PADES pour faire face aux défis attendus.

Les réalisations financières du FIDA (Fond Additionnel) jusqu'au 31 décembre sur le PTBA 2022 donnent un taux de 43,58%, OFID à 112,60%, la subvention RPSF avec un taux de 95,34%, le Gouvernement 252,21% et les Bénéficiaires 80,26%. Les tableaux d'exécution budgétaire représentés dans l'annexe de ce rapport font apparaître pour chaque catégorie de dépenses, les prévisions, les réalisations annuelles et les taux de réalisations.

En ce terme, on souligne que d'une part, le faible taux de réalisation du FIDA est dû à la révision du PTBA 2022 après la mission d'opérationnalisation d'appui au PADES du Fond Additionnel réalisée en octobre dont certaines activités ont été ajoutées pour être réalisées au quatrième trimestre soupçonnant le retard qui pourra être vérifié lors de l'approbation du PTBA 2023. D'autre part, le taux de réalisation financière pourra être à la hausse dès que les pièces justificatives des partenaires de mise en œuvre seront saisies sur le logiciel Tom2Pro du projet. Ce retard est lié à la clôture des conventions qui étaient prévues pour le mois de septembre 2022. Après l'échange entre le projet et la mission de supervision il a été décidé de revoir certaines activités de la convention que les partenaires pourront suivre jusqu'à la fin d'année.

En ce qui concerne le taux d'exécution de l'OFID, cela est dû au fait que la demande de paiement a été faite en 2021 et elle est payée qu'en 2022.

Par ailleurs, le PADES a pris jusqu'ici tous les engagements nécessaires pour que le taux d'exécution financière à travers du fond additionnel soit à la hausse.

IX. CONCLUSION GÉNÉRALE

Jusqu'au 31/12/2022, les réalisations financières du Projet s'élèvent à 1 921 159 135,00 F CFA sur un montant total annuel de 2 325 130 386,00 F CFA, soit un taux global d'exécution financière annuelle de 82,63%. Pour cette année, le taux d'exécution financière est estimé à 82,63% contre 87,28% de réalisation physique.

L'exercice 2022 a été pour l'essentiel recentré autour de (a) transfert de savoir-faire endogène pour la consolidation des acquis de PADES mises à disposition des bénéficiaires, (b) la valorisation des sites aménagés et, (c) la mise à l'échelle des activités d'ingénierie sociale.

Toutefois, au cours de cette année, l'ingénierie sociale a déployé les efforts nécessaires pour mener bien ses activités afin d'accroître le taux d'exécution technique à travers de sensibilisation et le renforcement des capacités des structures créées avec la formation et la sensibilisation réalisées autour de 14 centres d'alphabétisation et 22 périmètres maraichers des villages de la ZIP. Elle a aussi penché sur les actions à entreprendre pour la pérennité des infrastructures mises à disposition des bénéficiaires et l'accès des producteurs au marché. C'est pourquoi les ONG et DRA partenaires de mise en œuvre des activités du PADES ont été sensibilisées sur l'importance d'appui aux associations des femmes afin de poursuivre avec les actions d'ingénierie sociale en vue de renforcer leurs capacités techniques et organisationnelles.

ANNEXES

Tableau 4: Recommandations de la mission de supervision du 1 au 10 juin 2022

Activités Structurantes	Sous activités	Total	Juin 2022		
			Réalisé	En cours	Non entamé
			Nbre	Nbre	Nbre
AS 1: Ouvrage hydro-agricoles et valorisation	Évaluer et documenter les effets du PADES sur les questions liées au genre - INGENIERIE SOCIALE	5	1	4	0
	Définir un plan de travail pour l'Assistance Technique en Agronomie qui se limite à appuyer la définition d'une programmation technique / formation des producteurs dans le cadre de la campagne agricole 2022/2023 - AGRONOME	8	6	2	0
AS 1/AS 2: Aménagements et Pistes	Écosystèmes – Promouvoir une réflexion sur la stratégie d'intervention pour la récupération des mangroves et de récupération des zones de mangroves détruites ou menacées en raison de l'expansion des zones de Bolanha à la limite des bras du fleuve – GENIE CIVILE	8	0	3	5
	Dans une perspective d'extension du projet, organiser une mission d'appui à l'opérationnalisation du fonds additionnel du FIDA afin de redéfinir et planifier la stratégie et le modèle de mise en œuvre - COORDINATION	9	4	1	4
Coordonation et Suivi-Evaluation	Mise à jour du PPM : La mission recommande au projet de s'assurer de l'exhaustivité des PPM afin d'être utilisé comme un outil de gestion - RPM	29	10	10	9
	Réorganisation du Service Administratif et Financier : Recruter un nouveau AAF et organiser une assistance technique pour assurer l'application effective des tâches réparties entre la RAF, le Comptable et l'AAF - RAF	9	6	3	0
	Revoir le PTBA 2022 en fonction des recommandations de la mission de supervision - RSE	12	5	4	3
Total général		80	32	27	21

Tableau 5: Synthèse du niveau d'exécution physique des activités

Code	Composante/sous composante/Volet/Activé majeure/Activité	Produit	Unité	Coef	Bilan Anual 2022		
					Prévu	Réalisé	Exec (%)
A	APPUI À LA PRODUCTION ET PRODUCTIVITÉ RIZICOLE ET ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES			81			82,71
A1	Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles			33			85,42
A110102	Contractualiser avec les ONG prestataires de services	conventions avec les ONG signé	nbre	5	5,00	5,00	100,00
A110103	Signer les conventions avec les services techniques d'état	conventions avec les services technique d'état signé	nbre	3	2,00	2,00	100,00
A110305	Conduire études techniques socioéconomiques des rizières de mangrove type moderne	études techniques socioéconomiques des rizières conduites	ha	2	1,00	-	-
A110405	Aménager les périmètres maraîchers	périmètres maraichers aménagés	ha	6	7,00	6,30	90,00
A110406	Assurer la supervision des travaux par IGR et ATN	supervision des travaux assurés	nbre	2	6,00	6,00	100,00
A110412	Transfert de savoir-faire endogène pour la valorisation et consolidation des rizières de mangroves type traditionnel à Cangalal, Gãnsalá, Cametéde, Botche Bissa, Calaque et Darsalam	mangrove type traditionnel consolidé	ff	6	1,00	1,00	100,00
A110502	Protéger les berges et bassins versants	berges et bassins versants protégés	ha	4	698,00	558,40	80,00
A110601	Recruter Assistant Technique National en infrastructures	assistant en infrastructure recruté	pers.mois	3	4,00	4,00	100,00
A110602	Recruter les chargés des ouvrages hydroagricoles	chargés des ouvrages recrutés	pers.mois	2	10,00	10,00	100,00
A2	Exploitation des sites et développement des activités d'élevage et de maraichage			48			81,04
A210101	Établir convention avec INPA	convention signée avec INPA	nbre	5	1,00	0,70	70,00
A210108	Mettre en place des semenciers (Mettre en place les multiplicateurs de semences)	semenciers mises en place	nbre	2	15,00	15,00	100,00
A210110	Assurer la mission de supervision de producteurs de semence	mission de supervision des producteurs assurée	mission	2	5,00	2,00	40,00
A210309	Appuyer les paysans avec des conseils en exploitation	paysans appuyés avec des conseils en exploitation	mission	2	8,00	6,40	80,00
A210406	Organiser visites d'échanges entre les producteurs à échelle national	visites d'échanges organisées	nbre	3	2,00	1,00	50,00
A210409	Assurer le stagiaire en agronomie	stagiaire en agronomie assurée	pers.mois	1	6,00	6,00	100,00
A230105	Renforcer les capacités des OPB (AU, CGB et CGP)	capacités des OPB renforcées/assurées	session	5	10,00	8,50	85,00
A230106	Renforcer les capacités des CITEP	les CITEP renforcées	mission	3	1,00	1,00	100,00
A230107	Assurer l'assistance technique en ingénierie sociale	assistance technique assurée	mission	5	1,00	1,00	100,00
A230108	Suivre/superviser le fonctionnement des OPB et CITEP par l'ingénierie sociale	fonctionnement des OPB et CITEP suivi/supervisé	mission	4	50,00	28,40	56,80
A230109	Assurer le stagiaire en ingénierie sociale	stagiaire en ingénierie sociale assurée	pers.mois	1	6,00	6,00	100,00
A230204	Appuyer les émissions radios régionales	radios régionales appuyées	nbre	2	60,00	45,00	75,00

Rapport d'activités pour la période de janvier à décembre du PADES 2022

Code	Composante/sous composante/Volet/Activé majeure/Activité	Produit	Unité	Coef	Bilan Anual 2022		
					Prévu	Réalisé	Exec (%)
A230208	Tenir rencontres avec les partenaires techniques et prestataires de services	rencontre avec les partenaires techniques tenues	nbre	4	5,00	5,00	100,00
A240101	Signer les conventions avec les Directions régionales pour l'appui conseil	convention avec les directions régionales signées	nbre	5	3,00	3,00	100,00
A240209	Suivre les activités de la convention par l'UCP	activités de convention suivie par l'UCP	nbre	2	4,00	2,00	50,00
A240304	Assurer le suivi/supervision du projet par les Directions Centrales	le suivi/supervision du projet par les Directions Centrales assuré	nbre	2	2,00	2,00	100,00
B	APPUI À LA VALORISATION DES PRODUCTIONS ET ACCÈS AU MARCHÉ			19			100,00
B1	Promotion des métiers connexes et des activités de valorisation			9			100,00
B110206	Acquérir des décortiqueuses de riz	décortiqueuses de riz acquis	nbre	2	1,00	1,00	100,00
B110207	Acquérir des Moto Cargo Tricycle rural	motos cargo tricycle acquises	nbre	5	7,00	7,00	100,00
B110208	Acquérir des pirogues à moteur	pirogues à moteur acquises	nbre	2	2,00	2,00	100,00
B2	Construction et réhabilitation de pistes rurales			10			100,00
B21010101	Signer convention avec DGIT	convention avec DGIT signée	nbre	2	1,00	1,00	100,00
B210103	Contractualiser le cabinet de contrôle des travaux (50% du budget prévu)	cabinet de contrôle des travaux contractualisé	km	3	31,10	31,10	100,00
B210104	Réaliser les travaux des pistes (50% du budget prévu)	travaux des pistes rurales réalisés	km	3	31,10	31,10	100,00
B210106	Equiper les CITEP avec les petits matériels	CITEP équipé avec les petits matériels	kits	2	8,00	8,00	100,00
C	COORDINATION ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL			66			78,00
C1	Coordination et suivi-évaluation			42			84,12
C110101	Assurer le renouvellement du siège du bureau de liaison	renouvellement du siège du bureau de liaison assuré	nbre	1	1,00	1,00	100,00
C120102	Organiser la session du Comité de Pilotage du Projet	session du comité de pilotage organisée	nbre	2	1,00	1,00	100,00
C120107	Suivre/superviser les activités par l'UCP	activités par l'UCP suivies/supervisées	nbre	1	4,00	4,00	100,00
C120110	Assurer l'appui d'assistant technique international en gestion BD (Easy Data)	rapport de mission	pers.mois	1	1,00	1,00	100,00
C120202	Assurer l'Assitant Technique International (ATI) en gestion financière	rapport de mission	pers.mois	2	1,00	1,00	100,00
C120204	Assurer l'Assistant Technique International en gestion de BdD - TOMPRO	rapport de mission	pers.mois	3	1,00	1,00	100,00
C120206	Assurer l'appui d'Assistant Juridique du PADES	appui d'Assistant Juridique du PADES assuré	pers.mois	2	12,00	12,00	100,00
C120208	Assurer l'Assistant Technique International pour l'UCP	Assistant Technique International pour l'UCP assuré	pers.mois	3	1,00	0,50	50,00
C130101	Assurer l'appui d'une assistance technique en communication	appui d'une assistance technique en communication assurée	pers.mois	3	1,00	0,70	70,00
C130202	Réaliser de films sur les réalisations de projets	films sur les réalisations de projets effectués	ff	3	2,00	2,00	100,00
C130203	Faire reportage photo sur les réalisations de projet	reportage photos sur le projet réalisé	ff	1	1,00	1,00	100,00
C130205	Diffuser les activités du projet et des leçons apprises à travers les organes de communications nationales	activités des leçons apprises diffusées	nbre	2	1,00	0,70	70,00
C150104	Réaliser l'enquete annuelle sur le résultat	enquête annuelle sur le résultat réalisée	nbre	4	1,00	0,25	25,00
C150105	Réaliser la collecte de données pour le système du suivi-évaluation	collecte de données pour le système du suivi-évaluation réalisée	pers.trimestre	1	3,00	2,00	66,67
C150201	Organiser les missions diverses de terrain du suivi-évaluation	missions diverses du terrain organisée	nbre	1	3,00	2,00	66,67
C150203	Organiser les missions de supervision conjointe Gouv-FIDA	missions de supervision conjointe Gouv-FIDA organisées	nbre	3	1,00	1,00	100,00
C150208	Organiser les ateliers de restitution pour les résultats de données	ateliers de restitution pour les résultats organisés	nbre	1	1,00	0,50	50,00
C150301	Assurer les audits comptables et financiers	rapport d'audit	nbre	3	1,00	1,00	100,00
C150302	Assurer les frais de missions	rapports de mission	ff	2	40,00	40,00	100,00
C160101	Renforcer les capacités de l'UCP dans l'étranger	rapport de mission	pers.mois	3	1,00	1,00	100,00
C2	Mise a Échelle des CDIT			24			70,83
C210103	Former les CDIT sur diverses thématiques (Genre, Représentation des membres et Planification (domaine d'activités, etc.)	CDITs sont formés sur diverses thématiques (élaboration des dossiers de DMP, Passation de marchés, S&E, IEC, Audit, Genre, Groupement de femmes et jeunes, etc.)	session	2	2,00	2,00	100,00
C210106	Organiser une campagne de commémoration de la journée mondiale de la femme et journée internationale de la femme rurale	campagne de commémoration de la journée mondiale de la femme et journée internationale de la femme rurale organisée	pers.jour	2	100,00	50,00	50,00
C210107	Animer les centres d'alphabétisation fonctionnelle	centres d'alphabétisation animés	pers.mois	1	14,00	14,00	100,00
C210108	Signer convention avec partenaire (Alphabétisation)	convention avec DGAENF signée	ff	4	1,00	1,00	100,00
C210109	Signer la Convention avec l'AMAE	convention avec l'AMAE signée	nbre	4	1,00	1,00	100,00
C210110	Sensibiliser sur les questions de genre dans les centres d'alphabétisation	sensibilisation sur la question de genre réalisée	session	1	14,00	14,00	100,00

Code	Composante/sous composante/Volet/Activé majeure/Activité	Produit	Unité	Coef	Bilan Anual 2022		
					Prévu	Réalisé	Exec (%)
C210111	Tenir un forum de discussion sur les questions de genre	forum de discussion sur les questions de genre tenu	session	2	1,00	0,20	20,00
C210112	Appuyer à la réhabilitation des centres d'alphabétisation construits par les bénéficiaires (Wato Mandinga et Timbo 1)	réhabilitation des centres d'alphabétisation appuyée	nbre	3	2,00	1,00	50,00
C210113	Appuyer les bénéficiaires dans la légalisation des périmètres horticoles	bénéficiaires appuyés dans la légalisation de leurs périmètres horticoles	ff	2	22,00	4,40	20,00
C210115	Equiper les centres d'alphabétisation en tables bancs et bureaux pour le formateur	les centres d'alphabétisation en tables bancs équipés	ff	3	4,00	3,00	75,00
TOTAL				166			87,28

Tableau 6: Situation de l'exécution budgétaire par catégorie de dépenses

Code	Libellé	PTBA 2022		
		Réalisations	Prévision	%
I	Génie rural	1 099 921 929,00	556 642 188,00	197,60%
II	Subventions et dons	323 665 920,00	591 988 612,00	54,67%
III	Équipements et matériels	11 137 606,00	282 228 000,00	3,95%
IV	Consultants	196 560 237,00	535 573 694,00	36,70%
V	Formation et ateliers	40 544 955,00	32 935 000,00	123,11%
VI	Coûts de fonctionnement	59 352 093,00	91 364 765,00	64,96%
VII	Salaires et indemnités	189 976 395,00	234 398 127,00	81,05%
Total		1 921 159 135,00	2 325 130 386,00	82,63%

Figure 1: Exécution budgétaire par catégorie de dépenses

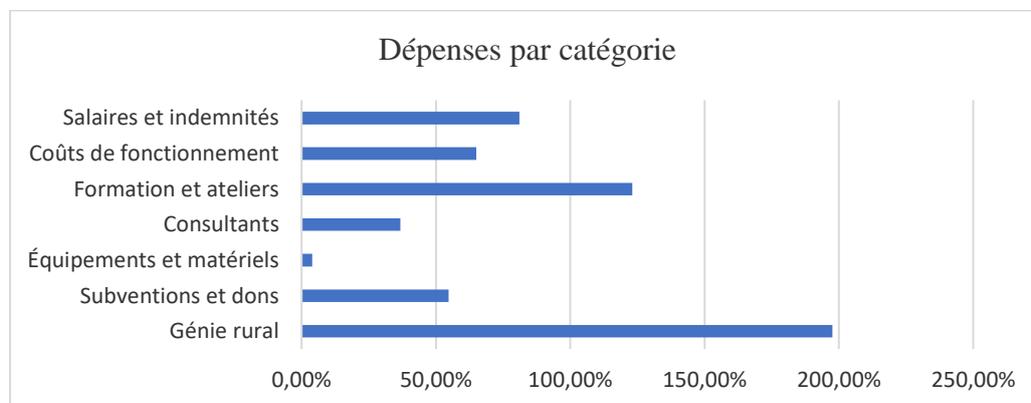


Tableau 7: Situation de l'exécution budgétaire par composante

Code	Composante	PTBA 2022		
		Réalisations	Prévision	%
A	APPUI PRODUCTION & PRODUCTIVITÉ RIZICOLE & ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES	377 699 159,00	589 863 848,00	64,03%
B	APPUI VALORISATION PRODUCTIONS ET ACCÈS AU MARCHÉ	885 833 960,00	906 790 643,00	97,69%
C	COORDINATION ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL	356 471 857,00	512 461 676,00	69,56%
D	FOURNITURE D'INTRANTS ET D'ACTIFS DE BASE POUR LA PRODUCTION	286 641 740,00	301 501 800,00	95,07%
E	FOURNIR INFORMATIONS LIEES A L'AGRICULTURE GRÂCE SERV. NUM.	14 512 419,00	14 512 419,00	100,00%
Total		1 921 159 135,00	2 325 130 386,00	82,63%

Figure 2: Exécution budgétaire par composante

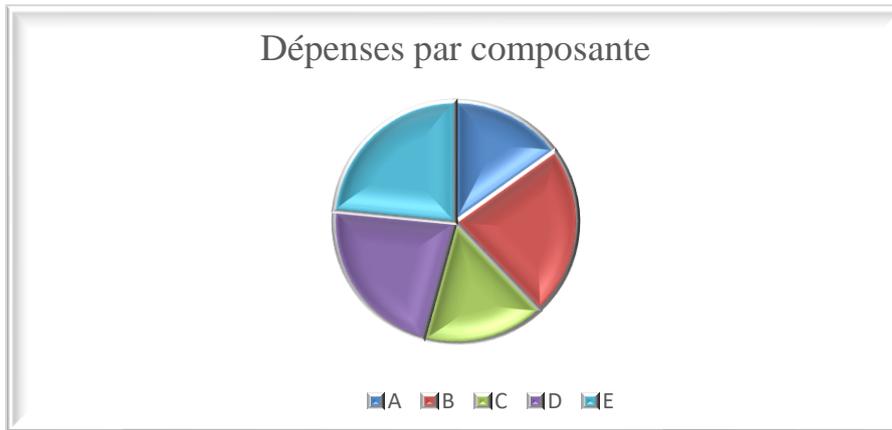


Tableau 8: Situation de l'exécution budgétaire par nature de dépenses

Code	Source de financement	PTBA 2022		
		Réalisations	Prévision	%
F	Coûts récurrents (Fonctionnements)	225 346 979,00	325 762 892,00	69,18%
I	Investissements	1 695 812 156,00	1 999 367 494,00	84,82%
Total		1 921 159 135,00	2 325 130 386,00	82,63%

Figure 3: Exécution budgétaire par nature de dépenses

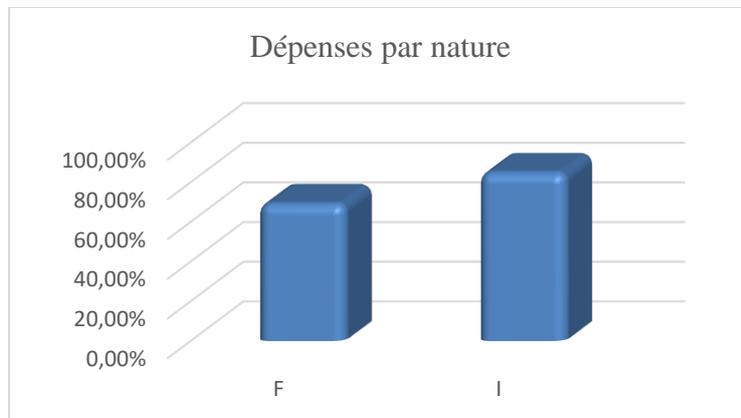


Tableau 9: Situation de l'exécution budgétaire par source de financement

Code	Source de financement	PTBA 2022		
		Réalisations	Prévision	%
B	Bénéficiaires du Projet	27 060 812,00	33 716 875,00	80,26%
F2	OFID LOAN N° 13316P	853 265 285,00	757 757 415,00	112,60%
F3	FIDA additionnel Prêt :2000003287 et Don : 2000003286	487 026 793,00	1 117 517 063,00	43,58%
F4	FIDA RPSF - Don n° 2000003520 - COVID19	301 280 886,00	316 014 219,00	95,34%
G	Contrepartie du Gouvernement	252 525 359,00	100 124 814,00	252,21%
Total		1 921 159 135,00	2 325 130 386,00	82,63%

Figure 4: Exécution budgétaire par source de financement

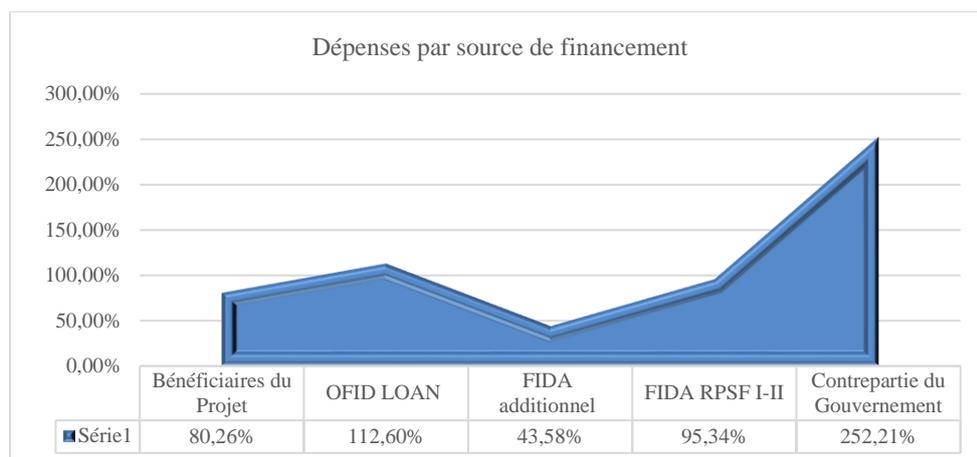


Tableau 10: Nombre des rizières consolidées avec longueurs de digues bâties

Item	Région	Secteur	Rizière	Superficie	Digue de ceinture	Nbre petits ruisseaux fermés	Canaux de drainage (longueur - m)
1	Tombali	Catió	Botche Bissá	243,48	10 419,00	2	
2			Cametéde	132	1 200,00	2	
3			Cangalai	157	660	1	
4			Gansalá	104,4	1 414,00	1	331
5		Bedanda	Calaque	25,3	900	5	
6			Darsalam	446,3	6 400,00	0	
Total				1 108,48	20 993,00	11	331

Tableau 11: Différentes espèces de plantes forestières mises en place

N°	Bolanha	Espèces de plantes							Total
		Bissilão	Poilão grande	Foroba de mato	Goioba de lala	Pau de conta	Pau de sangue	Cabaceira	
1	Gandua-Incomene	222	18	90	61	168	1	29	589
2	Gã Cumba-Caur de baixo	120	20	50	0	0	0	20	210
3	Gã Cumba-S. Miguel	64	41	10	39	0	0	1	155
Total		406	79	150	100	168	1	50	954

Tableau 12: Nombre de décortiqueuses distribué aux villages de la ZIP

Item	Région	Secteur	Village bénéficiaire	Année d'acquisition
1	Tombali	Catió	Tchuguê	2020
2	Tombali	Catió	Ilhéu d'Infanda	2020
3	Quínara	Tite	Djabada Porto	2020
4	Quínara	Tite	Bissasema	2020
5	Quínara	Empada	Cachobar	2020
6	Quínara	Empada	Gã Cumba Beafada	2020
7	Tombali	Catió	Mansane	2021
8	Tombali	Catió	Qubil	2021
9	Tombali	Catió	Catussam	2021

Item	Région	Secteur	Village bénéficiaire	Année d'acquisition
10	Tombali	Catió	Cabandam	2021
11	Quínara	Empada	Darsalame	2021
12	Quínara	Empada	Gantumane	2021
13	Quínara	Tite	Bissilão	2022

Tableau 13: Nombre de motos-tricycle acquis et distribué dans les 5 secteurs de la ZIP

Item	Région	Secteur	Secteur bénéficiaire	Année d'acquisition
1	Quínara	Empada	Fédération des Agriculteurs d'Empada	2021
2	Bolama/Bijagós	Bolama (ins.)	Fédération des Agriculteurs de Bolama	2021
3	Bolama/Bijagós	Bolama (cont.)	Fédération des Agriculteurs de Bolama	2022
4	Tombali	Catió	Fédération des Agriculteurs de Catió	2022
5	Quínara	Tite	Fédération des Agriculteurs de Bissassema	2022
6	Bolama/Bijagós	Bolama	Fédération des Agriculteurs de Bolama	2022
7	Tombali	Bedanda	Fédération des Agriculteurs de Bedanda	2022
8	Quínara	Tite	Communauté de Ponta Nobo (Fóia)	2022
9	Quínara	Tite	Communauté de Ponta Djabada Porto	2022

Tableau 14: Nombre de pirogues à moteur acquis et distribué dans les 2 secteurs de la ZIP

Item	Région	Secteur	Secteur bénéficiaire	Année d'acquisition
1	Tombali	Bedanda	Fédération des Agriculteurs de Bedanda	2022
2		Catió	Fédération des Agriculteurs de Catió	2022

Tableau 15: Nombre de petits matériels distribués au CITEP

N°	Description	Quantité
1	Brouets	60
2	Dames manuelles	60
3	Machettes	60
4	Pioches	60
5	Pelles	60
Total		300

Tableau 16: Le rendement de la campagne agricole 2021/2022 des rizières réhabilitées

N°	Site	Superficie aménagée (ha)		Superficie mise en valeur (ha)		Production du riz par tonnes (t)				Total
		Basfonds	Mangrove	Basfonds	Mangrove	Rendement Basfonds (t/ha)	Rendement Mangrove (t/ha)	Production Basfonds	Production Mangrove	
1	Caboxanque	-	1 884	-	1 884,57	-	2,90	-	5 465,25	5 465,25
2	Bedanda	-	371	-	373,76	-	4,30	-	1 607,17	1 607,17
3	Cubumbam	-	494	-	494,57	-	2,57	-	1 271,04	1 271,04
4	Darsalame	42	44	42,00	40,22	2,50	3,30	105,00	132,73	237,73
5	Madina-Gantumane	30	32	29,30	35,28	1,60	1,80	46,88	63,50	110,38
6	Gandua-Incomene	-	351	-	350,12	-	4,03	-	1 410,21	1 410,21

N°	Site	Superficie aménagée (ha)		Superficie mise en valeur (ha)		Production du riz par tonnes (t)				Total
		Basfonds	Mangrove	Basfonds	Mangrove	Rendement Basfonds (t/ha)	Rendement Mangrove (t/ha)	Production Basfonds	Production Mangrove	
7	Bissassema-Nhala	-	1 377	-	1 003,15	-	2,68	-	2 688,44	2 688,44
8	Timbo 1	23	-	23,30	-	2,44	-	56,85	-	56,85
9	Quibil-Ilhéu d'Infanda	-	613	-	613,79	-	2,37	-	1 456,05	1 456,05
10	Cabandam	-	39	-	39,00	-	2,98	-	116,22	116,22
11	Botche Mende	-	306	-	300,60	-	3,20	-	961,92	961,92
12	Catussam	-	383	-	403,00	-	3,05	-	1 229,15	1 229,15
13	Mansane	-	126	-	126,00	-	2,19	-	275,94	275,94
14	Gã Cumba-São Miguel	-	401	-	401,00	-	2,90	-	1 162,90	1 162,90
15	Gã Cumba-Caur de Baixo	-	297	-	49,35	-	1,99	-	98,15	98,15
16	Fóia	-	383	-	383,00	-	3,10	-	1 187,30	1 187,30
17	Djabada Porto	-	1 037	-	1 037,00	-	2,68	-	2 779,16	2 779,16
18	Tchuguê	-	530	-	520,00	-	2,63	-	1 367,60	1 367,60
19	Cachobar	-	65,00	-	27,22	-	2,16	-	58,80	58,80
TOTAL		95	8 733	94,60	8 081,63	2,21	2,89	209	23 332	23 540

Tableau 17: Formation des membres de caisse résilience de Madina (Bolama)

Item	Membres du CGP		Gardes clés
1	Présidente	Fatumata Djau	Quinta Tomás da Cunha
2	Secrétaire	Braima Balde	Bloni João Quimor
3	Trésorière	Fatumata Balde	Aua Mané
4	1 ^{er} Comptable	Afonso Mendes	
5	2 ^{ème} Comptable	N'malé Djata	

Tableau 18: Les centres d'alphabétisation en tables bancs

N°	Région	Secteur	Village	Tables bancs	Bureau	Tableau noir
1	Tombali	Catió	Gandua	24	1	1
2	Quínara	Empad ba	Biassa	26	1	1
3			Madina	15	1	1
Total				65	3	3

Tableau 19: Distribution de semences de riz aux bénéficiaires du projet par la subvention RPSF

Item	Région	Secteur	Villages bénéficiaires	Superficie	Dépôt/Distribution par Site	RPSF 2022			PAYSANS QUI ONT UTILISÉ LEURS SEMENCES À CAUSE DE COVID-19					Qté (kg) / paysans	
						Total	F	H	J	Covid-19	Marée haute	Inondation	Superficie augmentée		Nouveaux paysans
01	QUINARÁ	Empada	Darsalame	86	3 735	83	36	47	8	83	-	-	-	-	45
02			Madina-Gantumane	62	4 545	101	62	39	15	101	27	-	-	-	45
03			Cachobar	65	910	26	2	24	8	21	21	-	-	-	35
04			Gã Cumba-São Miguel	401	19 860	331	158	173	68	331	-	25	-	-	60
05			Gã Cumba-Caur de Baixo	297	11 550	231	33	198	33	215	-	-	-	16	50
		Total Empada		911	40 600	772	291	481	132	751	48	25	-	16	40 600
06		Tite	Bissasema	1 377	5 600	139	12	127	21	118	34	-	-	22	40
07			Djabada Porto	1 037	9 600	334	7	327	85	319	41	17	-	1	29
08	Fóia		383	5 130	171	10	161	63	171	27	-	-	-	30	
	Total Tite		2 797	20 330	644	29	615	169	608	102	17	-	23	20 330	
	TOTAL QUINARÁ		3 708	60 930	1 416	320	1 096	301	1 359	150	42	-	39	60 930	
09	TOMBALI	Catió	Gandua-Incomene	351	5 650	226	71	155	48	215	-	16	-	11	25
10			Timbo I	23	1 625	74	52	22	15	65	-	30	9	-	22
11			Cubumba	494	3 250	130	2	128	35	130	-	-	-	-	25
12			Cabandam	39	375	15	-	15	4	12	3	4	-	3	25
13			Botche Mende	306	1 675	67	3	64	13	46	10	-	2	21	25
14			Catussam-Tchuguezinho	383	2 225	89	1	88	19	86	10	16	5	3	25
15			Mansane	126	975	39	-	39	8	39	-	33	-	-	25
16			Tchuguê	530	2 675	107	2	105	40	105	-	29	-	2	25
17			Quibil-Ilheu de Infanda	613	3 450	142	-	142	36	138	35	-	10	-	24
18			Cametédé	132	850	34	4	30	8	34	-	-	-	34	25
19			Botche Bissá	243	1 530	51	3	48	-	51	-	-	-	51	30
20			Cangalai	157	1 080	36	1	35	-	36	-	-	-	36	30
21			Gansala	104	2 160	53	2	51	16	53	-	-	-	53	41
	Total Catió		3 502	27 520	1 063	141	922	242	1 010	58	128	26	214	27 520	
22	Bedanda	Bedanda	371	1 946	139	11	128	31	114	38	29	10	25	14	
23		Caboxanque	1 884	3 850	275	8	267	53	275	80	-	-	-	14	
24		Botche Cul	314	850	50	2	48	10	50	-	-	50	-	17	
25		Calaque	25,30	665	35	6	29	-	35	-	-	35	-	19	
26		Darsalam	446,30	2 052	108	2	106	-	108	-	-	108	-	19	
27		Mbunguru	112	374	22	-	22	7	22	-	-	22	-	17	
28		Ncalá	498	1 819	107	2	105	107	107	-	-	107	-	17	
	Total Bedanda		3 651	11 556	736	31	705	208	711	118	29	332	25	11 556	
	TOTAL TOMBALI		7 152	39 076	1 799	172	1 627	450	1 721	176	157	358	239	39 076	
	TOTAL GENERAL		10 860	100 006	3 215	492	2 723	751	3 080	326	199	358	278	100 006	

Bolanhas consolidées en 2022
 Bolanhas qui ont reçu les tuyaux PVC em 2021

Tableau 20: Recommandations de mission de supervision du juin 2022

VERSION COMPLÈTE					Réalisée
Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
1 - Mise en valeur des sites rizicoles et maraichers					
1	Systematiser l'intervention réalisée jusqu'à présent à travers des fiches récapitulatives incluant des cartes des réalisations, le nombre de bénéficiaires, la description des actions réalisées et les coûts des investissements réalisés	RSE	Septembre 2022	Certaines fiches sont déjà conçues	
2	Documenter les critères de sélection des bénéficiaires de semences et les procédures de liaison au PAM et au programme d'approvisionnement des cantines scolaires	UCP	Septembre 2022	Documentation relative à la sélection des bénéficiaires réalisée	
3	Dans une perspective d'extension du projet, organiser une mission d'appui à l'opérationnalisation du fonds additionnel du FIDA afin de redéfinir et planifier la stratégie et le modèle de mise en œuvre	FIDA / UCP	31/12/2022	Mission réalisée en octobre 2022. Rapport disponible	
4	Organiser la restitution des études d'avant-projet sommaire (APS) avec au moins 2 à 3 variantes d'aménagement aux bénéficiaires afin de leur permettre de choisir la variante qui leur convient le mieux en toute connaissance de cause	UCP	Immédiat et continu	Aucune étude n'est réalisée jusqu'ici pour le moment	
5	Equiper les centres d'alphabétisation en tables bancs et bureaux pour le formateur	UCP	Immédiat	3 sur 4 centres d'alphabétisation équipés	
6	Organiser l'atelier de validation technique du manuel d'alphabétisation niveau 1, élaboré par la Direction Général pour l'Alphabétisation et en cours d'utilisation par les centres d'alphabétisation	UCP	Immédiat	Relative à la suggestion de la DGAENF, l'atelier se tiendra fin 2023, pouvant ainsi accueillir les autres manuels de 2ème et 3ème niveau qui seront préparés cette année	
7	Définir un modèle de gestion des pirogues fournies par le projet	UCP	Immédiat	Le modèle de gestion a été défini, il reste à discuter sa mise en œuvre avec une assistance technique	
2 - Efficacité et axe de développement					
8	Jusqu'en septembre 2022, limiter l'intervention du projet aux interventions en cours dans le cadre des fonds RPSF, des contrats déjà signés et au suivi des accords avec les partenaires de mise en œuvre. Attendre l'approbation du fonds additionnel pour redéfinir la nouvelle stratégie d'intervention.	UCP	30/09/2022	Prise en compte	
9	Définir un plan de travail pour l'Assistance Technique en Agronomie qui se limite à appuyer la définition d'une programmation technique / formation des producteurs dans le cadre de la campagne agricole 2022/2023. Conditionner toute autre	UCP	30/06/2022	Un plan de travail a été défini avec l'assistant technique en agronomie, dont deux étapes: la première	

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
	programmation à l'approbation du fonds additionnel du FIDA et au rééchelonnement des activités.			concerne la formation des partenaires du projet et la deuxième est l'assistance technique dans la collecte et l'analyse des données de production 2022	
10	Inventorier les <i>aménagements</i> en production sous forme de fiches synoptiques avec cartes associées	UCP	Immédiat	Il y a des fiches déjà inventoriées et il manque associer les cartes	
11	Assurer l'achèvement des travaux contractuels pour les périmètres horticoles inclus dans le projet	UCP	Immédiat	L'activité en cours de réalisation	
12	Agréger les données de production et productivité relatifs à production horticole 2021 / 2022	Resp. Composante	Immédiat	Les données de production ont été collectées et agrégées dans la base de données S&A	
13	Avec l'appui de l'assistance technique et dans le contexte de financement additionnel, améliorer la remonter de l'information à la base (ONG) et identifier les mesures correctives à apporter pour que les directions régionales puissent effectuer le travail attendu dans le traitement et analyse des données en prévenance du terrain afin de ne pas surcharger le RSE	UCP	31/09/2021	Le consultant n'a pas encore recruté	
14	Mieux identifier les cibles annuelles de bénéficiaires au niveau du PTBA et du CL pour éviter de surestimation et améliorer la comptabilité de la portée pour chaque indicateur clé du cadre logique	RSE	Décembre 2022	Prise en compte	
15	Évaluer et documenter les effets du PADES sur les questions liées au genre	UCP	Décembre 2022	Activité en cours, manque la partie de documentation	
3 - Durabilité et transposition à plus grande échelle					
16	Promouvoir une systématisation de l'expérience de collaboration avec les ONG partenaires du PADES, évaluant leur performance et favorisant la réflexion sur les résultats du partenariat	UCP	Septembre 2022	L'évaluation a été faite, soumise et discutée avec les ONG	
17	Renforcer le suivi des structures associatives créées par le projet, les légalisant et définissant un plan de renforcement/formation sur toute la période couverte par un possible financement additionnel	UCP	Septembre 2022	Activité en cours, manque la partie de légalisation qui est en discussion avec le CAJ	

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
<i>Recommandations de la mission de supervision qui informe un fond additionnel pour la consolidation des résultats et expansion de l'intervention sur les îles Bijagós</i>					
18	Définir comme priorité la réalisation d'études de diagnostics hydro-agricoles et de plans de gestion hydro-agricole comme point de départ des actions à mener. Associer une cartographie détaillée comme élément central du système de planification et de contrôle de ce type d'intervention	UCP	Octobre 2022	L'activité n'est débutée, car le recrutement des partenaires (ONG) n'a pas encore établi	
19	Réaliser une étude d'effets basée sur le cadre logique revu dans le cadre du financement additionnel et l'utiliser comme instrument d'analyse des effets causés par le PADES jusqu'à présent et qui servira également de référence pour évaluer les effets de la mise en œuvre du fonds additionnel	UCP	Février 2023	En cours car le TdR est soumis au FIDA pour l'ANO	
20	Constituer un comité technique d'appui à l'UCP	UCP / FIDA	Décembre 2022	Draft de Termes de référence disponible	
21	Définir des termes de référence détaillés pour les futures conventions à signer avec les ONG et autres partenaires de mise en œuvre, au cas un financement additionnelle est confirmé.	UCP	Octobre 2022	L'activité réalisée avec l'appui de la mission de supervision du juin 2022	
22	Assurer que la convention avec la Direction Général pour l'Alphabétisation inclus des ressources suffisants pour : - L'élaboration des manuels niveaux 2 et 3, intégrant des questions transversales comme le genre, questions liées aux changements climatiques et l'environnement ou les droits humains - Ressources pour ateliers de validation techniques des manuels - 2 formations annuels aux formateurs au lieu d'une par manuel développé	UCP	Octobre 2022	L'activité prise en compte au PTBA 2023 (en cours)	
23	Faire signer les conventions d'assistance technique par les structures de l'État en charge du domaine qui vont à leur tour désigner un cadre comme point focal qui va rendre compte au sa structure. Demander à faire remplacer ce point focal tous les 2 ou 3 ans afin d'éviter de tomber dans l'immobilisme et avoir un autre regard sur l'évolution des chantiers et garder le dynamisme.	UCP	Décembre 2022	L'activité à revoir, car elle doit être mis en exergue par les ONG à recruter	
24	Envisager la réalisation d'études d'impact environnemental sur toutes les interventions d'infrastructures à réaliser	UCP	Décembre 2022	L'activité prise en compte et elle est en cours, car le TdR est disponible	
25	Écosystèmes – Promouvoir une réflexion sur la stratégie d'intervention pour la récupération des mangroves et de récupération des zones de mangroves détruites ou menacées en raison de l'expansion des zones de <i>Bolanha</i> à la limite des bras du	UCP	Continu	L'activité sera réalisée avec tous les partenaires de mise en oeuvre du projet dès que les conventions soient signées	

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
	fleuve. Promouvoir cette réflexion avec d'autres projets en cours dans le pays afin de générer des connaissances et d'échanger des expériences sur ces stratégies.				
26	Réhabilitation des mangroves et des bas-fonds - le financement additionnel devrait s'appuyer sur les résultats du PADES et consolider l'intervention dans chacune des communautés sélectionnées, à travers des plans de gestion agricole et hydrologique qui puissent guider l'intervention dans les sites sélectionnés et promouvoir des modèles de gestion résilients au climat qui pourront constituer de bonnes pratiques à reproduire à la fin du projet	UCP / FIDA	2023	L'activité n'a pas encore entamée	
27	Finaliser correctement les aménagements engagés avec le nivellement et un aménagement parcellaire approprié et participatif des usagers de l'eau et de la terre	UCP	2023	L'activité n'a pas encore entamée, car le PTBA n'est pas validé et le contrat avec les ONG non signés	
28	Définir un itinéraire technique d'intervention du PADES (semences, gestion de l'eau, incitations à l'agriculture en saison sèche, amélioration de la fertilité des sols, lutte contre les problèmes phytosanitaires) et suivre sa mise en œuvre. La définition d'une stratégie d'intervention agronomique est centrale pour mobiliser l'équipe autour d'une stratégie commune et pouvoir contrôler ses effets.	Resp. Composante	Octobre 2022	L'activité en cours de réalisation, car elle est prise en charge par l'assistance technique en agronomie	
29	Conditionner l'acquisition et de distribution des semences ainsi qu'à l'identification claire des bénéficiaires et à la justification des critères de sélection	UCP	2023	L'activité et la justification des critères de sélection des bénéficiaires réalisées	
30	Conditionner l'appui à la production de semences horticoles à la présentation d'une stratégie consolidée à moyen et long terme, justifiée / prouvée avec une capacité technique et une structure de mise en œuvre, détaillant comment l'appui PADES peut avoir une contribution après la fin du projet.	UCP	Décembre 2022	L'activité réalisée et la stratégie transmise à la mission de supervision au mois de juin 2022	
31	Étendre l'intervention aux Iles de l'Archipel des Bijagós, en axant l'intervention sur l'accès aux marchés, le soutien à la production de riz de bas-fonds, l'horticulture et l'entrepreneuriat des jeunes ruraux.	UCP	Octobre 2022	L'activité non entamée	
32	Étendre la réhabilitation des routes rurales et, dans les îles Bijagós, l'opérationnalisation des navires cogérés qui puissent soutenir l'accès aux marchés pour les bénéficiaires du projet.	UCP / FIDA	Octobre 2022	L'activité non entamée	
33	Introduire des prestations de service pour la mécanisation des opérations avec l'usage de la traction animale et/ou motorisée (bas-fonds)		Octobre 2022	L'activité non entamée	
34	Soutenir des initiatives à petite échelle avec un financement de lancement pour des projets sociaux qui puissent fournir aux communautés locales un service social et axé sur le marché	UCP / FIDA	Octobre 2022	L'activité non entamée	

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
35	Intensifier le partenariat avec le Programme Alimentaire Mondial (initié par le biais du RPSF) en engageant les producteurs locaux dans le programme d'alimentation scolaire. Cela permettra de soutenir les producteurs, depuis la production jusqu'à la commercialisation, ce qui représente un mécanisme important pour renforcer les coopératives/associations locales	UCP / FIDA	Octobre 2022	L'activité réalisée sur la base de partenariat dont le riz blanc a été acquis chez les producteurs	
36	Préparer le PTBA 2023 conformément à la stratégie, au modèle de mise en œuvre révisés et aux recommandations de la mission de supervision	UCP	Octobre 2023	L'activité réalisée, le PTBA est conforme les recommandations	
37	Définir une stratégie de gestion des connaissances et un plan d'action à mettre en œuvre dans le cadre au cas un fonds additionnel est confirmé	UCP	Octobre 2023	Un plan d'action sur la stratégie de gestion des connaissances est réalisé	
38	Réaliser une étude d'effets basée sur le cadre logique revu dans le cadre du financement additionnel et l'utiliser comme instrument d'analyse des effets causés par le PADES jusqu'à présent et qui servira également de référence pour évaluer les effets de la mise en œuvre du fonds additionnel	RSE	Mars 2023	En cours car le TdR est soumis au FIDA pour l'ANO	
39	Elaborer un tableau de suivi de bénéficiaires et diagramme affèrent pour mieux identifier les cibles annuelles de bénéficiaires au niveau du PTBA et du CL pour éviter de surestimation et améliorer la comptabilisation de la portée pour chaque indicateur clé du cadre logique. Clarifier la comptabilisation de la population totale des <i>villages</i> proches des pistes rurales en tant que bénéficiaires directs de l'intervention.	RSE	Octobre 2022	L'activité non encore entamée	
40	Définir un système de suivi de la mise en œuvre du PESEC	RSE	Décembre 2022	L'activité non encore entamée	
Gestion du projet					
4 - Utilisation optimale des ressources					
41	Effectuer une évaluation de performance de l'équipe PADES jusqu'à ce que le fonds additionnel soit débloqué	UCP / FIDA	Septembre 2022	Evaluation du personnel réalisé par le Ministère en septembre 2022. Rapport de l'évaluation disponible et envoyé au FIDA	
42	Ouvrir les marchés des travaux à la concurrence nationale et internationale conformément aux procédures en vigueur	RMP	Immédiat et continu	L'activité réalisée	
43	Élaborer dans tous les cas, une fiche de prescription technique détaillée que les prestataires devront respecter sous l'autorité technique de la mission de contrôle	RPM/UCP	Immédiat et continu	L'activité réalisée	

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
44	Revoir le PTBA 2022 en fonction des recommandations de la mission de supervision	UCP	Juin 2022	L'activité réalisée, dont le PTBA 2022 est conforme les recommandations	
45	Relancer le processus d'Assistance Technique internationale conformément à la proposition de mission de supervision de 2021. Cette AT devrait : i) le renforcement de la capacité de définir des itinéraires techniques agricoles ; ii) garantir des méthodes techniquement adéquates de contrôle de la production ; iii) définir un système de collecte cartographique permettant le suivi des interventions du projet et de leurs impacts (sociaux, environnementaux et économiques); iv) Assurer une capacité de collecte de données fiables et préparer les instruments pour l'évaluation finale du projet.);	RSE	Septembre 2022	L'activité en cours de réalisation dont le consultant est recruté depuis juillet 2022	
5 - Gestion et exécution financière					
46	DRF portant sur les dépenses de Janvier à Mai 2022 Terminer le rattrapage de la saisie comptable et soumettre la DRF sur les dépenses de Janvier à Mai 2022 sur le prêt et don additionnel du FIDA	Coordonnateur/ RAF/ Comptable/	30/06 /2022	DRF est déjà soumis est payé	
47	Acquisition des semences par le PADES : Organiser les réceptions relatives aux marchés par un comité de réception composé de plusieurs types d'acteurs : agents du Projet, agents du MAER, ONG d'encadrement, etc.). Payer le fournisseur par virement bancaire ou signer un avenant pour changer les modalités de paiement.	Coordonnateur/ RAF/ Comptable/	Continu	Cette demande est réalisée conformément à la recommandation de mission de supervision aussi est continu	
48	DRF de justification des avances sur les dons RPSF : Soumettre au FIDA les DRF de justification des avances de fonds RPSF et y joindre tous les justificatifs originaux des dépenses faites sur ces dons, y compris les justificatifs des opérations effectuées par tous les partenaires d'exécution	Coordonnateur/ RAF/ Comptable/	31/07/2022	Le justificatif est soumis, mais il manque seulement au niveau du PAM	
49	Réorganisation du Service Administratif et Financier : Recruter un nouveau AAF et organiser une assistance technique pour assurer l'application effective des tâches réparties entre la RAF, le Comptable et l'AAF	RAF/Coordonnateur	30/10/2022	L'appel d'offre est déjà lancé/publié	
50	Suivi budgétaire : Documenter l'analyse des écarts entre les dépenses réelles et les dépenses prévues par des PV de réunions dédiées à cette analyse	RAF/RSE/ Coordonnateur	Continu	Cette recommandation est en cours de réalisation	
51	Classement complet des pièces comptables : Compléter le classement des pièces comptables en y incluant les listes de distributions et bons de livraison de biens et intrants ainsi que la certification de	RAF/Comptable	30/10/2022	Le classement des dossiers est déjà complété conformément à la	

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
	« service fait » par le Responsable Technique de l'activité au sein du Projet pour les cas manquants qui ont été constatés			recommandation de la mission de supervision	
52	Audit des comptes 2021 : S'assurer que les anomalies constatées sur les états financiers 2020 soient corrigées pour avoir une conformité totale au niveau des états financiers de l'exercice 2021 et transmettre le rapport d'audit avant le 30 juin	RAF/Comptable	30/06/2022	Les anomalies constatées sont corrigées pour les états financiers 2020	
53	Contribution des bénéficiaires : Analyser les causes de la faible valorisation et comptabilisation de la contribution des bénéficiaires et apporter les correctifs éventuels	RAF/RSE/Comptable	30/09/2022	La contribution des beneficiaires est comptabilisée	
54	Assurance des travaux de génie civil par les entreprises : Veiller au respect par les entreprises des clauses contractuelles d'assurance des travaux de génie civile	Coordonnateur / Expert Infrastructures / RPM / RAF	Continu	Cette recommandation est en cours de réalisation	
6 - Passation de marché					
55	Publication d'un avis général de passation des marchés : Publier un avis général de passation des marchés prévus par le projet	RPM/Coordinateur	Action Continue		
56	Demande formelle d'initialisation de l'identification du besoin : Des demandes formelles d'initialisation de l'identification du besoin doivent être systématiquement formulées. Il est recommandé au projet d'utiliser les modèles nationaux.	RPM / Chef de composante	Action continue		
57	Mise à jour du PPM : La mission recommande au projet de s'assurer de l'exhaustivité des PPM. Afin d'être utilisé comme un outil de gestion, le PPM doit inclure les dates réelles d'avancées des PM dans les lignes 'réel' ainsi que le montant du contrat signé. De plus, le PPM mis à jour doit être soumis au FIDA tous les 3 mois.	RPM	Action continue		
58	Correspondance PTBA / PPM : Les activités du PPM doivent être inscrites à l'identique dans le PTBA ayant reçu au préalable la NO du FIDA. La description de l'activité, son numéro de sous composante et son prix doivent être conformes dans les deux documents.	RPM	Action continue		
59	Présentation du PPM : Pour les marchés lancés selon la méthode de l'entente directe, Inclure des commentaires indiquant la raison du choix ainsi que le numéro du dossier NOTUS par lequel le FIDA a accordé la NO.	RPM	Action continue		

VERSION COMPLÈTE**Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022**

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
60	Présentation des lots dans le PPM : Les marchés divisés en lots doivent être clairement indiqués comme tels dans le PPM afin de permettre le suivi du processus de PM pour chaque lot.	RPM	Action continue		
61	Méthode de passation des marchés : Respecter les seuils de la lettre à l'emprunteur (2015) dans le choix des méthodes de passation des marchés, notamment pour l'AOI.	RPM	Action continue		
62	Méthode de l'Entente Directe : Soumettre systématiquement tout marché sélectionné par entente directe à la NO du FIDA et ce quel qu'en soit son montant, avant chaque étape du processus de passation des marchés (du lancement à la signature du contrat).	RPM	Action continue		
63	Méthode de l'Entente Directe : Le choix de cette méthode (conformément aux dispositions du Manuel de PM du FIDA Module H3) ne dispense pas de l'élaboration et l'envoi d'une demande de proposition au consultant/fournisseur et l'établissement de critère d'évaluation préétablis ainsi que de l'évaluation de l'offre.	RPM	Action continue		
64	Rédaction des AO Il est recommandé d'utiliser des modèles de document d'appel d'offres standardisés pour chaque type d'achat (biens, travaux, services). Soit en utilisant ceux du FIDA, soit en utilisant les modèles nationaux en s'assurant qu'ils contiennent toutes les clauses contenues dans les modèles d'AO du FIDA.	RPM	Action continue		
65	Publications de AOI Les AOI doivent être publiées à la fois dans des journaux nationaux et internationaux. Il est recommandé au projet de vérifier ces seuils avant chaque publication et de se rapprocher du FIDA pour tout problème technique d'accès aux sites de publication.	RPM / Coordonnateur	Action continue		
66	Marchés de biens : semences Afin d'obtenir la NO FIDA, mettre en place un processus clair de cette acquisition, définissant les acteurs de chaque étape et justificatifs à archiver afin de garantir la transparence de l'activité.	RPM / Chef de composante	Action continue		
67	Marchés de biens : rédaction des spécifications S'assurer que les spécifications ne sont claires et restrictives afin de garantir les principes de transparence et de compétition.	RPM / Chef de composante	Action continue		
68	Marchés de services : établissement des TDR	RPM / Chef de composante	Action continue		

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
	Suivre les recommandations du Manuel de Passation de Marchés du FIDA Module F4 pour s'assurer de l'exhaustivité des informations contenues dans les TDR.				
69	Rédaction des DAO : Lots Le cas échéant, indiquer clairement le nombre de lots constituant le marché.	RPM	Action continue		
70	Ouverture des plis : Prévoir une adresse unique pour la réception des AO qui soit la même que celle des ouvertures des offres. Établir systématiquement un récapitulatif de réception des offres avec nom des entreprises date et heure de réception et signatures et conserver une copie dans le dossier d'AO	RPM	Action continue		
71	Déclaration d'impartialité : Une déclaration d'absence de conflit d'intérêt et d'impartialité doit être signée par chaque membre du comité d'évaluation. Le modèle du FIDA montré au projet lors de la mission peut être utilisé.	RPM	Action continue		
72	Rapport d'évaluation : Les rapports d'évaluation doivent inclure : - les accusés de réception des offres indiquant dates et heures de réception signés par les soumissionnaires. - un récapitulatif du détail des notes de chaque évaluateur. - les feuilles individuelles d'évaluation reprenant l'intégralité des critères d'évaluation inclus dans le DAO transmis aux soumissionnaires. - une copie des demandes d'éclaircissement et des réponses transmises. - Les éventuelles plaintes reçues.	RPM	Action continue		
73	Communication des résultats aux soumissionnaires : Documenter dans le DAO les communications envoyées aux soumissionnaires sur les résultats de l'évaluation technique.	RPM	Action continue		
74	Notification d'attribution du marché : S'assurer que la notification d'attribution du marché au soumissionnaire gagnant est effectuée après le délai nécessaire à la réception de plaintes et avant à la fin de la date de validité de l'offre.	RPM	Action continue		
75	Publication des marchés attribués : Nécessité d'annoncer publiquement tous les marchés adjugés.	RPM	Action continue		
76	Conditions contractuelles :	RPM	Action continue		

VERSION COMPLÈTE

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

					Réalisée
					En cours
Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	Non réalisée
	Les contrats signés doivent inclure toutes les conditions incluses dans le modèle des contrats FIDA.				
77	Registre des contrats : Utilisé le format de registre de contrat recommandé par le Manuel de PM du FIDA (module P1). Intégrer tous les contrats signés dans le système CMT du FIDA.	RPM	Action continue		
78	Archivage organisation : L'archivage optimal des documents originaux nécessite que le Programme s'équipe de classeurs et utilise un classeur par marché. Chaque classeur doit comporter un « Sommaire » en début de dossier listant tous les documents contenus dans celui-ci dans l'ordre chronologique inverse. Des intercalaires doivent séparer les parties figurant sur la feuille « Sommaire ». Prévoir un sommaire différent par catégorie de marchés (biens, travaux, services de consultants).	RPM	Action continue		
79	Archivage contenu : S'assurer de l'exhaustivité des documents de chaque dossier d'archivage. Les dossiers d'archivage des AO doivent contenir : - Les originaux des documents doivent être présents dans les classeurs ou les copies signées. - les offres reçues des soumissionnaires. - la notification d'attribution du contrat ainsi que les communications faites aux soumissionnaires dont l'offre n'a pas été retenue. - les éventuelles contestations reçues. - les copies des garanties bancaires des soumissionnaires (garantie d'offre, garantie de bonne exécution, garantie pour avance etc.). - les éventuels PV de négociations des contrats.	RPM	Action continue		
80	Formation PM FIDA : Il est recommandé au(x) responsable(s) de PM du projet ainsi qu'à son assistante d'assister aux prochaines sessions de formations en PM prévues par le FIDA	RPM	Action continue		

VERSION COMPLÈTE

Réalisée

En cours

Non réalisée

Tableau de synthèse pour le suivi des recommandations de Mission de Supervision - Juin 2022

Item	Actions	Reponsabilité	Échéance	Commentaires	
------	---------	---------------	----------	--------------	--

Résumé

Item	Activités	Couleurs	Nombre	Pourcentage
01	Réalisée		32	40%
02	En cours		27	34%
03	Non entamés		21	26%
TOTAL			80	100%

